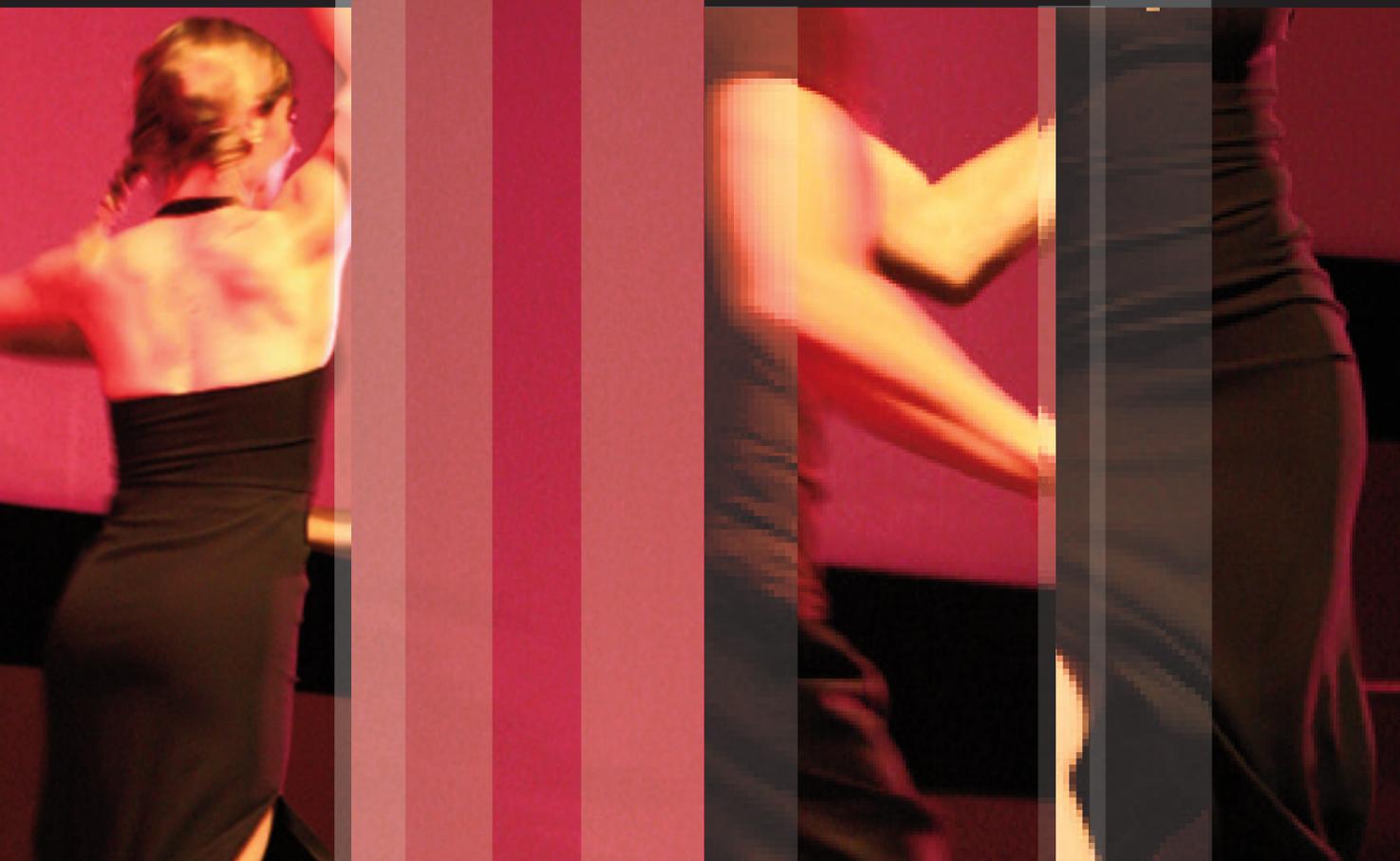


LE 21 AVRIL 1981, DE L'ACTE DE FONDATION DE L'INSTITUT PAR L'ETAT DE VAUD, L'UNIVERSITÉ ET L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE FÉDÉRALE DE LAUSANNE, AINSI QUE L'ASSOCIATION DES AMIS DE L'IDHEAP



## INTRODUCTION

La chancelière de la Confédération, Madame Annemarie Huber-Hotz



L'année 2006 a été celle du vingt-cinquième anniversaire de l'IDHEAP. Parallèlement à ses missions quotidiennes d'enseignement, de recherche et d'expertise, l'Institut a marqué cet anniversaire à quatre reprises durant l'année.

Le 28 avril, une cérémonie officielle a été organisée dans le grand amphithéâtre de l'Université de Lausanne pour commémorer la signature, le 21 avril 1981, de l'acte de fondation de l'Institut par l'Etat de Vaud, l'Université et l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne, ainsi que l'Association des amis de l'IDHEAP. La cérémonie était présidée par la chancelière de la Confédération, Madame Annemarie Huber-Hotz, et honorée d'interventions de la conseillère d'Etat cheffe du Département de la formation et de la jeunesse du Canton de Vaud, Madame Anne-Catherine Lyon, et du secrétaire d'Etat à l'éducation et à la recherche, Monsieur Charles Kleiber. Le petit-fils du mécène qui permit la fondation de l'IDHEAP, Monsieur Enrico Bignami, ainsi que de très nombreuses personnalités étaient présentes.

Le 23 juin, l'Institut a été particulièrement associé au Dies Academicus de l'Université de Lausanne et a eu le plaisir de présenter un doctorat honoris causa de l'UNIL à Monsieur Michel Crozier, éminent chercheur français qui a enseigné à l'IDHEAP de 1982 à 1988 (Cf. hommage en encadré). La veille, Michel Crozier avait retracé son parcours et sa contribution au champ de l'administration publique lors d'une rencontre organisée dans le vieux collège.

Le 22 septembre, les diplômés 2006 ont reçu leur MPA (Master of Public Administration) comme à l'habitude au Palais de Rumine à Lausanne. Mais en cette année anniversaire, tous les diplômés depuis la première volée étaient invités. Nombreux sont venus et ont pu ainsi assister à la remise du quatre centième master en administration publique à Monsieur Yves Amstutz. (Cf. la liste complète des diplômés à la page xx.) Les premiers masters en développement territorial, diplôme organisé conjointement avec l'EPFL, ont également été remis à cette occasion.

Enfin, le 8 décembre, l'IDHEAP présentait à la «Käfigturm», au centre de la vieille ville de Berne, le livre intitulé «Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln» publié conjointement par les Presses polytechniques universitaires romandes et Haupt Verlag. Cet ouvrage rassemble vingt articles scientifiques en français ou allemand écrits par d'actuels ou d'anciens professeurs de l'Institut sur divers domaines de l'action publique. Il constitue le premier volume d'une collection qui reprendra le titre du premier ouvrage. Ainsi en 2007, un deuxième volume bilingue sera consacré aux défis de l'Etat social.

Le vingt-cinquième anniversaire de l'Institut a aussi été associé à plusieurs manifestations organisées par les chaires comme la journée Etat et TIC (29 mars), la rencontre Politiques locales (16 juin), la conférence internationale sur les systèmes éducatifs (15-16 septembre), le colloque sur la gestion durable des ressources et des services urbains (20 septembre) et la remise du prix Excellence dans les services publics (24 novembre).

L'année 2006 marque aussi le lancement, en octobre, du Master en politique et management public (Master PMP) co-organisé par l'IDHEAP avec les universités de Berne, Genève, Lausanne, Neuchâtel et de la Suisse italienne. Ce master selon la déclaration de Bologne résulte du projet de coopération interuniversitaire PMP.CH qui est soutenu par la Conférence universitaire suisse (CUS) et qui comprend également un volet de formation doctorale. En 2007, il sera poursuivi avec un cours de basesur deux sites: Berne et Lausanne. Pour la période 2008-2011, il devrait continuer à être soutenu par la CUS dans le cadre d'un Pôle national en administration publique dont l'IDHEAP est le chef de file.

Sur le front de la recherche, les chaires de l'IDHEAP ont obtenu en 2006 trois nouveaux projets du Fond national de la recherche scientifique (FNS) et en ont poursuivi cinq autres, ainsi qu'un projet financé par la Commission technologie et innovation (CTI), des projets financés par l'Union européenne (Interreg et COST) et d'autres agences de soutien à la recherche. On soulignera tout particulièrement la participation de la chaire Administration suisse au pôle national de recherche (NCCR)



LE VINGT-CINQUIÈME ANNIVERSAIRE A AUSSI  
ÉTÉ L'OCCASION D'UNE REFONTE DE LA LIGNE  
GRAPHIQUE DES BROCHURES, DU SITE ET DES  
ANNONCES DE L'INSTITUT.



«Challenges to Democracy in the 21st Century» et de la chaire Politiques sociales au réseau d'excellence RECWOWE (Reconciling Work & Welfare in Europe) du 6<sup>e</sup> programme cadre de l'Union européenne. Par ailleurs, une douzaine de thèses sont en cours et une a été soutenue cette année. Treize ouvrages scientifiques ont été publiés ou coordonnés par les chaires.

De nombreuses expertises ont aussi été réalisées pour le secteur public au niveau communal, cantonal ou fédéral. On mentionnera plusieurs mandats de fusion de communes, de réorganisation de services, d'évaluation de politiques publiques. La BADAC (Banque de données des cantons et villes suisses) a publié les données de sa dernière enquête auprès des chancelleries cantonales au travers d'un site internet renouvelé, ainsi qu'un mémento statistique bilingue des administrations et des autorités cantonales. Le comparatif des finances cantonales et communales a été publié pour la septième année consécutive. Une enquête sur les formations aux affaires publiques en Europe a été lancée en vue de son intégration à une enquête mondiale en 2007.

Pour répondre à ses besoins croissants de salles de cours pour ses étudiant-e-s et de bureaux pour ses collaboratrices et collaborateurs, l'IDHEAP a acheté en juin un bâtiment industriel dans le quartier Mouline du campus lausannois. La réhabilitation de ce bâtiment, plus proche du métro, des bibliothèques et des facultés de sciences humaines de l'UNIL, a fait l'objet d'un concours de projets d'architecture sous la présidence du prof. Inès Lamunière de l'EPFL. Après une présélection des bureaux en juillet, le lauréat du concours a été désigné en tout début d'année 2007. Il s'agit du bureau neuchâtelois Geninasca Delafortrie qui réalisera la réhabilitation dans les deux années qui viennent.

Le vingt-cinquième anniversaire a aussi été l'occasion d'une refonte de la ligne graphique des brochures, du site et des annonces de l'Institut. Pour la troisième année consécutive, les comptes ont été clôturés avec un léger bénéfice versé au capital de fondation.

Prof. Jean-Loup Chappelet  
Directeur

Dr Barbara Haering  
Présidente

## Hommage à Michel Crozier, docteur honoris causa 2006

Michel Crozier est un chercheur interdisciplinaire qui a bouleversé notre compréhension de l'action collective, en particulier dans le secteur public. Diplômé de HEC Paris et licencié en droit peu après la fin de la deuxième guerre mondiale, il se rend aux Etats-Unis pour mieux comprendre le phénomène syndical américain. De retour en France, il obtient un doctorat en droit et rejoint le Centre national de la recherche scientifique. Il participe à la fondation de l'Institut des sciences sociales et du travail qui le font connaître chez les sociologues. Il fait des recherches empiriques dans des milieux alors inhabituels comme la Poste, les manufactures nationales de tabac, les banques et compagnies d'assurance. En 1959, il est invité à l'Université de Stanford. Il y prépare en anglais son livre sur le phénomène bureaucratique qui fournira la base de sa thèse de doctorat d'Etat ès lettres. Il fonde, en 1965, le Centre de sociologie des organisations pour mieux comprendre l'administration française face au changement. Parallèlement à ces recherches appliquées, il rédige avec Erhard Friedberg un essai,

publié en 1977 sous le titre «L'acteur et le Système», qui pose les bases d'une théorie organisationnelle de l'action collective dépassant l'analyse stratégique des organisations. Chercheur engagé, il publie une série de livres de vulgarisation comme «La société bloquée», «On ne change pas la société par décret» ou encore «Etat modeste, Etat moderne». Michel Crozier rencontre alors Enrico Bignami qui lui propose de devenir professeur à l'Institut de hautes études en administration publique qu'il est en train de fonder à Lausanne. Après l'IDHEAP, Michel Crozier poursuit sa carrière au CNRS dont il deviendra directeur de recherche de classe exceptionnelle tout en continuant à publier des ouvrages à un rythme impressionnant. Gestionnaire, juriste, sociologue, à la fois théoricien et praticien, enraciné dans son pays et ouvert au monde, Michel Crozier symbolise le chercheur universitaire qui a contribué de façon insigne au progrès de la Cité.

## ENSEIGNEMENTS

En 2006, l'IDHEAP a reçu 471 étudiant-e-s dans ses programmes de formation que sont le MPA (Mastère en administration publique) et les SSC (Séminaires pour spécialistes et cadres), répartis de la façon suivante:

| Etudiants inscrits au MPA (au 31 déc.) l'Europe | Participants extérieurs à des cours du MPA | Participants aux SSC | Séminaires soleurois à Lausanneur |
|---|--|----------------------|-----------------------------------|
| 101   | 46   | 324                  | 44                                |

### Cours du MPA

101 personnes sont actuellement inscrites dans la filière du programme MPA (Mastère en administration publique). Pour les deux premiers trimestres de l'année académique 2006/2007, 25 dossiers de candidature nous sont parvenus. A l'issue d'un entretien d'admission 17 personnes ont été admises au programme MPA, dont l'une débutera au printemps 2007 (en réalité 3 personnes en plus ont été acceptées mais ont renoncé). Le taux d'acceptation s'élève ainsi à 68%. A ces chiffres, viendront encore s'ajouter les candidats admis au trimestre de printemps 2007.

| Les étudiants MPA de l'IDHEAP à partir d'octobre 2003 | Année académique | 2003 / 04  | 2004 / 05  | 2005 / 06  | *2006 / 07 |
|---|------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Etudiants MPA poursuivant leurs études</b>         |                  | 61         | 74         | 87         | 83         |
| <b>Admissions MPA</b>                                 |                  |            |            |            |            |
| Programme à plein temps (sur 3 trimestres)            |                  | 2          | 2          | 1          | 2          |
| Programme à temps partiel (sur 4-9 trimestres)        |                  | 38         | 42         | 18         | 16         |
| <b>Total des étudiants MPA</b>                        |                  | <b>101</b> | <b>118</b> | <b>106</b> | <b>101</b> |

\* Etat au 31.12.06, sans admission au trimestre de printemps 28.02.2007.

Dans le cadre du programme MPA, les enseignements suivants se sont déroulés au cours de l'année académique 2005/2006. Ces cours de 12 journées ont également accueilli des participants extérieurs qui n'étaient pas inscrits au programme MPA, lesquels ont pu recevoir un certificat en cas de réussite de l'évaluation du cours.

### Cours de base

| Professeurs                      | Cours  | Participants | Trimestre |
|----------------------------------|--|--------------|-----------|
| Bonoli G. / Chappelet J.-L.      | Systèmes d'information et statistique publique | 24           | 2006-P    |
| Emery Y. / Pasquier M.           | Management public                              | 24           | 2006-P    |
| Freiburghaus D. / Sciarini P.    | Politique et institutions                      | 28           | 2005-A    |
| Horber-Papazian K. / Knoepfel P. | Politiques publiques                           | 22           | 2006-H    |
| Mader L. / Manfrini P.-L.        | Droit et législation                           | 24           | 2006-H    |
| Soguel N.                        | Economie publique                              | 26           | 2005-A    |

**Cours à choix**

| Professeurs        | Cours  | Participants | Trimestre |
|--------------------|--|--------------|-----------|
| Bonoli G.          | Politiques sociales                                | 17           | 2006-H    |
| Cattacin S.        | Politiques et organisations de la santé            | 8            | 2006-P    |
| Emery Y.           | Politiques du personnel comparées                  | 8            | 2005-A    |
| Freiburghaus D.    | L'intégration européenne et la Suisse              | 14           | 2006-H    |
| Horber-Papazian K. | Evaluation des politiques publiques                | 15           | 2006-P    |
| Knoepfel P.        | Politiques publiques comparées                     | 21           | 2005-A    |
| Ladner A. (KPM)    | Der Staat in einem sich wandelnden Umfeld          | 1            | 2005-A    |
| Ladner A.          | Le fédéralisme et les cantons                      | 12           | 2006-P    |
| Manfrini P.-L.     | Statut de la fonction publique et action de l'Etat | 14           | 2006-P    |
| Pasquier M.        | Nouvelles approches du management public           | 19           | 2005-A    |
| Soguel N.          | Contrôle de gestion publique                       | 20           | 2006-H    |

**Cours SSC**

| Professeurs               | Cours   | Participants |
|---------------------------|---|--------------|
| Bonoli G.                 | Politiques de l'emploi et de la réinsertion professionnelle   | 27           |
| Chappelet J.-L.           | Le management du sport  | 27           |
| Chappelet J.-L.           | MEMOS X   | 35           |
| Emery Y.                  | Restructurations et licenciements dans les services publics   | 32           |
| Emery Y.                  | RH Plus   | 21           |
| Freiburghaus D.           | L'intégration européenne et la Suisse                         | 44           |
| Horber-Papazian K.        | Les moyens de l'action communale vaudoise                     | 46           |
| Knoepfel P.               | Politiques culturelles entre universalisme et sélection       | 17           |
| Knoepfel P. et Nahrath S. | Propriété foncière et développement territorial durable       | 22           |
| Nahrath S. et Bimwala R.  | Management public de l'Administration de la Ville de Kinshasa | 56           |
| Pasquier M.               | Management des organisations à but non lucratif (NPO)         | 28           |
| Soguel N.                 | Management opérationnel des systèmes éducatifs                | 13           |

L'ANNÉE 2006 MARQUE AUSSI LE LANCEMENT, EN OCTOBRE, DU MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC (MASTER PMP) CO-ORGANISÉ PAR L'IDHEAP AVEC LES UNIVERSITÉS DE BERNE, GENÈVE, LAUSANNE, NEUCHÂTEL ET DE LA SUISSE ITALIENNE



### Autres cours

| Professeurs     | Cours   | Date / Trimestre              | Nb participants | Prog. enseignement  | Institution                                     |
|-----------------|---|-------------------------------|-----------------|---|---|
| Bonoli G.       | Active labour market polices. What works and why?                         | 10-11 février 06              | 15              | International seminar Modernising employment polices in Europe              | EIPA-CEFASS, Milan (I)                          |
| Bonoli G.       | Comparaisons internationales (cours donné par Fabio Bertozzi)             | 23 octobre 06 au 2 février 07 | 29              | Cours auprès du Département de Travail social et politique sociale          | Université de Fribourg                          |
| Bonoli G.       | Le système de retraite suisse   | 26 sept.06                    | 18              | Formation à l'intention du personnel  | Pro Senectute                                   |
| Bonoli G.       | Les trois piliers de la sécurité sociale: état des lieux et perspectives, | 28 avr.06                     | 12              | Formation à l'intention du personnel  | Pro Senectute                                   |
| Bonoli G.       | Part-time employment. A tool to create more jobs?                         | 9-10 novembre 06              | 15              | Seminar Part time work and atypical employment in Europe                    | EIPA-CEFASS, Milan.                             |
| Bonoli G.       | Policy research as an asset for social security reformers                 | 20 juin.06                    | 25              | Seminar for CEO Working with social security reforms                        | International Social Security Association, ISSA |
| Bonoli G.       | Politiques sociales et de l'emploi dans une économie postindustrielle     | 28 sept.06                    | 60              | Séminaire organisé à Yverdon-les-Bains pour les cadres de l'Hospice Général | Etat de Genève                                  |
| Bonoli G.       | The European social model between tradition and reform                    | 26 mai au 10 juin 06          | 11              | Master in European studies  | Europainstitut, Universität Basel               |
| Bonoli G.       | The reform of pension system around the world                             | 23 nov.06                     | 12              | Master of Public Affairs  | Sciences Po, Paris                              |
| Chappelet J.-L. | Analyse des processus et procédures administratives                       | 10 mars 06                    | 20              | SSC Management opérationnel des systèmes éducatifs                          | IDHEAP  |
| Chappelet J.-L. | Développement territorial au travers du sport                             | 13 mars 06                    | 10              | Master of Advanced Studies Projets territoriaux et mutations spatiales      | EPFL-IDHEAP                                     |

### Autres cours

| Professeurs     | Cours   | Date / Trimestre                   | Nb participants | Prog. enseignement   | Institution   |
|-----------------|---|------------------------------------|-----------------|--|---|
| Chappelet J.-L. | Gouvernance des organisations sportives olympiques  | 11-16 sept. 06                     | 35              | MEMOS (Master Exécutif en Management des Organisations Sportives)                          | Réseau d'universités et écoles de sport européennes |
| Chappelet J.-L. | Management stratégique des organisations sans but lucratif  | 1er sept. 06                       | 25              | SSC Management des NPO   | IDHEAP  |
| Chappelet J.-L. | Management stratégique des organisations sportives  | 27 fév. – 3 mars 06                | 33              | MSA (Master of Advanced Studies in Sport Administration and Technology)                    | EPFL-UNIL-UNIGE-IDHEAP                              |
| Chappelet J.-L. | Réorganisation des processus  | 9 nov. 06                          | 10              | Cours MPA Excellence dans les organisations publiques                                      | IDHEAP  |
| Emery Y.        | Défis et rêves de la GRH au XXIème siècle   | 21 juin.06                         | 80              | Evolution et défis de la GRH, nouvelles orientations et influence sur les processus de GRH | Etat de Vaud  |
| Emery Y.        | Dynamiser les ressources humaines de l'organisation NPO   | automne                            | 20              | SSC Management des NPO   | IDHEAP  |
| Emery Y.        | Evolution et défis liés à la GRH publique   | 03 oct.06                          | 18              | Principales évolutions de la GRH publique, problèmes actuels et défis à relever            | European Administrative School, Luxembourg          |
| Emery Y.        | Formation et gestion des ressources humaines Politiques et enjeux de la formation des adultes                                       | 07 avr.06                          | 15              | Diplôme fédéral de formation des adultes   | Université de Neuchâtel                             |
| Emery Y.        | Processus d'engagement, processus d'encadrement, développement des compétences et rémunération, gestion des conflits et des départs | 5 formations réparties sur l'année | 22              | Gestion des ressources humaines  | Fondation Vernand                                   |

## Autres cours

| Professeurs     | Cours   | Date / Trimestre             | Nb participants | Prog. enseignement  | Institution                                   |
|-----------------|---|------------------------------|-----------------|---|---|
| Emery Y.        | Les nouveaux trends et rôles de la GRH  | 30 et 31 mars 06             | 22              | Human Systems Engineering   | HEIG-VD                                       |
| Emery Y.        | Les processus essentiels de création de valeur ajoutée, processus de développement des compétences et pilotage de la valeur ajoutée | été                          | 20              | DESS Management des compétences, module Human Value Management  | Université de Lausanne                        |
| Emery Y.        | Management des ressources humaines de l'association sportive  | 1er déc. 06                  | 30              | SSC «management du sport»   | IDHEAP  |
| Emery Y.        | Ressources humaines et changement – Les indicateurs clés de GRH   | printemps                    | 25              | Cours MPA Contrôle de gestion publique  | IDHEAP  |
| Emery Y.        | Rôles des cadres dans le dépassement des paradoxes de la gestion publique   | 06 oct.06                    | 50              | Cours interne du Département des finances   | Etat de Genève                                |
| Emery Y.        | Statuts du personnel intégré dans un concept global de GRH  | été                          | 12              | Cours MPA Statut de la fonction publique et action de l'Etat  | IDHEAP  |
| Emery Y.        | Techniques et outils pour la fonction personnel   | plusieurs cours dans l'année | 18              | Cours Evaluation des performances professionnelles du personnel   | Centre romand pour les questions du personnel |
| Emery Y.        | Valeur ajoutée de la GRH dans la stratégie de l'organisation  | 09 juin.06                   | 8               | Cours interne   | Hospice général, Genève                       |
| Emery Y.        | Vers l'excellence publique  | printemps                    | 12              | Cours interne   | Office fédéral du personnel                   |
| Freiburghaus D. | Grundlagen und Reformbestrebungen im schweizerischen Föderalismus   | Sommer                       | 65              | Veranstaltungsreihe «Die Stellung der Schweiz in Europa», Perspektiven für den schweizerischen Föderalismus | Neue Helvetische Gesellschaft                 |

## Autres cours

| Professeurs        | Cours   | Date / Trimestre    | Nb participants | Prog. enseignement  | Institution  |
|--------------------|---|---------------------|-----------------|---|--|
| Freiburghaus D.    | Spannungslinien zwischen vertikalem und horizontalem Föderalismus   | Sommer              | 35              | Panels «Zukunft des Föderalismus, Staatspolitische Thesen»                  | CH-Regierungsseminar Interlaken                          |
| Freiburghaus D.    | Zur Geschichte der Beziehungen Schweiz-EU   | Winter              | 25              | Intensivkurs Bilaterale Beziehungen Schweiz-EG, Masterstufe                 | Institut für Europarecht der Universität Freiburg        |
| Horber-Papazian K. | Acteurs et Institutions   | Hiver/printemps     | 10              | MAS Projets territoriaux et mutations spatiales                             | Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne                 |
| Horber-Papazian K. | Gouvernance et approches participatives   | Hiver               | 20              | Formation continue universitaire en développement durable                   | Université de Genève                                     |
| Horber-Papazian K. | La démarche participative dans le cadre d'évaluations   | 26.08. 06           | 25              | Nachdiplomstudium Evaluation  | Université de Berne                                      |
| Horber-Papazian K. | La spécificité de l'évaluation par rapport aux autres outils de pilotage de l'action publique, Stratégies de décision | 20 et 28 janvier 06 | 22              | Diplôme postgrade en Gestion publique                                       | HEIG-VD  |
| Horber-Papazian K. | Méthodes en développement durable   | Printemps           | 20              | Formation continue universitaire en développement durable                   | Université de Genève                                     |
| Knoepfel P.        | Analyse et pilotage des politiques publiques  | 12 janv. 06         | 14              | Mastère en politiques publiques et changement social (Prof. Philippe Warin) | Institut d'études politiques de l'Université de Grenoble |
| Knoepfel P.        | Institutionelle Regime für natürliche Ressourcen  | 22 mars.06          | 20              | Zertifikatskurs für nachhaltige Entwicklung:                                | Université de Berne                                      |
| Knoepfel P.        | Introduction à l'analyse et pilotage des politiques publiques   | 22 févr.06          | 20              | Cours politiques publiques  | Université d'Amiens                                      |

### Autres cours

| Professeurs | Cours   | Date / Trimestre              | Nb participants | Prog. enseignement  | Institution  |
|-------------|---|-------------------------------|-----------------|---|--|
| Knoepfel P. | Le management de l'administration publique: les politiques publiques  | 13 nov.06                     | 13              | Cours interne à Joigny  | Administration fédérale des douanes                          |
| Knoepfel P. | Politiques publiques et politiques de l'environnement   | semestre d'été 06             | 24              | Mineur de développement territorial de l'ENAC   | EPFL   |
| Knoepfel P. | Politische Probleme der Nachhaltigkeitsbeurteilung  | 16 nov.06                     | 12              | Cours interne   | SANU, Bienne   |
| Ladner A.   | Das politische System der Schweiz   | Été/Hiver                     | 50              | Lehrauftrag an der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern                           | UNIBE OefR   |
| Ladner A.   | Potentiels de la base de données des cantons et des villes suisses (BADAC) dans la mesure de la qualité de la vie (Christophe Koller) | été 06                        | 50              | Séminaire de démographie locale (Prof. Ph. Wanner)  | Université de Genève   |
| Nahrath S.  | Gestion durable des ressources urbaines   | 20-24 février 06              | 40              | Module d'enseignement «Gestion durable des ressources urbaines» à destination des cadres municipaux | Ville-Province de Kinshasa, République Démocratique du Congo |
| Nahrath S.  | Communication en environnement  | 21 janvier et 4 février 06    | 25              | Cycle de formation continue du WWF «Communication en environnement», Module 2                       | WWF  |
| Pasquier M. | Marktforschung  | Printemps                     | 30              | Verbandsmanagement-Institut, Diplom-Lehrgang  | Universität Fribourg   |
| Pasquier M. | Umfeldanalyse   | Hiver                         | 30              | Executive MBA in NPO-Management   | Universität Fribourg   |
| Pasquier M. | Management des organisations publiques  | 9 et 10 mars, 6 et 7 avril 06 |                 | Séminaire de cadres   | Office fédéral du personnel.                                 |

### Autres cours

| Professeurs | Cours  | Date / Trimestre     | Nb participants | Prog. enseignement  | Institution  |
|-------------|--|----------------------|-----------------|---|--|
| Pasquier M. | Séminaire de communication publique et de communication de crise   | 11 janv. 06          |                 |   | Département de l'économie et du territoire du canton du Valais |
| Pasquier M. | Séminaire de management pour cadres moyens   | 13, 14 et 15 nov. 06 |                 |   | Administration fédérale des douanes                            |
| Pasquier M. | Management public  | 5 oct. 06            |                 | Manager public, vecteur du changement                     |  |
| Pasquier M. | Marketingkommunikation   | 2 nov. 06            |                 | ML-Kurs   | GfM-IMB, Bern  |
| Pasquier M. | La communication d'une organisation publique   | 1er sept. 06         |                 |   | Office cantonal de l'orientation scolaire et professionnelle   |
| Pasquier M. | La définition de stratégies d'information et de communication.   | 2 fév. 06            |                 | Certificat de formation continue en développement durable | Université de Genève   |
| Pasquier M. | Diriger 2  | 22 mars 06           |                 | Séminaire de cadres,                                      | Office fédéral du personnel                                    |
| Pasquier M. | Le management des organisations publiques  | 25 et 26 janv. 06    |                 | Séminaire FOCAFRI   | Office du personnel de l'Etat de Fribourg                      |
| Soguel N.   | Méthodes et instruments de gestion des hautes écoles   | Janvier              | 40              | Higher Education Management                               | Conférence suisse des hautes écoles spécialisées –CSHES        |
| Soguel N.   | New Public Management, efficacité et controlling   | Mai                  | 15              | Formation continue en Économie et finances publiques      | Université de Neuchâtel  |
| Soguel N.   | Problematiche, tentativi di riforma e nuovi orientamenti di gestione dell'istituto comunale. L'esempio del Comune svizzero | 11 déc.06            | 25              | Executive Master in Amministrazione Pubblica              | Università della Svizzera Italiana                             |

L'ANNÉE 2006 MARQUE AUSSI LE LANCEMENT, EN OCTOBRE, DU MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC (MASTER PMP) CO-ORGANISÉ PAR L'IDHEAP AVEC LES UNIVERSITÉS DE BERNE, GENÈVE, LAUSANNE, NEUCHÂTEL ET DE LA SUISSE ITALIENNE



## ENSEIGNEMENTS

**Diplômés MPA** Les 27 diplômé-e-s MPA pour 2006 sont:

| Etudiant                  | Titre  | Rapporteur, Jury   |
|---------------------------|--|--|
| Amstutz Yves              | La protection des monuments historiques et des sites construits dans les projets d'installations des CFF   | Luzius Mader, Peter Knoepfel, Toni Haefliger                     |
| Bédat Stéphanie           | L'information publique des Commissions de gestion des Chambres fédérales et son impact médiatique  | Martial Pasquier, Andreas Ladner, Philippe Schwab                |
| Claude Jean-Michel        | Le coaching du leadership des managers par l'évaluation du potentiel comportemental des collaborateurs dans le secteur public  | Yves Emery, Jean-Loup Chappelet, Michel Terrapon                 |
| Coleman Brantschen Evelyn | Gentechnologie im Ausserhumanbereich – Eine Analyse der Positionierung der Akteure zum Zeitpunkt der Gentechfrei-Initiative  | Giuliano Bonoli, Peter Knoepfel, Georg Karlaganis                |
| Davet Patric              | Gestion par prestation au niveau cantonal: Développement d'un concept pour la définition des prestations dans une logique de pilotage politique et opérationnel  | Martial Pasquier, Yves Emery, John Hess                          |
| Duplain Michel Nathalie   | Vers un Musée virtuel de la Suisse? Présence du paysage muséal suisse sur Internet   | Jean-Loup Chappelet, Peter Knoepfel, Jean-Frédéric Jauslin       |
| Favret Thierry            | Les enjeux de la recherche scientifique pour les statuts des enseignants au sein de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO). Analyse des incitations et des contraintes des enseignants HES à la production de recherche scientifique afin d'obtenir leur titularisation | Yves Emery, Martial Pasquier, Joseph Coquoz                      |
| Fleury Mireille           | La communication Internet d'un office fédéral: réalités et perspectives  | Jean-Loup Chappelet, Martial Pasquier, Michael Kaufmann          |
| Golaz Florence            | Collaboration intercommunale dans le canton de Vaud: prélude à la fusion de communes?  | Katia Horber-Papazian, Nils Soguel, Bernard Dafflon              |
| Haudenschild Rita         | Ein Vergleich zweier institutioneller Ressourcenregimes: das Berner Fahrleistungsmodell und das Zürcher Fahrtenmodell  | Peter Knoepfel, Luzius Mader, Christoph Zäch                     |
| Hennin Ian                | Image de marque dans les services publics: comparaison, en Suisse romande, des profils d'image de La Poste Suisse et de CarPostal Suisse   | Martial Pasquier, Jean-Loup Chappelet, Dominic Hirt              |
| Lambercy Yves             | Analyse du jeu des acteurs communaux face au projet du Canton de Vaud de faire évoluer les établissements secondaires de deux à trois voies de formation   | Katia Horber-Papazian, Jean-Loup Chappelet, Paola Ricciardi Joos |
| Lattion Jean-Pierre       | Alternative pour une intégration partielle des systèmes de dédouanement suisses dans la douane électronique de l'Union européenne  | Jean-Loup Chappelet, Dieter Freiburghaus, Paul Hervé Theunissen  |



Le 22 septembre 2006, ce sont vingt-sept nouveaux diplômés qui ont reçu leur MPA, portant ainsi à 425 le nombre d'Idhéapiennes et Idhéapiens au bénéfice du Master en administration publique.

**Diplômés MPA** Les 27 diplômé-e-s MPA pour 2006 sont:

| Etudiant                 | Titre  | Rapporteur, Jury   |
|--------------------------|--|--|
| Miescher Guido           | Die Kommission für Technologie und Innovation als Organ der wirtschaftlich orientierten Forschung – Überlegungen zu ihren Rechtsgrundlagen und zu legislativen Handlungsmöglichkeiten                          | Luzius Mader, Dieter Freiburghaus, Andreas Lienhard            |
| Moner-Banet Jean-Luc     | Le jeu de loterie Euro Millions en Europe: Eléments de standardisation et de différenciation de la communication marketing dans une approche cross-culturelle  | Martial Pasquier, Jean-Loup Chappelet, Laurence de Cecco       |
| Moser Guy                | Hospitalisation hors canton: avantages et coût du libre passage  | Nils Soguel, Giuliano Bonoli, Gianfranco Domenighetti          |
| Perritaz Pierre          | Comparatif de la performance des soins infirmiers au sein des hôpitaux suisses   | Nils Soguel, Sandro Cattacin, Laurent Christe                  |
| Piatti Bretton Véronique | De l'aide aux soins ou les mutations de l'aide à domicile à Genève   | Sandro Cattacin, Katia Horber-Papazian, Pierre Gilliland       |
| Reist Simon              | Vereinfachung der Umweltverträglichkeitsprüfung: Die vorgesehene Änderung der Berichterstattung und ihre voraussichtlichen Auswirkungen auf kantonaler Ebene   | Stéphane Nahrath, Pierre Louis Manfrini, Gérard Poffet         |
| Reitze Matthias          | Regulierung des grenzüberschreitenden Stromtransports im liberalisierten Elektrizitätsmarkt der Europäischen Union   | Dieter Freiburghaus, Luzius Mader, Michael Bhend               |
| Robert-Progin Sylvie     | La difficile conquête de l'égalité dans les exécutifs communaux vaudois  | Katia Horber-Papazian, Andreas Ladner, Sylvianne Klein         |
| Schaller Riccarda        | L'utilité de l'évaluation pour le pilotage stratégique de l'aide au développement: Meta-évaluation des forces et des faiblesses des évaluations à orientation stratégique de l'aide au développement de la DDC | Peter Knoepfel, Katia Horber-Papazian, François-Xavier Merrien |
| Stenghele Gerlinde       | Gestion de la dette cantonale: une étude sur les bonnes pratiques pour la gestion de la dette cantonale à l'exemple des cantons de Bâle-Ville, Berne, Genève, Vaud et Zurich                                   | Nils Soguel, Martial Pasquier, Gregor Valko                    |
| Trippolini Ivar          | Impact des écoles sur les prestations des élèves romands – Théorie et résultats de PISA 2003   | Pascal Sciarini, Nils Soguel, Thomas Holzer                    |
| Wolf Regula              | Kultur als Thema eines neuen bilateralen Abkommens der Schweiz mit der EG?   | Dieter Freiburghaus, Luzius Mader, Marc Wehrli                 |
| Yerly Laurent            | Instruments à l'appui de la rigueur budgétaire: un modèle cantonal idéal? Analyse des différentes règles d'équilibre budgétaire des cantons suisses et esquisse d'un modèle idéal                              | Nils Soguel, Martial Pasquier, Urs Schwaller                   |
| Zosso Barbara            | Gleichwertig und gleichartig? Eine vergleichende Untersuchung der Entstehung der Fachhochschulen in der Schweiz in den Bereichen Technik/Wirtschaft/ Gestaltung vs. Gesundheit/Soziales                        | Peter Knoepfel, Pascal Sciarini, Cornelia Oertle Bürki         |

## Le prix du meilleur Mémoire a été décerné à Madame Barbara Zosso et Messieurs Matthias Reitze et Ivar Trippolini

**Barbara Zosso:** Gleichwertig und gleichartig? Eine vergleichende Untersuchung der Entstehung der Fachhochschulen in der Schweiz in den Bereichen Technik/Wirtschaft/Gestaltung vs. Gesundheit/Soziales

In der vorliegenden Untersuchung wird die Entstehung der Fachhochschulen in der Schweiz Mitte der 90er Jahre untersucht. Es handelt sich um einen Vergleich der Entstehungsprozesse in den Bereichen Technik/Architektur, Wirtschaft/Verwaltung und Gestaltung/Design (abgekürzt: TWG) unter Bundeskompetenz einerseits und in den Bereichen Gesundheit und Soziales (abgekürzt: GS) andererseits, die bis zum Inkrafttreten des teilrevidierten Fachhochschulgesetzes am 6. Oktober 2005 unter kantonalen Kompetenz waren. Die Untersuchung basiert auf dem Modell zur Politikanalyse nach Knoepfel et al. (2001). Im Mittelpunkt stehen die Problemdefinition, die zur Aufnahme des Anliegens in die politische Agenda geführt hat, sowie die Programmierung der Politik, namentlich das politisch-administrative Programm. Wir gehen davon aus, dass die Unterschiede, die sich bezüglich Problemdefinition und politisch-administrativem Programm in den Bereichen TWG und GS finden lassen, wesentlich auf die Interaktion zwischen den jeweils beteiligten Akteur/innen zurückzuführen ist, sowie auf die Ressourcen, auf die sie zurückgreifen, und die institutionellen Regeln, die ihr Handeln strukturieren.

Die Untersuchung zeigt auf, dass, entgegen unserer Hypothese, sowohl im Bereich TWG wie im Bereich GS die politisch-administrativen Behörden – das Eidgenössische Volkswirtschaftsdepartement einerseits und die Erziehungs-, Gesundheits- und Sozialdirektorenkonferenzen andererseits – die Schaffung von Fachhochschulen wesentlich vorangetrieben haben. In beiden Bereichen haben aber ‚Trittbrettfahrer/innen‘ der Politik – namentlich die Direktor/innen der Höheren Fachschulen, die dann zu Fachhochschulen umgebaut wurden – wesentliche Vorarbeit geleistet. Die Aufnahme des Anliegens durch die politisch-administrativen Behörden erfolgte im Bereich TWG massgeblich unter dem Druck der Anpassung an die europäische Integrationsentwicklung, paradoxerweise gerade nach der Ablehnung des EWR-Beitrittes durch das Volk. Der Bund hat die Schaffung von Fachhochschulen ab diesem Zeitpunkt als Massnahme zur Revitalisierung der Schweizer Wirtschaft deklariert und so einem anfangs bildungspolitischen Anliegen einen klar wirtschaftspolitischen Charakter gegeben. Die eigentlichen Wirtschaftsakteure haben dieses Vorhaben breit unterstützt, ohne aber bei der Initiierung der Politik eine massgebliche Rolle gespielt zu haben. Der Schaffung von Fachhochschulen im Bereich GS kommt weitgehend der Charakter eines ‚Nachvollzuges‘ zu – auch wenn entsprechende Diskussionen parallel zum Bereich TWG geführt und ähnliche Argumentationen vorgebracht wurden – ein Nachvollzug, bei dem die Sorge um eine schwindende Attraktivität der Ausbildungen im Bereich Gesundheit und Soziales eine bedeutende Rolle spielte. Die skeptische Haltung der direkten Arbeitgeber in den Bereichen Gesundheit und Soziales konnte teilweise kompensiert werden mit dem Rückgriff auf allgemeine Prinzipien wie die Nichtdiskriminierung von frauendominierten Berufsfeldern und die Chancengleichheit. Die Problemdefinition blieb aber unklarer bzw. heterogener als im Bereich TWG, was teilweise auf die durch die Behördenstruktur gegebenen Interessen- und Rollenkonflikte der öffentlichen Hand zurückzuführen ist.

Auf der Ebene der politisch-administrativen Programme insgesamt ist aufgrund der Institution des Vollzugsföderalismus eine weitgehende Abstimmung der Programme in beiden Bereichen festzustellen, trotz Bundeszuständigkeit auf der einen und Kantonszuständigkeit auf der anderen Seite. Auf der nationalen bzw. gesamtschweizerischen Ebene ging das Programm im Bereich TED auf operationeller und institutioneller Ebene weiter als das Programm im Bereich GS. Da aber die Kantone die Eingliederung der Studiengänge GS in die regionale Fachhochschulstruktur, wie sie vom Bund vorgeschrieben wurde, für Ihre Bereiche übernommen haben, wurden sie de facto weitgehend von den gleichen Bestimmungen geleitet, abgesehen hauptsächlich von den Genehmigungs- und Finanzbestimmungen.

Ce mémoire a été publié comme cahier de l’IDHEAP 230/2006.

**Matthias Reitze:** Regulierung des grenzüberschreitenden Stromtransports im liberalisierten Elektrizitätsmarkt der Europäischen Union

Im Rahmen dieser Arbeit wird untersucht, worin der Regulierungsbedarf im Zusammenhang mit dem grenzüberschreitenden Stromtransport im liberalisierten Binnenmarkt der EU besteht, welches Regulierungs-Instrumentarium entwickelt wurde und welche Schwierigkeiten und Konflikte damit verbunden sind.

Die EU setzt grosse Hoffnungen in die Förderung des grenzüberschreitenden Stromhandels als Mittel zur Vollendung des Binnenmarktes. Als Auslöser für regulative Eingriffe im grenzüberschreitenden Stromhandel wurden eruiert:

- die fehlenden Energietransportkapazitäten über die Landesgrenzen: Die Netze Europas sind zwar bereits seit 50 Jahren miteinander verbunden, die grenzüberschreitenden Leitungen sind aber gewissermassen nur für Notfalldienste gebaut worden und nicht für den kommerziellen Austausch. Deshalb bestehen heute an verschiedenen innereuropäischen Grenzen nur limitierte Kapazitäten für den grenzüberschreitenden Stromhandel;
- die je nach Mitgliedstaat unterschiedlich geregelte Entgeltfrage für die Netznutzung, was zu Handelsverzerrungen führt, d.h. für Kunden ist es wirtschaftlich nicht interessant, einen neuen Elektrizitätsversorger aus einem anderen Mitgliedstaat der EU zu wählen.

Die Regulationsbemühungen waren mit einigen Schwierigkeiten verbunden, da in ein heterogenes, national geprägtes und segmentiertes System eingegriffen werden musste, das sich zudem in einem technisch äusserst komplexen Umfeld befindet. Die EU hat deshalb auf eine Strategie gesetzt, die durch ein Herunterbrechen des Problems in zeitlicher und räumlicher Hinsicht gekennzeichnet ist.

Das Bild eines Lernprozesses der Regulierungsbemühungen wird erweitert durch den Erlass eines Gesetzes zur Versorgungssicherheit: Damit reagierte die Kommission auf eine Folgeproblematik im Zusammenhang mit der Liberalisierung im Allgemeinen und mit dem grenzüberschreitenden Stromhandel im Speziellen. Es wird befürchtet, dass die Weiterentwicklung des Binnenmarktes das komplexe Gleichgewicht zwischen Angebot und Nachfrage destabilisiert und die Versorgungssicherheit abnehmen könnte.

Wegen des starken öffentlichen Interesses an einer sicheren Stromversorgung müssen sich die Regulierungsorgane mit dieser Thematik auseinandersetzen und stehen damit vor dem Konflikt zwischen einer möglichst wettbewerbsfähigen und preisgünstigen Stromversorgung einerseits und einer möglichst sicheren Stromversorgung andererseits.

Ce mémoire a été publié comme cahier de l’IDHEAP 229/2006.

**Ivar Trippolini:** Impact des écoles sur les prestations des élèves romands – Théorie et résultats de PISA 2003

Quelle est l'influence du système éducatif et des établissements scolaires sur les performances des élèves? Comment concevoir les écoles afin de garantir une égalité des chances aux écoliers, indépendamment de leur origine? Quelles caractéristiques des écoles ayant un impact sur les résultats des élèves sont sensibles aux politiques d'éducation? Ces questions reviennent sans cesse dans la bouche des responsables des politiques publiques en matière d'éducation.

Lancé par l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), le Programme international pour le suivi des acquis des élèves (PISA) propose un cadre d'analyse et une base de données unique à ce jour pour répondre entre autre à des questions de ce genre. En Suisse, les analyses des résultats de PISA 2003, menées par l'OFS/CDIP (OFS/CDIP 2004, 2005) et de la CIIP (IRDP 2005), ont couvert une très large gamme de facteurs déterminants des performances des élèves. Néanmoins, une partie des facteurs explicatifs au niveau des écoles qui ont un impact sur les performances des élèves et qui sont en même temps sensibles aux interventions des politiques d'éducation n'ont pas été l'objet de recherches étendues. Ainsi, prenant comme cadre de référence une étude faite récemment au niveau international (OCDE 2005) dans ce domaine des «policy-amenable school factors», nous avons essayé de mettre en lumière l'effectivité des établissements scolaires sur les prestations en mathématiques des élèves au sein des différents systèmes d'éducation cantonaux en Suisse romande.

A l'aide de modèles linéaires hiérarchiques (les données des élèves ont été utilisées sur le niveau individuel et les données concernant les écoles sur le plan hiérarchique supérieur), nous avons pu constater que de manière générale les facteurs liés au climat au sein des classes et des écoles ont un impact certain sur les performances des élèves. Tandis que les deux autres dimensions analysées, telles que les ressources (p.ex. nombre d'enseignants par élève) et la gestion de l'école (p.ex. direction professionnelle de l'établissement) ne montrent pas des influences univoques à travers les cantons. En outre, les variables de contexte comme la composition socio-culturelle des classes gardent leur forte valeur explicative.

**Le prix du meilleur Mastère en administration publique a été décerné à Madame Madame Barbara Zosso**

**Le 400<sup>e</sup> MPA a été délivré à M. Yves Amstutz.**

**L'ANNÉE 2006 MARQUE AUSSI LE LANCEMENT, EN OCTOBRE, DU MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC (MASTER PMP) CO-ORGANISÉ PAR L'IDHEAP AVEC LES UNIVERSITÉS DE BERNE, GENÈVE, LAUSANNE, NEUCHÂTEL ET DE LA SUISSE ITALIENNE**



## RECHERCHES

### Thèses

Une thèse en administration publique a été soutenue avec succès en 2006 par:

**Martin Marc-Jean:** L'explication des soldes financiers des collectivités publiques à l'aide de méthodes économétriques. Directeur de thèse: Nils Soguel. Membres du jury: Pascal Sciarini, Pascal St-Amour, Jaya Krishnakumar.

Cette thèse présente les fruits d'un effort de recherche mené dans l'optique de mieux comprendre le phénomène de l'endettement et de s'appuyer sur cette connaissance pour formuler des recommandations à l'attention des collectivités publiques. En faisant appel à l'économie publique, à la science politique et à l'économétrie, cette recherche s'inscrit dans le champ de l'économie politique des soldes budgétaires.

L'approche adoptée passe par la modélisation simultanée des recettes et des dépenses publiques des cantons suisses sur la période allant de 1979 à 2002.

Après avoir montré que la compréhension approfondie des mécanismes conduisant aux déficits publics devrait passer par la prise en compte des recettes et des dépenses, le mémoire de thèse présente les principales théories normatives, ainsi que l'ensemble des théories explicatives des soldes publics. Il dresse ensuite la liste des variables pertinentes pour l'analyse économétrique envisagée.

Le mémoire de thèse se poursuit par l'exploitation des données récoltées. Cette exploitation passe notamment par l'analyse descriptive des recettes, des dépenses et des soldes publics. Elle passe aussi par la discussion des résultats découlant de l'estimation de modèles simultanés des recettes et des dépenses et par leur comparaison avec ceux obtenus à partir de modèles des soldes financiers à une équation.

Les résultats obtenus attestent de l'existence de la relation supposée entre les recettes et les dépenses. En plus de témoigner de la forte composante historique des soldes financiers, ces résultats montrent que les variables économiques d'abord et celles institutionnelles et structurelles ensuite prennent une part plus importante que les déterminants politiques dans l'explication des soldes publics.

Du point de vue méthodologique, ces résultats indiquent qu'une approche simultanée est meilleure que l'approche à une équation pour analyser les soldes publics. Ils montrent, par ailleurs, qu'une approche simultanée est nécessaire même si l'on ne s'intéresse qu'aux recettes ou qu'aux dépenses publiques.

Du point de vue de la maîtrise des déficits, la forte inertie des agrégats étudiés, ainsi que leur dépendance importante aux fluctuations conjoncturelles attestent de la difficulté de lutter contre les déficits publics et de la nécessité d'agir en la matière de façon préventive et sur le moyen terme plutôt que sur le court terme. Même si ces résultats montrent que les déficits ne sont que partiellement maîtrisables par les autorités publiques, les résultats relatifs aux déterminants sur lesquelles les cantons peuvent agir montrent que les collectivités publiques disposent d'instruments de pilotage comme les règles budgétaires, les référentiels financiers et les initiatives législatives.

Une dizaine de thèses sont en préparation dans les chaires de l'IDHEAP:

### Finances publiques

**Tangerini Alexandre:** Une étude hédoniste sur la valeur du paysage. Directeur de thèse: Nils Soguel. Membres du jury: Antoine Gualtierotti, Peter Keller, Patrick Point.

### Marketing public

**Larpin Blaise:** L'administration des agences publiques de régulation en Suisse et de manière comparée. Directeur de thèse: Ioannis Papadopoulos (Université de Lausanne).

**Villeneuve Jean-Patrick:** Relations and interactions with the Citizen-consumer. Strategic and managerial issues: Reconciling expectations, inside and outside the organisation. Directeur de thèse: Martial Pasquier. Membres du jury: Peter Knoepfel, Ghislaine Cestre, Daniel Caron.

### Politiques institutionnelles

**Bochsler Daniel:** Wahl- und Parteiensysteme in Europas neuen Demokratien. Wann und wieso führen die Wahlsysteme zu erstaunlichen Folgen? Directeur de thèse: Pascal Sciarini. Membres du jury: Antoine Gualtierotti, Dietmar Braun, Dieter Nohlen.

### Politiques publiques & durabilité

**Fauconnet Falotti Marie:** L'émergence de projets urbains est-elle possible dans le cadre institutionnel et juridique suisse? Directeur de thèse: Peter Knoepfel. Membres du jury: Pierre Moor, Alain Bourdin.

**Hagmann Tobias:** Mitigating violent resource use conflicts in pastoral areas of the Horn of Africa. Directeur de thèse: Peter Knoepfel. Membres du jury: Luzius Mader, Mondher Kilani, Ronald Jaubert.

**Mauch Corine:** Eigentumsrechte in Politiken zu natürlichen Ressourcen. Zur Bedeutung von privaten und öffentlichen Eigentumsrechten an natürlichen Ressourcen bei der Umsetzung von Ressourcen-Politiken am Beispiel von Wasser und Boden. Directeur de thèse: Peter Knoepfel. Membres du jury: Luzius Mader, Dietmar Braun, Frédéric Varone.

**Nicol Lee:** Institutional regimes for sustainable collective housing stocks. Directeur de thèse: Peter Knoepfel. Membres du jury: Giuliano Bonoli, Etienne Poltier, Ernst Hauri.

**Olgiati Mirta:** Essence et gestion du patrimoine documentaire en Suisse – nouvelle vision d'une ressource culturelle. Directeur de thèse: Peter Knoepfel. Membres du jury: Andreas Ladner, Ivan Cherpillod, Jakob Tanner.

**Savary Jérôme:** Gestion politico-administrative des conflits sur la route. Une lecture nouvelle à l'aide du concept de droits de propriété sur le sol et l'air. Directeur de thèse: Peter Knoepfel. Membres du jury: Sandro Cattacin, Pierre Moor, Michel Rey.

### Ressources humaines

**Staines Anthony:** La relation «programme qualité – résultats cliniques». Analyse des liens de causalité entre la mise en oeuvre de programme qualité au sein d'hôpitaux d'excellence internationale et les résultats cliniques de processus et/ou d'outcomes. Directeur de thèse: Jean-Pierre Claveranne. Membres du jury: Yves Emery, IDHEAP, Jean-Michel Larrasquet, Mondragon Unibersitatea, Etienne Minvielle, CNRS, Mohammed Saad, Bristol Business School, Alice Teil, IFROSS, Lyon. Université Jean Moulin, Lyon 3.

### Systèmes d'information

**Thomas Junod:** Le développement territorial au travers des politiques d'accueil d'événement sportifs: une analyse de politiques publiques émergentes. Directeur de thèse: Jean-Loup Chappelet. Membres du jury: Peter Knoepfel.

L'ANNÉE 2006 MARQUE AUSSI LE LANCEMENT, EN OCTOBRE, DU MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC (MASTER PMP) CO-ORGANISÉ PAR L'IDHEAP AVEC LES UNIVERSITÉS DE BERNE, GENÈVE, LAUSANNE, NEUCHÂTEL ET DE LA SUISSE ITALIENNE



## PROJETS DE RECHERCHE IDHEAP

Une trentaine de projets de recherche sont en cours dans les chaires en 2006.

### Europe & politiques publiques

**Die Schweiz in den EWR-Verhandlungen 1989-1992.** Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Marti S. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2009. Dieses Forschungsprojekt will einen Beitrag zum Verständnis der Schweizer Europapolitik in den Jahren 1989 bis 1992 leisten. Die EWR-Verhandlungen stehen dabei im Mittelpunkt. Das Erkenntnisinteresse besteht darin, zu erforschen, durch welche Entwicklungen die ausserpolitischen Akteure der Schweiz während den EWR-Verhandlungen zum Schluss kamen, dass der EWR längerfristig keine akzeptable Lösung darstellt und die Interessen des Landes besser innerhalb der EG aufgehoben sind.

Die bisherigen Forschungsarbeiten über die EWR-Verhandlungen erklären die damalige Politik der Schweizer Behörden mit der tiefen Verankerung des unbedingten Willens zur Unabhängigkeit oder mit einer mangelhaften Adaption der Situationsanalyse während den Verhandlungen. Beide Erklärungen sehen den 1991/92 getroffenen Entscheid, der EG beizutreten, deshalb als ein schockartiges Aufwachen aus überkommenen europapolitischen Konzeptionen. Im Gegensatz zu diesen Interpretationen soll hier ein Ansatz verwendet werden, der nicht nach einer einfachen Erklärung anhand eines etablierten theoretischen Ansatzes sucht. Die als Fallstudie konzipierte Arbeit ist vielmehr durch ihren empirischen Gehalt geprägt. Im Sinne von Scharpfs „Games real actors play“ sollen durch die sequentielle Untersuchung des Verhandlungsverlaufs sowie der Identifizierung und Analyse einzelner Mechanismen, Erkenntnisse zum Wandel der Schweizer Europapolitik in den Jahren 1989 bis 1992 gewonnen werden. Die einzelnen Mechanismen erklären zusammengekommen den Wandel in der schweizerischen Europapolitik zu Beginn der Neunzigerjahre. Diese Einzelmechanismen werden jeweils im Lichte von drei politologischen Leitfragen untersucht.

- 1.) Welche Kräfte bestimmten den Verhandlungsverlauf? Welche Auswirkungen hatte der Zeitdruck (Binnenmarkt 31.12.1992), die Agenda der EG, die durch den Umbruch im Osten ausgelöste Eigendynamik auf die Verhandlungen? Welche Wirkungen entfaltete der ‚doppelte Multilateralismus‘ durch das Verhandlungsarrangement CH-EFTA, EFTA-EG?
- 2.) Wie lässt sich das Verhältnis der Verhandlungspartner untereinander charakterisieren? Dies betrifft einerseits die Schweiz innerhalb der EFTA und vor allem die EFTA gegenüber der EG. Wurden die Beziehungen durch das Machtgefälle der Parteien geprägt oder standen Inhalte und gemeinsame Interessen im Vordergrund? Welche Strategie verfolgte die Schweiz gegenüber den EFTA-Partnern und warum?
- 3.) Welche Erklärungen finden sich innenpolitisch? Gab es unterschiedliche Beurteilungen innerhalb der eidgenössischen Behörden (zwischen den Departementen oder der Verwaltung und dem Bundesrat)? Wurde das Agieren der schweizerischen Unterhändler durch Parteien, das Parlament oder die Sozialpartner massgeblich beeinflusst? Welche Rolle spielte das Staatsvertragsreferendum als Verhandlungswaffe?.

**Schweizerische Europapolitik 1945-2005.** Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Freiburghaus D. Début du mandat en 2005, fin prévue pour 2007. Darstellung der Geschichte der schweizerischen Europapolitik 1945 bis 2005.

**Von der Handelsabteilung zum Office de la Couronne. Von der erstaunlichen Karriere einer schweizerischen Amtsstelle.** Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Buchli F. Début du mandat en 2004, fin prévue pour 2008. Après la deuxième guerre mondiale, une grande partie de la politique extérieure de la Suisse est passée sous le contrôle de la Division du commerce du Département fédéral d'économie (DFE) qui s'est transformée progressivement en un des plus puissants offices de toute l'administration fédérale. Cette recherche vise en première ligne à identifier les facteurs clés qui ont permis à cette petite unité administrative de se développer d'une façon aussi remarquable.

## Finances publiques

**Comparatif des finances cantonales et communales.** Recherche libre, financée par BDO Visura et la Chaire. Responsable: Soguel N. Collaborateur impliqué: Beutler T. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2006. Le but de ce comparatif est de confronter les cantons et les communes les uns aux autres sur la base de la situation financière découlant du dernier exercice comptable connu. Cela permet d'évaluer la situation actuelle en laissant de côté les jugements basés sur la réputation ou l'histoire.

Fonder un comparatif sur des données annuelles a évidemment pour conséquence que les résultats sont susceptibles de varier fortement d'une année à l'autre. C'est bien là son intérêt. Les comptes trahissent la gestion –plus ou moins bonne– d'un canton et l'environnement dans lequel s'exerce cette gestion, environnement plus ou moins favorable lui aussi. Par conséquent un comparatif annuel permet de saisir l'état de la gestion et l'environnement. Jeter un regard sur la situation financière qui a prévalu en moyenne au cours des cinq ou dix dernières années est certes toujours instructif. Toutefois, cela n'est pas très utile pour déterminer si des mesures correctives doivent être introduites.

**Fears of amalgamation** (Attentes et craintes des citoyens face aux rapprochements et aux fusions de communes). Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Soguel N. Collaborateur impliqué: Beutler T. Début du mandat en 2004, fin prévue pour 2006. Les réformes communales visant à un renforcement de la collaboration entre communes, voire à un processus de fusion sont majoritairement initiées par les autorités locales, alors que les citoyens ne sont consultés qu'ultérieurement lorsque le projet arrive à son terme, généralement dans le cadre d'une votation populaire. Le risque d'un rejet du projet devant le peuple est plus élevé si les craintes et les attentes des citoyens n'ont pas été prises en compte dans la formulation du projet. Se basant sur un sondage préliminaire effectué auprès de la population de deux communes souhaitant engager un processus de rapprochement, cette recherche tente de mesurer empiriquement l'impact des attentes et des craintes des citoyens par rapport à une éventuelle fusion sur leur disposition à accepter diverses formes de collaboration intercommunale. Les résultats montrent que la préoccupation identitaire du citoyen a un fort impact négatif sur la disposition à accepter des formes de collaboration très avancées, voire de fusionner.

**FNS-TAX** (Analysing the forecasting error in tax revenue and its impact on the governments' fiscal position). Recherche libre, financée par le FNS. Responsable: Soguel N. Collaborateur impliqué: Chatagny F. Début du mandat en 2007, fin prévue pour 2008. La prévision des recettes fiscales marque le début du processus budgétaire des collectivités. Elle fixe l'enveloppe à l'intérieur de laquelle les dépenses de l'Etat doivent s'inscrire pour atteindre l'équilibre budgétaire. Malgré l'importance de cette étape, les collectivités peinent à estimer leurs recettes avec un semblant de précision. La sur- ou la sous-estimation des recettes budgétées par rapport aux recettes comptabilisées dépasse souvent 5%, voire 10%. De tels écarts sont à l'origine de «mauvaises surprises» en cas de surestimation, car le solde comptable est pire que celui budgété (déficit plus grand ou excédent plus faible). La «surprise» est «bonne» en cas de sous-estimation: le solde est meilleur qu'attendu. S'agit-il véritablement d'une «surprise»? En effet, de manière purement descriptive, on constate que les recettes fiscales ont davantage tendance à être sous-estimées que surestimées. Les études existantes avancent la thèse selon laquelle il s'agit d'une tactique des responsables de la prévision fiscale visant à limiter les velléités dépensières des autres acteurs du processus budgétaire (dont le législatif) et donc à améliorer la situation financière.

L'objectif général de la recherche est d'analyser la relation entre la prévision des recettes fiscales et la situation financière des collectivités publiques. Plus spécifiquement, il s'agit tout d'abord d'identifier les erreurs de prévision et de déterminer si ces erreurs contiennent une composante systématique. Il s'agit ensuite d'analyser si une sous-estimation systématique a réellement un impact positif sur la situation financière, comme le postulent les travaux réalisés jusqu'ici, sans jamais le tester. Si tel est le cas, cela signifierait qu'une attitude prudente ou tactique de sous-estimation serait couronnée de succès.

La démarche de recherche débute par une évaluation de la qualité de la prévision de différents agrégats de recettes à l'aide de méthodes paramétrique et non paramétrique. Cette évaluation permettra de déterminer d'une part si les prévisions sont libres de biais systématique et d'autre part si elles utilisent de manière efficiente toute l'information disponible au moment où elles

ont été établies. La seconde partie consiste à introduire une ou plusieurs variables exprimant la sous-estimation des recettes dans un modèle explicatif des recettes et des dépenses pour en tester l'influence sur la situation financière d'une collectivité. Le champ empirique utilisé est celui des cantons suisses au cours de la période 1979 à nos jours. Les données nécessaires sont déjà en notre possession ou sont accessibles parce que toutes publiées et publiques.

L'apport de cette recherche sera double. D'abord, l'apport est théorique: cette recherche, en analysant l'impact des erreurs de prévision sur la situation financière des collectivités publiques, permettra de se prononcer sur la validité des thèses prévoyant que les responsables de la prévision des recettes biaisent l'estimation afin de limiter les velléités dépensières des autres acteurs du processus budgétaire, et implicitement d'améliorer la situation financière de la collectivité concernée. Enfin, l'apport est pratique puisque la recherche fournira une base de conseil notamment sur le comportement tactique à adopter dans le cadre de la prévision fiscale et sur quelques leviers d'action pour parvenir à des prévisions plus précises.

**Optimal fiscal rule** (Contracyclité des règles budgétaires cantonales). Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Soguel N. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2009. Proposition et évaluation d'une règle budgétaire cantonale qui soit compatible avec les obligations constitutionnelles des cantons en matière de construction budgétaire tenant compte de la situation conjoncturelle.

## Marketing public

**Administration et transparence.** Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Pasquier M. Collaborateur impliqué: Villeneuve J.-P. Début du mandat en 2004, fin prévue pour 2009. La loi sur la transparence est entrée en vigueur en Suisse en juillet 2006. Une telle loi, appliquée dans certains pays depuis plusieurs décennies et dans quelques cantons suisses depuis plusieurs années, impose aux autorités publiques de divulguer les informations dont elles disposent. Alors que de nombreux travaux portent sur les types d'informations à divulguer, les modes de divulgation, les exceptions, etc., cette recherche vise à identifier et à analyser les stratégies développées par les organisations publiques dans une logique de rétention de l'information et de maintien de la culture du secret. Une typologie basée sur les comportements d'organisations publiques étrangères a été établie et sert de base à l'analyse des comportements des organisations publiques suisses.

**Analyse de la mobilité de la population à l'aide de la technologie GPS.** Recherche appliquée, financée par le Swiss Poster Research Plus. Responsable: Pasquier M. Début du mandat en 2001, fin prévue pour 2008. La partie scientifique de ce projet réside dans le développement et l'application de nouvelles méthodologies de recueil des données de mobilité d'une population. Afin de saisir tous les déplacements d'une personne, un appareil GPS a été développé. Il enregistre chaque seconde les coordonnées GPS de la personne qui le porte. Ces coordonnées sont ensuite reportées sur des cartographies numériques et exploitées à l'aide de logiciels développés dans le cadre de ce projet. En 2006, les travaux ont principalement porté sur le recueil de données (plus de 10'000 personnes dans les agglomérations de Zürich, Genève, Bienne, Sion, Bâle, Coire et St-Gall ont déjà participé à cette étude), dans la modélisation des déplacements des personnes et dans la développement d'une application informatique permettant de déterminer les performances d'un ensemble d'emplacements d'affichage.

**Gouvernance des organisations publiques.** Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Pasquier M. Collaborateur impliqué: Larpin B. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2009. Les organisations publiques sont soumises à de nombreux changements tels que l'augmentation du nombre et de la diversité des acteurs, la réduction de la logique hiérarchique au profit d'une approche réseau dans la délivrance des services publics, une plus grande transparence, etc. De plus, l'Etat est de plus en plus contraint à séparer clairement le rôle de régulateur de celui de propriétaire. Face à ces changements, les organisations bénéficiant d'une autonomie dans l'exercice de leur action doivent développer des règles de gouvernance adaptée à ce nouveau contexte. Cette recherche étudie la définition et l'application de ces règles de gouvernance dans deux domaines: les établissements autonomes de droit public et les organisations découlant de coopérations universitaires.

**L'image de la Suisse dans le monde.** Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Pasquier M. Collaboratrice impliquée: Yersin N. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2007. Après avoir durant les années 2000 à 2006 conduit sur mandat de Présence Suisse des études sur l'image de la Suisse aux Etats-Unis, en Grande-Bretagne, en France, en Allemagne, en Espagne, au Japon et en Chine, cette recherche vise à analyser de manière synthétique et comparative l'ensemble des résultats obtenus et à identifier les dimensions qui expliquent les éléments positives et négatives qui influencent l'image de la Suisse dans le monde.

### Politiques institutionnelles

**NCCR „Challenges to Democracy in the 21st Century“** (Transfermoduls im NCCR „Challenges to Democracy in the 21st Century“ des Schweizerischen Nationalfonds). Recherche libre, financée par le FNS. Responsable: Ladner A. Début du mandat en 2005, fin prévue pour 2008.

**„E-Voting“** (NCCR „Challenges to Democracy in the 21st Century“). Recherche libre, financée par le FNS. Responsable: Ladner A. Collaborateur impliqué: Fivaz J. Début du mandat en 2005, fin prévue pour 2009. Nationalfondsprojekt „E-Voting“ im Rahmen des NCCR „Challenges to Democracy in the 21st Century“.

### Politiques locales & évaluation

**COST Action A20** (Dispositifs de partage des informations et des connaissances pour les processus d'aménagements concertés). Recherche libre financée par l'UE. Responsables: Horber-Papazian K., Lawrence R. Collaboratrice impliquée: Jacot C. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2009. Projet COST (Coopération européenne dans le domaine de la recherche scientifique et technique) proposé par le Centre Universitaire d'Ecologie Humaine de l'Université de Genève en collaboration avec le Département de géographie de l'Université de Genève, le Laboratoire de Systèmes d'information géographique de l'EPFL et de l'Unité, ce projet s'inscrit dans le domaine «Transport and urban Development» de l'action COST 20 «Urban Knowledge Arena: Developing a European Arena for Crossboundary Co-operation in Production of Knowledge and Know-how on Complex Urban Problems».

Débuté en mars 2006 et d'une durée de 3 ans, ce projet de recherche interdisciplinaire aborde sous différents angles les processus de mise en place d'aménagement concerté en Suisse. En partant du constat qu'un certain nombre de processus échouent du fait d'un manque de concertation (règles du jeu pas assez explicites dans la démarche participative) et de transmission d'informations et de connaissances, l'équipe du projet, formée de sociologues, politologues, géographes et architectes s'est fixée comme objectif d'analyser des études de cas en Suisse dans le but de déterminer quels seraient les facteurs de réussite d'une démarche de planification concertée. Dans un premier temps, l'équipe établit le bilan des échecs et des succès de l'aménagement sous les angles de la participation et du partage de connaissance et mène une analyse critique des logiques et des postulats de l'aménagement. Ensuite, il est prévu de proposer une démarche de projet formalisée en identifiant précisément les besoins des acteurs en matière d'information et de connaissance. Finalement, la démarche sera testée au niveau local et un manuel ainsi qu'un rapport final seront rédigés à l'usage des responsables de projets d'aménagement. L'issue de cette recherche est le développement d'un protocole méthodologique utilisable dans les projets d'aménagement en Suisse, voire en Europe. Le partage des résultats de cette recherche est organisé grâce à des rencontres COST 20 et à travers le réseau de l'Urban Knowledge Arena.

**La répartition des tâches cantons-communes.** Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Horber-Papazian K. Collaborateur impliqué: Butzer M. Début du mandat en 2005, fin prévue pour 2008. La recherche vise à faire une analyse comparative de la répartition actuelle des tâches entre cantons et communes. Un tel état des lieux n'a jamais été réalisé depuis les travaux de Z. Giacometti en 1941.

**Les moyens d'intervention des communes.** Recherche appliquée, financée par la Chaire. Responsable: Horber-Papazian K. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2007. L'objectif de cette recherche est de mettre en évidence les modes d'intervention politiques et juridiques des communes suisses au niveau cantonal et fédéral. Les résultats des analyses comparées devront permettre de définir un guide d'intervention destiné aux communes et mis à leur disposition sur internet.

**Sustainable Design.** Recherche appliquée, financée par le HES-SO. Responsable: Horber-Papazian K. Collaborateur impliqué: Dubas D. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2008. Ce projet novateur en Suisse initié par la Haute école d'arts appliqués de Genève et mené en collaboration avec le CUEH de l'Université de Genève et l'unité aborde la problématique du développement durable dans le domaine du design et de la formation. L'objectif du projet est d'élaborer des outils pédagogiques spécifiques aux besoins des Hautes écoles d'arts appliqués en Suisse dans le but d'intégrer les principes du développement durable dans la recherche, l'enseignement, la formation continue et les prestations de service. Il est aussi prévu de développer un guide méthodologique sur le développement durable pour les designers ainsi que de mener des actions de sensibilisation sur l'impact d'arts appliqués dans le domaine du développement durable. Actuellement, aucune formation en design durable n'est proposée en Suisse. Ce projet permettra de lancer une réflexion générale sur l'implication du développement durable dans les filières d'arts appliqués de sorte à ce que le futur diplômé en design soit sensibilisé, dans les années à venir, aux nouvelles normes environnementale, sociales et économiques qui s'inspirent du développement durable.

### Politiques publiques & durabilité

**Gestion politico-administrative de la mobilité urbaine** (Une lecture nouvelle sous l'angle des droits d'usages sur les voies publiques et sur l'air). Recherche appliquée, financée par le FNS (Div. 1). Responsable: Knoepfel P. Collaborateur impliqué: Savary J. Début du mandat en octobre 2004, fin prévue pour mars 2007. A partir de l'approche des régimes institutionnels de ressources naturelles – RIRN, nous pouvons isoler dans les problèmes urbains deux biens et services centraux tirés des ressources sol et air: pour le sol, les routes (voies publiques), pour l'air, les composants nécessaires à la fonction respiratoire et l'absorption de polluants. L'usage de ces biens spécifiques est en accès libre. Du fait d'une exploitation accrue dans les deux cas, on assiste aujourd'hui à des rivalités croissantes entre usagers. Deux problèmes fondamentaux émergent: la dégradation des ressources naturelles (consommation des surfaces et surexploitation de l'air) et des processus d'inégalités d'accès croissantes entre les différents types d'usagers de la route. Cette recherche a pour objectif d'expliquer l'évolution de la régulation des usages de la route et de l'air en termes de régimes institutionnels en milieu urbain entre les années 1960 et 2000.

**Institutional Regimes for Sustainable Collective Housing Stocks.** Recherche appliquée, financée par le FNS, PNR 54, Div. 4. Responsables: Knoepfel P., Kohler N., Ribas C. Collaboratrice impliquée: Nicol L. Début du mandat en juin 2005, fin prévue pour juin 2008. The sustainability of the building fabric of collective housing should be measured by means of indicators of social, economic and ecological sustainability in order to make choices on urban renewal more rational and legitimate. The project postulates that sustainability of the building stocks which varies considerably in time and space depends, amongst others, on related public policy requirements and on varying use and property rights' structures. By means of the concept of institutional regimes which combines property rights (institutional economics) and public policies (policy analyses) within one and the same analytical concept the study analyses eight selected housing stocks stemming from Swiss cities (four), from Germany (two) and from Cataluña (two). The results of the international comparative study consist of a comparative analysis of key variables both on the level of the sustainability of the development of the concerned building and on the level of its institutional regime. It aims at identifying regime components which are empirically proved to be promoting or hampering actual sustainability of the development of the concerned building stocks.

**Le paysage comme ressource: recherche comparative franco-suisse.** Recherche appliquée, financée par le Ministère Français de l'équipement. Responsable: Knoepfel P. Collaborateur impliqué: Gerber J.-D. Début du mandat en décembre 2006, fin prévue pour 2008. Le projet proposé s'inscrit en prolongement de la recherche sur le paysage financée par le FNS (voir ci-dessous) et la thèse de doctorat de J.-D. Gerber (2005): il vise à développer l'application du cadre d'analyse des régimes insti-

tutionnels à la ressource paysage, en élargissant l'étude au contexte français. Deux études de cas seront réalisées en Suisse et deux en France. Les différents acteurs qui utilisent le paysage seront mis en évidence. Les appropriateurs externes, qui résident à l'extérieur de la zone considérée, mais qui orientent les flux de visiteurs, feront l'objet d'une attention particulière.

**Propriété foncière et aménagement durable du territoire** (Les stratégies politiques et foncières des grands propriétaires fonciers collectifs en Suisse et leurs effets sur la durabilité des usages du sol). Recherche appliquée, financée par le FNS, Div. 1. Responsables: Knoepfel P, Nahrath S. Collaborateur impliqué: Gerber J.-D. Début du mandat en octobre 2005, fin prévue pour octobre 2008. L'objectif de ce projet consiste à analyser le rôle des grands propriétaires fonciers collectifs (caisses de pension, banques, assurances, sociétés immobilières, Etat et autres collectivités publiques, sociétés commerciales et industrielles, fondations, associations de protection de la nature, de l'environnement et du patrimoine bâti, etc.) – ainsi que des stratégies politiques et foncières qu'ils développent en vue de la valorisation de leur patrimoine – dans les processus d'aménagement du territoire. Nous émettons ainsi l'hypothèse qu'il existe un lien de causalité entre les différentes variables suivantes: (1) la structure de distribution de la propriété foncière dans l'espace à aménager; (2) l'«identité» socio-juridique, ainsi que les règles décisionnelles internes relatives à la gestion du patrimoine foncier et immobilier, des principaux propriétaires fonciers collectifs ayant des intérêts fonciers et/ou immobiliers dans ce même espace; (3) les objectifs d'aménagement poursuivis par les acteurs responsables de la mise en œuvre de la politique d'aménagement du territoire; (4) les stratégies (politiques et/ou foncières) développées par les propriétaires afin de peser sur les choix relatifs à la définition des zones et à l'affectation du sol; et finalement, (5) les effets en termes de durabilité de l'affectation et des usages effectifs du sol par les propriétaires découlant de l'ensemble de ces processus.

## Politiques sociales

**Bismarck project** (The politics of reform of continental European welfare states). Recherche libre, financée par le CEVIPOF, Paris. Responsable: Bonoli G. Début du mandat en 2005, fin prévue pour 2007. The principal aim of the project is to evaluate the impact of the similar social protection institutions that characterise Bismarckian welfare states – eligibility based on work, earnings-related benefits, contribution financing and devolved para-state management – on the politics, timing and content of social reforms over the last 25 years. The project will systematically compare patterns of reform in Bismarckian welfare states/programmes, aiming to explain commonalities and differences, and to understand and draw out the implications of innovations that have been introduced in Bismarckian systems in recent years.

**How does activation work?** (Activation in western European welfare states). Recherche libre, financée par le IZA, Bonn. Responsable: Bonoli G. Collaborateur impliqué: Bertozzi F. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2007. The objective of this project is to compare the adaptation of national welfare state to the increasingly strong expectation that social policy contributes to the reintegration of beneficiaries into the labour market. Policy areas covered include unemployment insurance and assistance, invalidity insurance, social assistance, sickness insurance in Germany, France, Sweden, the Netherlands, Switzerland the UK and the US.

**RECWOWE** (Reconciling work and welfare in Europe, Network of excellence financed under FP 6). Recherche libre, financée par l'UE. Responsable: Bonoli G. Collaborateur impliqués: Berclaz M. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2011. The paramount objective of RECWOWE is to create a new and durable and tightly integrated European research network, overcoming the chronic fragmentation and dispersion of existing research into the areas of employment and labour markets on the one hand, and welfare regimes, on the other. At present these two domains are often investigated in almost total isolation from each other. Their connection will vastly improve our understanding of recent and current changes in the crucial relationship and interface between the two domains. The ultimate aim is to contribute to reconciling work and welfare (hence the acronym RECWOWE), and thereby maintaining and renewing the European social model, briefly characterised as the capacity for combining strong economic growth and competitiveness with a commitment to a high level and quality of employment and social protection.

## Ressources humaines

**L'après-fonctionariat** (Un modèle approprié pour relever les défis de l'Etat au XXI<sup>e</sup> siècle?). Recherche libre, financée par le FNS. Responsable: Emery Y. Collaboratrices impliquées: Wyser C. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2009. La recherche vise à mieux connaître ce que vivent les agents publics de «l'après-fonctionariat», leurs valeurs, normes éthiques et principaux facteurs de motivation. Elle a pour but de mettre en exergue les principaux sous-mondes de l'après-fonctionariat, soit les communautés de valeurs et de références à l'intérieur des services publics, qui fondent les nouvelles identités des femmes et des hommes engagés dans les organisations publiques du XXI<sup>e</sup> siècle.

**Histoire de vie des fonctionnaires** (Les agents publics dans un environnement fortement évolutif: perception des enjeux, stratégies adaptatives et impact sur les performances individuelles et collectives). Recherche libre, financée par la Chaire. Responsable: Emery Y. Collaboratrice impliquée: Sanchez J.. Début du mandat en 2005, fin prévue pour 2007. Une nouvelle recherche a été lancée avec comme but d'identifier et d'analyser les principaux enjeux, positifs et négatifs, que les agents publics perçoivent par rapport aux changements introduits dans leurs services, leurs stratégies d'adaptation, ainsi que l'impact de ces nouvelles réalités sur la qualité et la productivité au travail. D'autres aspects importants sont également abordés, comme les relations entre collègues et avec les supérieurs.

## Systèmes d'information

**Politiques d'accueil d'événements sportifs** (Développement territorial au travers d'événements sportifs: une analyse de politiques publiques émergentes). Recherche libre, financée par le FNS. Responsable: Chappelet J.-L. Collaborateur impliqué: Junod T. Début du mandat en 2007, fin prévue pour 2009. Conscientes que les grandes manifestations sportives peuvent constituer un puissant vecteur de promotion économique et touristique, voire de développement territorial, des collectivités publiques commencent à imaginer des politiques d'accueil systématique de ces événements. Cela se vérifie tant dans le cas de villes (Lausanne, Rotterdam, Vancouver, ...) que de régions (Savoie, Irlande du Nord, Etat de Victoria en Australie, ...) et même de pays (Danemark, Qatar, Afrique du Sud, ...). Il est intéressant d'étudier en soi ces politiques publiques émergentes, mais aussi de manière à pouvoir les évaluer et les perfectionner, voire à en faciliter la mise en place au sein d'autres collectivités publiques. Compte tenu de la concurrence toujours plus féroce que se livrent les collectivités souhaitant accueillir ces événements, du coût souvent élevé des investissements à consentir, des nombreuses questions que pose l'organisation de ces grandes manifestations (problèmes liés à la sécurité, aux transports, etc.) et de leurs multiples impacts urbanistiques et environnementaux, il est en outre probable que ce nouveau domaine de recherche devienne prochainement incontournable à l'intersection de nombreux domaines d'étude (analyse de politiques publiques, économie publique, management du sport, marketing territorial).

**SENTEDALPS** (Sports Events Network for Tourism and Economic Development in the Alpine Space). Recherche appliquée, financée par le UE. Responsable: Chappelet J.-L. Collaboratrice impliquée: Favre N. Début du mandat en 2003, fin prévue pour 2006. L'IDHEAP est le chef de file technique (Technical Lead Partner) de ce projet européen financé par le fonds INTERREG III B et rassemblant 15 partenaires. Le projet vise à renforcer le transfert de connaissances dans le domaine de l'organisation d'événements sportifs dans l'Arc alpin au travers d'un réseau d'instituts universitaires et d'organismes publics ou parapublics de 5 pays alpins. En 2006 a été publié un guide, en français et en anglais, destiné à des responsables politiques et administratifs de collectivités territoriales intéressées par des événements sportifs comme facteur de développement durable. Après les guides consacrés aux candidatures et à l'organisation d'événements, ce troisième guide est dédié au management des volontaires d'événements sportifs. Deux conférences internationales ont également été organisées: une en mars 2006 à Turin (Italie) pour faire un bilan de l'organisation des Jeux d'hiver dans cette ville; l'autre en juin au Bourget-du-Lac (France) pour clôturer le projet sur le thème de la gouvernance des événements sportifs. Cf. [www.sentedalps.org](http://www.sentedalps.org).

**SENTEDALPS (project extension).** Recherche libre, financée par l'UE. Responsable: Chappelet J.-L. Collaborateur impliqué: Junod T. Début du mandat en 2006, fin prévue pour 2007. Les instances européennes en charge du programme INTERREG ont accepté de prolonger le projet SENTERDALPS (placé sous la direction technique de l'IDHEAP) de manière à permettre la traduction des guides SENTERDALPS en allemand et à assurer la diffusion des résultats du réseau, plus particulièrement en Autriche, Allemagne et Italie. Certains des partenaires autrichiens et italiens du premier projet sont chargés de la réalisation de ces objectifs.

**SOMIT** (Sport Organisation Management Interactive Teaching & Learning). Recherche appliquée, financée par le Campus Virtuel Suisse. Responsable: Chappelet J.-L. Collaboratrice impliquée: Suisse Bänziger N. Début du mandat en 2000, fin prévue pour 2007. Le projet SOMIT a abouti à la création d'un cours interactif en ligne sur le management des organisations sportives. Il a déjà été suivi par plus de 560 étudiants depuis son ouverture. Il s'agit d'une introduction au management des organisations sportives, donc d'une présentation des notions de management, d'économie, de marketing, de droit et de sciences sociales et politiques appliquées au sport. Le cours SOMIT permet aux étudiants de faire face aux problèmes de management spécifiques à la plupart des organisations sportives: le marketing des associations à but non lucratif, la mission de service public, la professionnalisation, le travail des bénévoles, la recherche de financement, etc. Il constitue une des premières étapes possibles du Master of Advanced Studies in Sport Management créé en partenariat par la Haute Ecole Fédérale de Macolin (HEFSM), le Verband Management Institut (VMI) de l'Université de Fribourg, Swiss Olympic et l'IDHEAP. [www.somit.org](http://www.somit.org).

**WebMessenger** (Gestion du travail administratif). Recherche appliquée, financée par la CTI. Responsable: Chappelet J.-L. Collaborateur impliqué: Kilchenmann P. Début du mandat en 2005, fin prévue pour 2006. Ce projet a été réalisé avec la HEVs (Sierre) et la société Processsoft (Lausanne). A partir d'un simple schéma de processus, WebMessenger permet de déployer automatiquement la distribution du travail administratif et la gestion de production correspondante. Ce travail peut être distribué sur des environnements divers en interconnexion avec les autres systèmes de workflow et des systèmes transactionnels de tiers.

**L'ANNÉE 2006 MARQUE AUSSI LE LANCEMENT, EN OCTOBRE, DU MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC (MASTER PMP) CO-ORGANISÉ PAR L'IDHEAP AVEC LES UNIVERSITÉS DE BERNE, GENÈVE, LAUSANNE, NEUCHÂTEL ET DE LA SUISSE ITALIENNE**



## INDICATEURS RECHERCHE

| Personnel scientifique         | 2004  | 2005  | 2006  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|
| Professeurs                    | 8.48  | 8.60  | 9.98  |
| Membres du Corps intermédiaire | 19.06 | 18.27 | 21.29 |
| Total EPT                      | 27.4  | 26.87 | 31.27 |
| Nb de doctorants internes      | 6     | 6     | 10    |
| Nb de doctorants externes      | 4     | 3     | 2     |

| Publications à caractère scientifique                                  | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|
| Ouvrages publiés (seul, collectivement ou coordonné)                   | 11   | 12   | 12   |
| Articles dans revue scientifique (peer reviewed)                       | 20   | 11   | 15   |
| Chapitres dans ouvrage scientifique coordonné par d'autres ou soi-même | 16   | 33   | 52   |
| Cahier de l'IDHEAP   | 6    | 5    | 4    |
| Working Papers de l'IDHEAP   | 10   | 6    | 17   |
| Articles de vulgarisation dans quotidiens, magazines                   | 17   | 11   | 10   |

### Bases bibliométriques

|  |     |    |    |    |
|--|-----|----|----|----|
| SCI (Science Citation Index)             | PUB | 1  | 1  | 1  |
|  | CIT | 5  | 3  | 5  |
| SSCI (Social Science Citation Index)     | PUB | 4  | 1  | 3  |
|  | CIT | 37 | 28 | 60 |
| WPSA (World Political Science Abstracts) | PUB | 6  | 3  | 2  |
|  | CIT | 67 | 42 | 3  |

Mot clé de recherche pour les index ci-dessus: «Prénom Nom»  
des Professeurs, sans les autres collaborateurs

|                                    |      |      |
|------------------------------------|------|------|
| Google Scholar (à titre indicatif) | 1648 | 1573 |
|------------------------------------|------|------|

Mot clé de recherche dans Google.scholar.com: «Prénom Nom»

| Comités   | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|
| Appartenances au comité d'édition (Editorial board) de revues scientifiques (Peer Reviewed) | 11   | 11   | 11   |
| Membres de comités de programmes de conférences scientifiques                               | 5    | 9    | 11   |

| Projets de recherche               | 2004 | 2005 | 2006 |
|------------------------------------|------|------|------|
| Nombre de projets FNS en cours     | 5    | 7    | 8    |
| Nombre de projets CTI en cours     | -    | 1    | 1    |
| Nombre de projets UE en cours      | 2    | 3    | 3    |
| Autres projets financés en externe | 12   | 10   | 6    |

## EXPERTISE

Une quarantaine de mandats d'expertise et de conseil ont été réalisés par les chaires en 2006.

### Finances publiques

**BE-BVL-EO.** Renforcement de la collaboration entre les Communes de La Heutte, Orvin, Péry, Plagne, Romont et Vauffelin: Etude opérationnelle. Responsables du projet: Soguel N. & Léchet G. Mandant: Groupe de travail intercommunal chargé de l'étude d'un rapprochement entre les six communes du Bas-Vallon. Début du mandat en janvier 2006, fin en décembre 2006.

**NE-BBC-EP.** Rapprochement entre les communes de Bevaix, Boudry et Cortaillod: Etude préliminaire. Responsables du projet: Soguel N. & Léchet G. En collaboration avec Beutler T. & Chatagny F. Mandant: Conseils communaux des communes de Bevaix, Boudry et Cortaillod. Début du mandat en avril 2006, fin en septembre 2006.

**NE-METW-EO.** Rapprochement entre les communes de Thielle-Wavre et de Marin-Epagnier: Etude opérationnelle. Responsables du projet: Soguel N. & Léchet G. Mandant: Conseils communaux des communes de Thielle-Wavre et de Marin-Epagnier. Début du mandat en juin 2006, fin en juin 2007.

**NE-METW-ES.** Rapprochement entre les communes de Thielle-Wavre et de Marin-Epagnier: Etude stratégique. Responsables du projet: Soguel N. & Léchet G. En collaboration avec Chatagny F. Mandant: Conseils communaux des communes de Thielle-Wavre et de Marin-Epagnier. Début du mandat en décembre 2005, fin en mai 2006.

**NE-PCC-EO2.** Renforcement de la collaboration entre les communes de Corcelles-Cormondrèche et de Peseux: Actualisation des données financières. Responsables du projet: Soguel N. & Léchet G. Mandant: Conseils communaux de Corcelles-Cormondrèche et de Peseux. Début du mandat en février 2006, fin en juin 2006. L'expertise pour objectif d'actualiser les données financières figurant dans le rapport opérationnel remis en octobre 2005 au Comité de pilotage chargé par les Conseils communaux de Corcelles-Cormondrèche et de Peseux d'analyser en détail l'option stratégique d'une fusion entre les deux communes.

**NE-PCC-MO.** Rapprochement entre les communes de Corcelles-Cormondrèche et de Peseux: Mise en oeuvre. Responsables du projet: Soguel N. & Léchet G. Mandant: Conseils communaux des communes de Corcelles-Cormondrèche et de Peseux. Début du mandat en janvier 2006, fin en juin 2007.

**VD-BMRI.** Benchmarking du revenu d'insertion entre cantons. Responsables du projet: Soguel N. & Huguenin J.-M. Mandant: Département des finances de l'Etat de Vaud, Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie, Chambre immobilière vaudoise, Centre patronal vaudois. Début du mandat en novembre 2005, fin en juin 2006.

**VD-Comparatif Prangins.** Etablissement du Comparatif de la commune de Prangins 1996-2005. Responsable du projet: Beutler T. Mandant: Chef du dicastère des finances de la commune de Prangins. Début du mandat en avril 2006, fin en octobre 2006.

### Marketing public

**DDC.** Direction du développement et de la coopération. Etude du processus de rationalisation et d'économies. Responsable du projet: Pasquier M. Début du mandat en janvier 2006, fin en avril 2006.

**Economie Glâne 2020.** Analyse des perspectives de développement économique du district de la Glâne. Responsable du projet: Pasquier M. En collaboration avec Villeneuve J.-P. Mandant: Promotion économique du Canton de Fribourg. Début du mandat en janvier 2006, fin en octobre 2006. Analyse et évaluation de la situation économique du district de la Glâne et élaboration de propositions de développement économique.

**Etude de l'image de la Suisse en Chine.** Responsable du projet: Pasquier M. En collaboration avec Weiss Richard M. Mandant: Présence Suisse. Début du mandat en décembre 2005, fin en juin 2006. Enquête auprès d'un échantillon représentatif de la population chinoise et d'échantillons non représentatifs de leaders d'opinion de l'image de la Suisse en vue de la préparation des activités organisées par la Suisse dans le cadre de l'exposition universelle de Shanghai (2010) et des JO de Beijing (2008).

**La Source.** Analyse du marketing de la Haute école de la santé La Source. Responsable du projet: Pasquier M. En collaboration avec Villeneuve J.-P. Mandant: Haute école de la santé La Source. Début du mandat en octobre 2005, fin en décembre 2007. Audit du marketing de l'école, coaching du groupe marketing.

**MarKom.** Réforme de la formation professionnelle et des examens fédéraux en marketing et communication. Responsable du projet: Pasquier M. Mandant: Schweiz. Gesellschaft für Marketing. Début du mandat en janvier 2001, fin en décembre 2007. Coordination des différents examens, élaboration et rédaction des règlements d'examen et des directives correspondantes.

**PMP.CH.** Réseau pour la formation universitaire en Politique et Management Publics. Responsable du projet: Pasquier M. En collaboration avec d'autres partenaires: Prof. Andreas Lienhard (Université de Berne), Prof. Frédéric Varone (Université de Genève), Prof. Ioannis Papadopoulos (Université de Lausanne), Prof. Milad Zarin & Prof. Claude Jeanrenaud (Université de Neuchâtel), Prof. Marco Meneguzzo (Université de la Suisse Italienne). Mandant: Conférence Universitaire Suisse. Début du mandat en janvier 2006, fin en décembre 2007. Ce projet a pour objectif de restructurer et de renforcer en Suisse le domaine de la formation universitaire en politique et management publics. Les travaux réalisés durant l'année 2006 ont permis de démarrer le programme du Master PMP en automne à Lausanne et d'offrir les premiers modules de la formation doctorale prévue.

**Service de l'emploi du canton de Vaud.** Revue du service de l'emploi du canton de Vaud. Responsable du projet: Pasquier M. Mandant: Service de l'emploi du canton de Vaud. Début du mandat en janvier 2006, fin en juillet 2006. Participation à la revue complète du service de l'emploi comme membre du comité de lecture. Le mandat a été accompli par l'Unité de conseil et d'appui en management et organisation du canton de Vaud.

**Valais Excellence.** Développement d'un guide d'utilisateurs du label Valais Excellence. Responsable du projet: Pasquier M. En collaboration avec Favre N. Mandant: Association Valais Excellence. Mandat permanent. Ce mandat a permis de développer des critères permettant de s'assurer de l'adéquation des valeurs de la marque «Valais Excellence» avec les valeurs des entreprises souhaitant s'associer à la marque. Il s'est concrétisé sous la forme d'une check list contenant des questions permettant de vérifier cette adéquation, ainsi que sous la forme d'un guide utilisateurs indiquant les étapes et le processus d'obtention de la marque.

## Politiques institutionnelles

**BADAC.** Banque de données des cantons et villes suisses. Responsable du projet: Koller C. En collaboration avec Traimond S., Trippolini I. Autres organismes impliqués: cantons et villes suisses. Début du mandat en janvier 2006, fin en décembre 2006. Projet BADAC: création d'une base de données villes, création d'un système de chiffres-clés; création et consolidation d'indicateurs, redesign du site web, réponses à de nombreuses questions et livraison de résultats aux cantons, aux villes, aux chercheurs et aux journalistes; contributions pour des sites amis (p. ex. Portail de la Société suisse des sciences administratives).

**Evaluation NSB.** Evaluation des NPM-Projekts der Stadt Bern. Responsable du projet: Ladner A. Mandant: Ville de Berne. Début du mandat en avril 2006, fin en mars 2007. Evaluation du projet de nouvelle gestion publique de la ville de Berne.

**Reformprojekt PRIMA.** Zwischenevaluation des Reformprojekts PRIMA in Riehen (BS). Responsable du projet: Ladner A. En collaboration avec Lienhard A., Rieder A., Loriane Méritat, Lukas Méritat. Mandant: Commune de Riehen. Début du mandat en mars 2005, fin en février 2006. Evaluation intermédiaire du projet de réforme PRIMA de la ville de Riehen (BS).

**Zukunft Zulgtal.** Grundlagenstudie über eine allfällige Fusion der Zulgtaler Gemeinden.. Responsable du projet: Ladner A. En collaboration avec Fivaz J., Schwarz D. Mandant: Kanton Bern. Début du mandat en janvier 2006, fin en mai 2007. Etude de base pour une éventuelle fusion des communes de la vallée de Zulgtal.

## Politiques locales & évaluation

**Aménagement Thônex.** Appui à la commune de Thônex pour la définition de priorités en matière d'aménagement. Responsable du projet: Horber-Papazian K. Mandant: Commune de Thônex. Début du mandat en octobre 2005, fin en mars 2006. Appui à la commune de Thônex pour la définition de priorités en matière d'aménagement et de développement durable dans le cadre du projet d'aménagement des Communaux d'Ambilly et la recherche d'un consensus entre acteurs politiques en la matière.

**Crèches subventionnées.** Appui à la définition d'une convention entre la Ville de Lausanne et les crèches subventionnées. Responsable du projet: Horber-Papazian K. Mandant: Ville de Lausanne. Début du mandat en septembre 2006, fin en avril 2007. La Ville de Lausanne a décidé de lier les subventions qu'elle accordera aux crèches à un mandat de prestations. Dans ce contexte, le mandat consiste à appuyer un groupe de travail dans la concrétisation des objectifs politiques en objectifs opérationnels et en indicateurs, de sorte à permettre le pilotage de la politique des crèches.

**Département de la Santé, Genève.** Appui à la mise en place d'une structure d'évaluation dans le cadre du département de la santé du Canton de Genève. Responsable du projet: Horber-Papazian K. Mandant: Département de la Santé, Genève. Début du mandat en janvier 2006, fin en avril 2006. Le département de la Santé du Canton de Genève souhaite mettre en place un centre de compétences en matière d'évaluation. Le mandat a consisté à appuyer à la définition du cahier des charges de ce centre.

**Districts vaudois.** Nouveau découpage territorial du Canton de Vaud. Responsable du projet: Horber-Papazian K. Mandant: Conseil d'Etat du Canton de Vaud. Début du mandat en octobre 2005, fin en juin 2006. Dans le cadre de ce projet, l'unité a donné son appui pour le dépouillement et l'analyse des résultats de la consultation relative au nouveau découpage des districts du Canton de Vaud. Les travaux ont été menés en collaboration avec l'Institut Choros de l'EPFL, dirigé par le Prof. M. Schuler.

**Evaluation 50+santé.** Evaluation intermédiaire du programme 50+santé. Responsable du projet: Horber-Papazian K. En collaboration avec Dubas D., Schmidt N. Mandant: Conférence romande des affaires sanitaires et sociales (CRASS). Début du mandat en octobre 2005, fin en février 2007. Le programme «Promotion de la santé chez les personnes âgées de 50 ans et plus» est mis en œuvre par le Dispositif intercantonal pour la prévention et la promotion de la santé (DiPPS) et Promotion santé suisse (PSS). Il soutient la réalisation de projets de promotion de la santé au travail dans les cantons romands et le Tessin. Ce programme a fait l'objet, en 2005, d'une évaluation intermédiaire permettant d'apporter les ajustements indispensables à l'atteinte de ses objectifs. Elle est menée avec la collaboration de Phronesis, Genève.

**Evaluation CFE.** Evaluation du programme d'intégration de la Commission Fédérale des Etrangers. Responsable du projet: Horber-Papazian K. En collaboration avec Schmidt N. Mandant: Office fédéral de la Migration. Début du mandat en mars 2006, fin en mars 2008. Le «programme de la promotion de l'intégration de la Confédération 2004-07» vise le renforcement de l'intégration de la population étrangère en Suisse. Ce programme fait l'objet d'une évaluation concomitante de ses prestations et de ses effets. Elle est menée en collaboration avec Interface (Lucerne).

**Evaluation Migration et Santé.** Evaluation de la stratégie «Migration et Santé 2002-2006». Responsable du projet: Horber-Papazian K. En collaboration avec Dubas D., Schmidt N. Mandant: Office Fédéral de la Santé Publique (OFSP). Début du mandat en mai 2004, fin en décembre 2006. 2006 a permis d'aborder la phase finale de l'évaluation concomitante de la stratégie «migration et santé 2002-2006». Différents projets de ce vaste programme ont fait l'objet d'une évaluation de sorte à s'assurer que les mesures retenues étaient en adéquation avec les besoins de la population migrante et ont permis d'atteindre les objectifs fixés. Elle a été menée en collaboration avec les bureaux INFRAS (Zürich) et Vatter (Berne).

**Evaluation PPP-ésn.** Evaluation de l'initiative «Partenariat Public-Privé – l'école sur le net». Responsable du projet: Horber-Papazian K. En collaboration avec Schmidt N. Mandant: Office Fédéral de la Formation Professionnelle et de la Technologie (OFFT). Début du mandat en mars 2004, fin en décembre 2007. L'année 2006 a été consacrée à la troisième phase de l'évaluation concomitante de l'initiative «PPP école sur le net» qui vise à la préparation des écoles publiques à la société de l'information. L'évaluation doit permettre de mesurer les effets des trois axes d'intervention de l'initiative que sont la formation de formateurs, l'infrastructure mise à disposition et le contenu des formations. Elle est menée en collaboration avec Interface (Lucerne).

L'ANNÉE 2006 MARQUE AUSSI LE LANCEMENT, EN OCTOBRE, DU MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC (MASTER PMP) CO-ORGANISÉ PAR L'IDHEAP AVEC LES UNIVERSITÉS DE BERNE, GENÈVE, LAUSANNE, NEUCHÂTEL ET DE LA SUISSE ITALIENNE



## Politiques publiques & durabilité

**Memopolicy.** Expertise, mise sur pied d'une politique publique de la mémoire nationale. Responsable du projet: Knoepfel P. En collaboration avec Olgiati M. Mandant: Office fédéral de la culture. Début du mandat en septembre 2006, fin en août 2008. Suite du mandat sur le même thème terminé en février 2005.

**ÖREB.** Öffentlich-rechtliche Eigentumsbeschränkungen. Responsable du projet: Knoepfel P. En collaboration avec Wey B. Mandant: Swisstopo (DDPS). Début du mandat en août 2005, fin en février 2006. Analyse des restrictions de droit public à la propriété foncière (RdDPPF): bases légales de ces restrictions dans le droit fédéral, afin de pouvoir saisir le phénomène des RdDPPF quantitativement; analyse d'un échantillon de telles restrictions pour mieux déterminer leur nature en termes de durée, d'envergure géographique, leur rapport avec les parcelles et pour déterminer si une représentation graphique de ces éléments serait nécessaire et souhaitable.

**Swiss Films.** Evaluation de Swiss Films. Responsable du projet: Knoepfel P. En collaboration avec Olgiati M. Mandant: Swiss Films. Début du mandat en juin 2005, fin en août 2006. Evaluation de l'association Swiss Films, créée en janvier 2004 suite à la fusion du Centre suisse du cinéma, la section Cinéma et arts visuels de Pro Helvetia et l'Agence du court métrage. Les objectifs de l'évaluation sont essentiellement doubles: donner des éléments permettant aux instances concernées (dont l'OFC) de prendre des décisions sur l'avenir de l'association après la période d'essai de trois ans et d'accompagner Swiss Films afin de lui permettre de parfaire ses prestations selon ses objectifs. L'évaluation se base sur l'analyse de données qualitatives (fournies par 36 entretiens) et quantitatives (statistiques du cinéma suisse).

## Politiques sociales

**AIDESOC GE.** Etat des lieux des prestations d'aide sociale en ville de Genève et appréciation de leur adéquation avec les besoins actuels. Responsable du projet: Bonoli G. En collaboration avec Berclaz M. Mandant: Service social de la ville de Genève. Début du mandat en octobre 2006, fin en février 2007. Ce mandat est lié aux changements très importants intervenus au niveau cantonal dans le domaine de l'aide et de l'assistance sociales ainsi qu'aux nouvelles répartitions des transferts de charge entre communes et le canton. Il a pour objectifs de dresser un état des lieux de l'ensemble des prestations d'aide sociale, d'identifier les besoins non couverts et de formuler des recommandations pour réorienter le soutien financier communal.

**INVSOC.** Informationsbeschaffung betreffend den arbeitsmarktlichen Massnahmen der Kanton und zu den kantonalen individuellen Wohnkostensubventionen sowie zur Erarbeitung von Abgrenzungskriterien für die Schweizerische Sozialhilfestatistik. Responsable du projet: Bonoli G. En collaboration avec Bertozzi F. Mandant: Office fédéral de la statistique. Début du mandat en novembre 2005, fin en avril 2006.

**OFASRET.** Adaptation des systèmes de retraite dans l'OCDE: Quel(s) modèle(s) de réforme pour la Suisse? (Projet A06\_06). Responsable du projet: Bonoli G. En collaboration avec Bertozzi F., Wichmann S. Mandant: Office fédéral des assurances sociales. Début du mandat en décembre 2006, fin en juillet 2007. L'objectif de ce mandat est d'identifier des exemples d'adaptation des systèmes de retraite réussis – tant au plan des effets sur le financement des régimes de retraite dans le long terme, qu'au plan de l'acceptabilité politique – dans le but de développer des modèles de réforme applicables au système de retraite suisse.

**Winterthur.** Finanzieller Nutzen und Wirksamkeit von Massnahmen zur Arbeitsintegration- Soziale Dienste der Stadt Winterthur. Responsable du projet: Bonoli G. En collaboration avec Berclaz M. Autres organismes impliqués: Ville de Winterthur / econcept Zurich. Début du mandat en septembre 2006, fin en novembre 2006. Revue de littérature sur les analyses coût-bénéfices en matière de politiques de réinsertion professionnelle.

## Ressources humaines

**CCJU rémunération.** Elaboration d'un nouveau système de rémunération pour la Caisse de Compensation du Canton du Jura. Responsable du projet: Emery Y. En collaboration avec Launaz M. Mandant: Caisse de Compensation du canton du Jura. Début du mandat en janvier 2005, fin en mai 2006. Etude comparative des systèmes de rémunération publique, analyse des besoins de l'organisation, proposition de variantes et mise en oeuvre de la solution retenue.

**Concours Excellence publique.** Excellence dans les organisations publiques. Responsable du projet: Emery Y. En collaboration avec Wyser C. Mandant: Société suisse des sciences administratives. Début du mandat en janvier 2006, fin en décembre 2006. Conception, direction et organisation du concours suisse pour la qualité dans les services publics 2006 «Excellence publique». Attribution de prix pour les organisations publiques, et pour les travaux scientifiques des universités suisses. Président des jurys pour les organisations et les travaux scientifiques.

**GEPEL.** Gestion du personnel, Ville de Lausanne. Responsable du projet: Emery Y. En collaboration avec Launaz M. Mandant: Service SPEL, ville de Lausanne. Début du mandat en mai 2004, fin en juin 2007. Elaboration d'un concept et de modèles d'aménagement du temps de travail, encadrement et évaluation de la période test, généralisation du concept pour l'ensemble de l'administration.

**GRH Vernand.** Gestion des ressources humaines Plus à la Fondation de Vernand. Responsable du projet: Emery Y. En collaboration avec Launaz M. Mandant: Fondation de Vernand. Début du mandat en 2005, fin en mars 2007. Développement, mise en oeuvre et formation à un concept intégré de gestion des ressources humaines.

**IPgL.** Concept d'organisation et de direction de l'Institut IPgL, Lausanne. Responsable du projet: Emery Y. En collaboration avec Launaz M. Mandant: Ecole supérieure en éducation de l'enfance, IPgL, Lausanne. Début du mandat en août 2005, fin en décembre 2007. Accompagnement d'un processus de formation de la structure et des processus de gestion de l'Ecole.

## Systemes d'information

**EFAP.** Enquête sur les formations aux affaires publiques. Responsable du projet: Chappelet J.-L. En collaboration avec Favre N. Mandant: Institut pour un nouveau débat sur la gouvernance (IRG Paris) et Fondation Charles Léopold Mayer (Lausanne). Début du mandat en août 2006, fin en février 2007. Cette enquête vise à répertorier et comparer les principales formations aux affaires publiques en Allemagne, France, Grande Bretagne, Italie et Suisse, en vue d'une enquête mondiale à réaliser en 2007. Les données recueillies sont accessibles aux participants du projet grâce à un système Wiki.

**GRELCO.** Groupe de réflexion Lausanne Capitale Olympique. Responsable du projet: Chappelet J.-L. Mandant: Ville de Lausanne. Début du mandat en juin 2005, fin en décembre 2007. Ce groupe réfléchit à la stratégie de la Ville de Lausanne en tant que Capitale Olympique et à la création d'un Forum des villes olympiques qui aurait lieu tous les deux ans dans le cadre du Réseau international des villes ayant accueilli les Jeux Olympiques d'hiver ou d'été qui ont pour membres fondateurs Athènes, Lausanne et Olympie.

**Jeux de la Paix .** Kinshasa 2006. Responsable du projet: Bimwala R. Mandant: Comité international olympique et MONUC (Mission ONU au Congo). Début du mandat en juillet 2006, fin en août 2006. Ce bref mandat a consisté à concevoir et organiser une manifestation multisports (athlétisme, basketball, cyclisme, football et judo) dans le but de pacifier la population de la capitale congolaise pendant la période des élections législatives et présidentielles.

## Europe & politiques publiques (Prof. Dieter Freiburghaus)

L'année 2006 de la chaire Europe et politiques publiques était caractérisée par le fait qu'elle arrivera à sa fin prochainement, c'est-à-dire en août 2007. Puisque un successeur au professeur Freiburghaus ne sera pas désigné, il a fallu organiser la liquidation de l'unité. Deux assistant-e-s nous ont déjà quitté: Markus Grädel est maintenant officier dans le Swisscoy, c'est-à-dire le contingent de troupes suisses au Kosovo. Nicole Wichman est collaboratrice scientifique à la chaire Relations internationales et Global Governance de l'Université de Lucerne. Actuellement elle fait des recherches à Cambridge, pour lesquelles elle a reçu une bourse Marie Curie. A partir de 2007, la formation sur l'Europe des fonctionnaires suisses sera assurée par notre collègue Christine Kaddous à Genève, en remplacement des séminaires assurés jusqu'alors par la chaire.

Trois cours dans le cadre des séminaires soleurois sur l'Europe ont eu lieu: Le cours de base «Introduction à l'intégration européenne», le cours avancé «Institutions et processus de prise de décision dans l'Union européenne» et un cours spécial «L'UE en Europe du Sud-Est. Séminaire pour collaborateurs/-trices de la DDC engagés dans la région.» A l'IDHEAP nous avons données deux cours: Le module de base «Politique et institutions» avec notre collègue Andreas Ladner, et le cours à option du MPA «L'intégration européenne et la Suisse».

Nos recherches sur l'histoire de la politique d'intégration de la Suisse ont été poursuivies. L'épine dorsale sera un livre de Dieter Freiburghaus sur l'ensemble de cette thématique. Une recherche comparative de Markus Grädel sur les stratégies de la Suisse, de l'Autriche, de la Suède et de la Norvège a pu être terminée et sera publiée chez Haupt à Berne en 2007. Deux thèses de doctorat sont encore en cours: celle de Felix Buchli sur l'histoire de l'OFAEE et celle de Simon Marti sur les négociations de l'Espace économique européen.

### Ouvrage Scientifique

- Grädel M., 2007: *Vereint marschieren – getrennt schlagen! Die Schweiz, Oesterreich, Norwegen und Schweden zwischen EWR und Beitritt zur Europäischen Union*. Bern: Stämpfli, 250 pages. A paraître.
- Zbinden M., 2006: *Der Assoziationsversuch der Schweiz mit der EWG 1961-1963. Ein Lehrstück schweizerischer Europapolitik*. Bern: Stämpfli, 436 pages. ISBN:3-258-07033-4.

### Article dans revue scientifique

- Marti S., 2006: «Die aussenpolitischen Eliten der Schweiz und der Beginn der europäischen Integration. Eine rollentheoretische Untersuchung der schweizerischen Teilnahme an der Lancierung des Marshallplans und an der Errichtung der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit in Europa 1947-1948». *Basler Schriften zur Europäischen Integration, EuropaInstitut der Universität Basel*. Nr.80, 70 pages. ISBN: 3-905751-05-4.

### Chapitre/article dans ouvrage

- Freiburghaus D., 2006: *Was ist negativ an der negativen Integration? Zur wirtschaftlichen Legitimation der europäischen Integration*, in Francis Chevenal (Hrsg.), *Legitimationsgrundlagen der Europäischen Union*. Münster: Lit Verlag, p. 79-94. ISBN:3-8258-8011-7.
- Freiburghaus D., 2006: *Kommentare zu Wilfried Loths Beitrag: «Die 'Kerneuropa'-Idee in der europäischen Diskussion seit den Römischen Verträgen» und einige weitere Ueberlegungen, Kerneuropa*. In *Flexible Integration als Konzept für die erweiterte EU?* Stefan Griller (Ed.). A paraître.
- Freiburghaus D., 2006: *Die Europapolitik der Schweiz im Jahr 2004. Das Volk sagt Ja*, in *Schweizerisches Jahrbuch für Europarecht*. Epiney Astrid, Andrea Egbuna Joss, Markus Wyssling, p. 1-16. ISBN:3-7272-2432-0.
- Freiburghaus D., 2006: *Die schweizerische Europapolitik in der Bilateralismusfalle*, in *Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln*. Chappelet J.-L. (Ed.) PPUR/Haupt, p. 77-88. ISBN: 978-2-28074-717-6.

### Lignes IDHEAP

- Reitze M., 2006: *Regulierung des grenzüberschreitenden Stromtransports im liberalisierten Elektrizitätsmarkt der Europäischen Union (travail de mémoire)*. Cahier IDHEAP No 229/2006, p. 98. ISBN: 2-940390-03-7; 978-2-940390-03-8.

## Finances publiques (Prof. Nils Soguel)

La chaire de finances publiques a connu en 2006 le succès avec la conférence internationale qu'elle organisait sur le thème « les systèmes éducatifs face au défi d'améliorer leurs résultats ». Pour cette entreprise, nous avons collaboré avec la Direction générale de l'enseignement obligatoire du canton de Vaud et obtenu le soutien de la Fondation Gebert Rûf. Cette manifestation a réuni de nombreux chercheurs et cadres des systèmes éducatifs pour deux jours à Lausanne, les 15 et 16 septembre. Les actes de la conférence seront publiés chez l'éditeur Springer dans le courant 2007.

Du point de vue des activités de recherche, notre chaire a obtenu un mandat de la Division 1 du Fonds national suisse d'analyser les difficultés qu'ont les collectivités publiques à prévoir avec un minimum d'exactitude leurs recettes fiscales et de cerner quelles en sont les raisons. Cette recherche sera conduite au cours des deux prochaines années.

Pour la septième année consécutive, nous avons publié le Comparatif des finances cantonales et communales (Comparatif 2005). Le Comparatif couvre l'ensemble des échelons institutionnels de notre pays et il reste le seul instrument disponible dans ce domaine. Nous avons à nouveau pu compter sur la collaboration du magazine économique Bilan, relayé par son confrère allemandique Bilanz. Grâce à ce partenariat presse, le Comparatif rencontre un écho médiatique exceptionnel. Il est d'ailleurs fréquent que le Comparatif et l'IDHEAP soient cités lors des travaux des Commissions des finances et des Grands Conseils. Notons également que, via le site Internet de l'IDHEAP, n'importe quelle collectivité peut calculer les indicateurs du comparatif afin d'évaluer sa situation financière.

Ces activités de recherche et de publications ont été complétées par plusieurs mandats d'expertise. Mentionnons les mandats d'accompagnement de communes dans leur processus de rapprochement, voire de fusion: Corcelles-Cormondrèche et de Peseux (NE), de Thielle-Wavre et de Marin-Epagnier (NE), de Boudry, Bevaix et Cortaillod (NE) ou encore de La Heutte, Orvin, Péry, Plagne, Romont et Vauffelin (BE). 2006 a également été l'occasion d'un mandat de *benchmarking* des régimes de revenu d'insertion des cantons suisses et, à l'intérieur du canton de Vaud, des centres sociaux régionaux.

Les ressources humaines de la chaire ont été renforcées par l'arrivée de Florian Chatagny. Ce dernier est titulaire d'un Master ès sciences économiques de l'Université de Fribourg. Par ailleurs, Marc-Jean Martin, assistant de la chaire jusqu'en 2005, a obtenu le titre de docteur en administration publique de l'Université de Lausanne (IDHEAP et Faculté des HEC) pour une thèse consacrée à l'explication des soldes financiers des collectivités publiques à l'aide de méthodes économétriques.

### Article dans revue scientifique

- Soguel N., 2006: «Coordination et décentralisation des règles budgétaires dans une structure fédéraliste. Le cas des cantons suisses». *Revue d'économie régionale et urbaine*. 1, p. 27-48.

### Chapitre/article dans ouvrage

- Soguel N. & Chatagny F., 2006: Fusions et rapprochements de communes à la lumière du principe d'équivalence et de la théorie de l'agence, in *Contributions à l'action publique*. PPUH/Haupt, p. 287-304. ISBN: 978-2-88074-717-6.

### Lignes IDHEAP

- Moser G.: Hospitalisation hors canton: avantages et coût du libre passage, Working Papers IDHEAP, 78 pages.
- Robert-Progin S. & Gigandet N.: Incitations financières cantonales à la fusion de communes, Working Papers IDHEAP, 53 pages.
- Soguel N., Beutler T. & Chatagny F.: Vergleich 2005 der Kantons- und Gemeindefinanzen / Comparatif 2005 des finances cantonales et communales, Cahier IDHEAP No 228/2006, 157 pages. ISBN: 2-940177-99-6.
- Soguel N. & Beutler T.: Citizens' expectations and fears regarding municipal amalgamation: the case of two Swiss municipalities, Working Papers IDHEAP, 23 pages.
- Soguel N. & Léchet G.: Analyse opérationnelle d'une fusion de communes: le cas de deux communes suisses Bulle et la Tour-de-Trême, Working Papers IDHEAP, 70 pages.
- Soguel N. & Léchet G.: Analyse stratégique d'un rapprochement intercommunal pouvant aller jusqu'à une fusion, Working Papers IDHEAP, 82 pages.
- Stenghele G.V.: Gestion de la dette cantonale, Working Papers IDHEAP, 100 pages.
- Yerly L.: Instruments à l'appui de la rigueur budgétaire: un modèle cantonal idéal? Working Papers IDHEAP, 121 pages.

## Rapport de recherche ou d'expertise

- Beutler T.: Comparatif des finances de la commune de Prangins: 1996-2005, Chef du dicastère des finances de la commune de Prangins, 20 pages.
- Soguel N., Léchet G., Beutler T. & Chatagny F.: Rapprochement entre les communes de Bevaix, Boudry et Cortaillod: Enquête auprès de la population et des élus, Grande Commission BBC, 54 pages.
- Soguel N. & Huguenin J.-M.: Démarche de benchmarking: Première application aux prestations financières de l'aide sociale, Département des finances de l'Etat de Vaud, Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie, Chambre immobilière vaudoise, Centre patronal vaudois, 106 pages.
- Soguel N. & Léchet G.: Renforcement de la collaboration entre les communes de Corcelles-Cormondrèche et de Peseux: Actualisation des données financières, Conseils communaux de Corcelles-Cormondrèche et de Peseux, 52 pages.
- Soguel N. & Léchet G.: Rapprochement entre les communes de Thielle-Wavre et de Marin-Epagnier: Rapport stratégique, Comité de pilotage et des Commissions de fusion chargés de l'étude d'un rapprochement entre les communes de Thielle-Wavre et de Marin-Epagnier, 145 pages.

## Communication dans une conférence

- Soguel N.: La fusion de communes, *Assemblée annuelle de la section du parti radical de la ville de Neuchâtel*. Neuchâtel. 17 mars.
- Soguel N.: Plädoyer für eine nicht nur technische aber auch führungsorientierte Qualität in der Rechnungslegung, *Fach- und Kundentagung 2006 der Finanzverwaltung des Kantons Bern*. Berne. 27 octobre.
- Soguel N.: De la stratégie au balanced score-card et au management cockpit, *Higher Education Management*. Yverdon-les-Bains. 31 janvier.
- Soguel N.: Welcome Address, *Educational Systems and the Challenge of Improving Results*. Lausanne. 15 septembre.
- Soguel N.: Inter-municipal reforms in Switzerland, *II Conferencia Internacional de Política Territorial*. Saragosse, Espagne. 22 novembre.
- Soguel N. & Chatagny F.: The amalgamation of municipalities in the Swiss context: the leadership role of local government in a direct democracy framework, *European Group of Public Administration-EGPA 2006 Conference*. Milan, Italie. 7 septembre.

## Activité interne

- Soguel N., Président. Commission pour la recherche de l'IDHEAP.

## Formation

- Beutler T., Master en économétrie de l'Université de Genève. 1<sup>er</sup> janvier.

## Marketing public (Prof. Martial Pasquier)

L'année 2006 a été marquée par le démarrage du projet PMP.CH dont la chaire assure le pilotage. Les travaux réalisés en collaboration étroite avec les partenaires ont permis au Master PMP de débiter en automne à Lausanne et d'offrir les premiers modules d'une formation doctorale en administration publique.

Dans le domaine de la formation, l'unité a dirigé des séminaires pour de nombreuses administrations (Administration fédérale des douanes, Office fédéral du personnel, Office du personnel de l'Etat de Fribourg, etc.) et a reconduit avec succès un SSC sur le management des organisations à but non lucratif.

Avec l'arrivée de nouveaux collaborateurs dans l'unité, les recherches et les activités d'expertise ont pu être développées. Sur mandat de Présence Suisse, une étude sur l'image de la Suisse en Chine et à Hong Kong auprès d'échantillons représentatifs a été menée. Les résultats devraient servir de base aux projets qui seront développés pour représenter la Suisse à l'exposition universelle de Shanghai et aux jeux olympiques de Beijing. En comparant les résultats de cette étude avec ceux d'études conduites dans d'autres pays, nous pourrions déterminer les dimensions influençant l'image de la Suisse dans le monde. Une autre étude portant sur les perspectives de développement économique du district de la Glâne a été menée sur mandat de la promotion

économique du Canton de Fribourg. Finalement, les travaux portant sur les méthodologies de recueil de la mobilité de la population ont été poursuivis. Ils ont permis d'étudier les déplacements de près de 10'000 personnes pendant une semaine en Suisse durant l'année 2006.

En matière de recherche, l'étude des comportements organisationnels en matière de transparence documentaire a été poursuivie et fait l'objet de plusieurs publications. Afin de développer ces travaux, un projet a été déposé au Fonds national de la recherche pour enquêter sur le comportement de l'administration fédérale suite à l'entrée en vigueur de la loi sur la transparence. Un nouveau projet de recherche a été engagé et concerne la gouvernance des organisations publiques. Il convient d'étudier les pratiques des organisations publiques bénéficiant d'une certaine marge de manœuvre en matière de conduite de leurs actions. Ces analyses portent en particulier les établissements autonomes de droit public ainsi que sur les projets de coopération universitaire.

#### Article dans revue scientifique

- Pasquier M., Villeneuve J.-P., 2006: «Access to Information in Switzerland. From Secrecy to Transparency». *Open Government: a journal on freedom of information*. Vol. 2, No 2. p. 20-32.
- Villeneuve J.-P., 2006: «Citoyen-clients et administrations: acteurs confus et organisations entêtées. Typologie et analyse des rôles». *Revue Économique et Sociale*. Mars 2006. Pages: 81-90.

#### Chapitre/article dans ouvrage

- Pasquier M., 2006: La communication des organisations publiques: principes et perspectives, in Contributions à l'action publique. PPUR/Haupt, p.255-266. ISBN: 978-2-22074-717-6.
- Pasquier M., 2006: Public Sector Marketing, in Handbuch Kompetenzmanagement. Durch Kompetenz nachhaltig Werte schaffen. Haupt, p. 371-380. ISBN: 10-3-258-07080-6.
- Pasquier M., Stücheli-Herlach P., 2006: Kommunikation, Öffentlichkeitsarbeit, Medien, in Managementleitfaden öffentliche Verwaltung. Weka Verlag, p.3/10. ISBN: 3-297-44200-0.
- Pasquier M., Villeneuve J.-P., 2006: Les entraves organisationnelles à la transparence administrative: une analyse comparée, in La mise en oeuvre du principe de transparence dans l'administration. Schulthess, p. 99-114. ISBN: 10:372555322X.
- Villeneuve J.-P., 2006: Perspectives internationales, Actes du Colloque annuel du Club des Établissements publics nationaux. ENA, p. 59-62.

#### Lignes IDHEAP

- Cornelis N.: Le service forestier vaudois: vers un nouveau modèle de relations entre canton, communes et propriétaires de forêts, Cahier IDHEAP No 227/2006, 95 pages. ISBN: 2-940177-95-3.

#### Rapport de recherche ou d'expertise

- Pasquier M.: Economie Glâne 2020. Analyse des perspectives de développement économique du district de la Glâne, Promotion économique du canton de Fribourg, 47 pages.
- Pasquier M., Weiss Richard M.: Das Image der Schweiz in China. Ergebnisse der Länderstudie China im Auftrag von Präsenz Schweiz PRS, Präsenz Schweiz, 107 pages.

#### Article de vulgarisation

- Pasquier M.: Secteur public et marketing: non-sens ou normalité?. [http://www.sgww.ch/sektor/news/archiv/f/public\\_marketing\\_pasquier.php](http://www.sgww.ch/sektor/news/archiv/f/public_marketing_pasquier.php), 24 février. www.sgww.ch., p. 1.
- Pasquier M., Villeneuve J.-P.: La nouvelle loi sur la transparence ne sera efficace que si les citoyens s'en servent. Le Temps, vendredi 1er septembre, p. 16.

#### Communication dans une conférence

- Pasquier M.: De la nouvelle gestion publique à la gouvernance, AD-IDHEAP, *Mutation du service public: qu'est-il devenu de la nouvelle gestion publique?*. Münchenwiler. 3 novembre.
- Pasquier M.: Forschungskonzept SPR+, *Swiss Poster Research Plus*. Zürich. 23 octobre.
- Pasquier M.: Analyse des entraves organisationnelles à la transparence de l'administration, *Une administration plus transparente? Journée du centre d'étude, de technique et d'évaluation législatives CETEL*. Genève. 24 mars.
- Pasquier M.: The New Master in Public Management and Policy, *EGPA Conference 2006*. Milano, Italie. 8 septembre.
- Pasquier M.: La privatisation des entreprises publiques est-elle synonyme de concurrence? *39<sup>èmes</sup> journées romandes des arts et métiers*. Champéry. 27 juin.
- Pasquier M.: Out-of-Home Research in Switzerland, *Publikumsforschung. Universität Bern*. Berne. 14 juin.
- Pasquier M.: Le niveau des prix en Suisse, *Economie politique, Université de Lausanne*. Lausanne. 15 mai.
- Pasquier M.: Projets de modification de la loi sur l'organisation des services industriels de Genève, *Commission de l'énergie et services industriels, Grand Conseil de la République et Canton de Genève*. Genève. 3 février.
- Pasquier M.: Le niveau des prix en Suisse: l'influence de la régulation et des entraves à la concurrence, *Université de Fribourg*. Fribourg. 8 janvier.
- Pasquier M. & Villeneuve J.-P.: Access to Information: Radical Change or Bureaucratic Illusion?, *EGPA Conference 2006*. Milano, Italie. 7 septembre.
- Pasquier M. & Yersin N.: L'image du «Swiss Made»: quel apport pour le marketing horloger?, *Journée de recherche en marketing horloger JIMH*. Neuchâtel. 29 novembre.
- Villeneuve J.-P.: Le citoyen-client-usager-administré: Les implications managériales d'une relation ambiguë, *Revue Politique et Management public – 15<sup>e</sup> colloque international*. Lille, France. 16 mars.
- Villeneuve J.-P.: L'administration publique – perspectives internationales, ENA – *Colloque du club des directeurs d'Établissements Publics Nationaux (EPN)*. Paris, France. 28 novembre.
- Villeneuve J.-P.: Access to information, *Séminaires doctoraux de l'IDHEAP*. Chavannes-près-Renens. 22 novembre.
- Yersin N.: Marketing horloger et image de la Suisse, *Table ronde organisée dans le cadre de la journée sur le marketing horloger*. La Chaux-de-Fonds. 30 novembre.

#### Activité interne

- Villeneuve J.-P., Membre représentant le Corps intermédiaire. Comité de direction.
- Villeneuve J.-P., Organisateur. Séminaires doctoraux de l'IDHEAP.

#### Distinction

- Pasquier M., Membre du comité scientifique du 15<sup>e</sup> colloque international de la revue PMP, Lille, 16 & 17 mars.
- Pasquier M., Membre du comité scientifique du Congrès international de l'Association française de marketing, Nancy.
- Pasquier M., Membre de la Commission fédérale de la concurrence, Berne.
- Pasquier M., Membre du comité scientifique de l'Executive Master in Amministrazione Pubblica della Facoltà di scienze economiche, Università della Svizzera italiana.
- Pasquier M., Membre du comité de lecture de la revue Recherches et Applications en Marketing.
- Pasquier M., Membre de la commission fédérale des examens de chefs de marketing, Berne.

## Politiques institutionnelles (Prof. Andreas Ladner)

L'année 2006 a été une année de transition pour la Chaire Administration suisse et politiques institutionnelles avec l'arrivée du Professeur Andreas Ladner le 1<sup>er</sup> avril 2006 (en remplacement du Prof. Pascal Sciarini, nommé à l'Université de Genève; ad interim assuré par le Prof. Jean-Loup Chappelet).

Les ressources de la chaire ont été en grande partie investies dans l'enseignement, notamment avec le cours du MPA «Fédéralisme et cantons», le cours de base «Politique et institutions» et avec le cours «Administration publique comparée» dispensé dans le cadre du Master PMP. En ce qui concerne la recherche, nous retiendrons le projet «E-voting» lequel s'occupe des aides électronique pour choisir les candidats dans le cadre du NCCR «Challenges to Democracy» du FNS (Andreas Ladner est membre du Board of directors) et deux mandats importants qui ont été effectués avec des partenaires externes et le KPM de l'Université de Berne: Le premier analyse les possibilités d'une fusion d'une dizaine de communes de la région de Thoun, alors que le deuxième évalue un projet de nouvelle gestion publique pour la ville de Berne.

Pour la BADAC, cette année a été marquée par de multiples nouveautés: publication d'un article sur la qualité de la vie dans les villes romandes, création d'une base de données dynamiques pour les villes, introduction d'un système de chiffres-clés tant pour les cantons que pour les villes, redesign du site web, publication d'un «Mémento statistique des administrations et des autorités cantonales» (bilingue). L'année 2006 a également été marquée par l'achèvement de l'enquête sur les administrations cantonales 2004 (ESAC04), grande étude réalisée avec le soutien des chancelleries et des services du personnel des cantons. Les données ont été plausibilisées, soumises aux 26 autorités cantonales pour validation et finalement publiées sur le site [www.badac.ch](http://www.badac.ch) en décembre 2006. 200 nouvelles variables touchant des domaines aussi divers que les parlements et les gouvernements cantonaux, le personnel et les caisses de pension, ainsi que la répartition des tâches cantons-communes sont désormais disponibles pour le grand public.

D'autre part, l'équipe BADAC a participé activement au déblocage du dossier de la statistique des salaires de la fonction publique cantonale via la Conférence des directeurs des finances, lequel a débouché sur la publication d'un premier communiqué de presse en décembre 2006 par l'OFS. Ces données ont été intégrées dans notre base de données. La BADAC a également été associée au groupe de réflexion suisse (OFS-ARE-Services cantonaux et municipaux de statistiques) en vue d'une participation de la Suisse au système d'audit urbain mené sous les auspices d'EUROSTAT. Parallèlement, l'équipe BADAC a poursuivi sa collaboration avec le Département de science politique de l'Université de Genève pour la publication des indicateurs de la force des partis politiques dans les parlements et les gouvernements cantonaux, résultats largement diffusés dans la presse nationale. Finalement, l'équipe a rédigé un guide d'introduction à l'utilisation du système de gestion et d'exploitation de la BADAC à usage interne. Ce guide assure la pérennité du projet sur le long terme.

Après sept ans passés à la BADAC, Sylvie Traimond a décidé de se consacrer à de nouvelles activités. Nous la remercions vivement pour son engagement et sa contribution à la réussite du projet. Ivar Trippolini quitte également l'IDHEAP après deux ans et demi d'intenses activités au service de la BADAC et après avoir achevé son MPA. Nous le remercions également vivement pour son engagement hors pair. Julien Fiechter, diplômé en science politique de l'Université de Berne a, quant à lui, rejoint notre chaire en septembre 2006 en tant que collaborateur scientifique.

### Article dans revue scientifique

- Koller C., 2006: «Le Palmarès des villes romandes et le besoin de renforcer la statistique urbaine sur le plan suisse (Méthodologie, sources et résultats)». *Revue Economique et Sociale*. No. 1, p. 101-116.
- Milner H. & Ladner A., 2006: «Can PR-Voting serve as a Shelter against Declining Turnout? Evidence from Swiss Municipal Elections». *International Political Science Review*. Vol 27, No.1, p. 29-45.

### Chapitre/article dans ouvrage

- Koller C., 2006: La BADAC, une base de données pour décrire l'action publique en Suisse., in Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln. PPUR/Haupt, p. 163-170. ISBN: 978-3-258-07172-5.
- Ladner A., 2006: Das Schweizer Parteiensystem rekonstruiert sich, in Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffent-

lichen Handeln. PPUR/Haupt, p. 171-184. ISBN: 978-3-258-07172-5.

- Ladner A., 2006: Politische Parteien, in Handbuch der Schweizer Politik. NZZ-Verlag, p. 317-344. ISBN: 978-3-03823-267-4.
- Ladner A., 2006: Parteien und Politikmarketing in der Schweiz, Wes Land ich bin, des Lied ich sing? in Medien und politische Kultur. Haupt, p. 249-260. ISBN: 3-258-06940-9.
- Ladner A., 2006: Das Parteiensystem der Schweiz, in Die Parteiensysteme Westeuropas. VS Verlag für Sozialwissenschaften, p. 397-420. ISBN: 978-3-531-14111-4.

### Lignes IDHEAP

- Koller C.: Comment déchiffrer 26 états dans un seul Etat? Structures, employés et autorités des cantons suisses (Premiers résultats de l'enquête suisse sur les administrations cantonales 2004), Working Papers IDHEAP.

### Rapport de recherche ou d'expertise

- Koller C.: Classement des villes suisses 2004 et 2005, Fondation du devenir dans le cadre du Forum mondial Villes et qualité de la vie.
- Koller C., Traimond S., Trippolini I.: Mémento statistique des administrations et des autorités cantonales, Les cantons suisses dans le cadre du projet BADAC, 28 pages.

### Article de vulgarisation

- Bochsler D. & Trippolini I.: Idealgrösse für Grossen Rat gesucht. Südostschweiz am Sonntag, 28 mai.
- Koller C.: Uhrenindustrie: Von der Werkbank zur automatischen Fabrikation (Interview). Bieler Tagblatt, 8 novembre.
- Ladner A.: Warum die Grünen so erfolgreich sind. NZZ, 26 mars.
- Ladner A. & Fivaz J.: Die Demokratie und das Internet. Online-Wahlhilfen als Vorläufer der E-Demokratie. NZZ, 24 juillet.

### Communication dans une conférence

- Koller C. & Guignard C.: BADAC et TIC. Potentiels de la base de données des cantons et des villes suisses pour les collectivités publiques, *Journée Etat et TIC*. Lausanne. 29 mars.
- Koller C.: de «l'Etat horloger» au Swatch Group. Réflexions sur la situation de monopole et sur l'intervention étatique dans le secteur horloger suisse de l'entre-deux-guerres à nos jours, *Congrès annuel de la Société suisse de sciences politiques*. Balsthal. 2 novembre.
- Koller C.: Intérêt du monde scientifique et de la BADAC (base de données des cantons et des villes), *Audit urbain*. Neuchâtel. 10 mai.
- Koller C.: Pourquoi une statistique des salaires de la fonction publique cantonale? *Présentation devant le Comité de la Conférence des directeurs des finances cantonales*. Berne. 10 mars.
- Koller C.: «Peut-on tout classer?», *Débat-discussion dans le cadre du Café scientifique du Musée d'Histoire des Sciences de Genève*. Genève. 27 février.
- Ladner A.: Neue Stadtverwaltung Bern. Erste Ergebnisse der Evaluation 2006/2007, *Vortrag gehalten vor Vertretern aus Exekutive, Parlament und Verwaltung in Bern*. Bern. 7 décembre.
- Ladner A.: Die Demokratie und das Internet (Vortrag mit Podiumsdiskussion), *2. Schweizer Städte- und Gemeindetages von EUROFORUM*. Bern. 6 décembre.
- Ladner A.: Über die Einstellung der Zulgtaler zu einer stärkeren Zusammenarbeit oder einer allfälligen Fusion, *Vortrag gehalten vor den Vertretern der zehn Gemeinderäte und anderen Interessierten*. Eriz. 22 novembre.
- Ladner A.: «Entwicklungsmöglichkeiten der Milizarbeit in den Gemeinden», *Kadertagung des II. Departements der Schweizerischen Nationalbank*. Lyss. 16 novembre.
- Ladner A.: «Gemeindepolitik und Kommunikation», *Veranstaltung des Bürgerforums in Küsnacht*. Küsnacht ZH. 25 septembre.
- Ladner A.: «Majorz oder Proporz? Das richtige Wahlverfahren für die Gemeindeexekutive von Ostermundigen», *Referat gehalten vor der zuständigen Kommission in Ostermundigen*. Ostermundigen. 12 septembre.
- Ladner A.: «Die ideale Grösse für die Stadt Luzern», *Veranstaltung zur kantonalen Agglomerationspolitik und zur Fusion Luzern-Littau, Universität Luzern*. Luzern. 6 septembre.

- Ladner A.: «Public Management – wo bleibt die Politik», *Euroforum-Fachtagung zu Public Management*. Luzern. 6 septembre.
- Ladner A.: «NPM and the Parliaments. Some Experiences from Switzerland», *First European Summit on Modernizing Government*. Speyer, Deutschland. 24 août.
- Ladner A.: «Size and Local Democracy», *Vortrag bei der Alumni-Vereinigung des IDHEAP*. Bern. 1<sup>er</sup> juin.
- Ladner A.: «Professionalisierung und Milizkultur. Ein seltsames Paar?», *Referat im Rahmen der Veranstaltungsreihe «Manager oder Politbürger» des Forums Kommunalpolitik im Stapferhaus*. Lenzburg. 17 mai.
- Ladner A.: «Demokratie – hat das Volk immer Recht?», *Diskussionsveranstaltung des Forums für politische und gesellschaftliche Diskussion und Weiterbildung in Uster*. Uster. 16 mai.
- Ladner A.: «Politische Krisen.», *Referat im Topkaderseminar der Zentralschweizer Kantone*. Füringen. 16 mai.
- Ladner A.: «Gemeinde, Gemeindeformen und ein Blick auf die Politik in den Gemeinden.», *Workshop «Gewerbepolitik in der Gemeinde» des Gewerbeverband des Kantons Luzern*. Luzern. 23 mars.
- Ladner A.: Ordnungswahn und Regulierungssucht. Notwendigkeit oder Übel? *Podiumsgespräch mit Esther Maurer, Markus Kägi-Steiner und Karl Lüönd unter der Leitung von Daniel Kaczynski*. Zürich. 13 mars.

#### Activité interne

- Koller C., Concepteur et rédacteur. Guide d'utilisation de la BADAC.
- Koller C., rapporteur. Séminaire des doctorants, Felix Buchli Histoire administrative et commerce international de la Suisse.

### Politiques locales & évaluation (Prof. Katia Horber-Papazian)

L'année 2006 a été particulièrement riche en nouveaux partenariats et projets pour la chaire de politique locale et d'évaluation des politiques publiques.

Au niveau de l'enseignement, la chaire s'est fortement impliquée pour continuer à offrir son module «Acteurs et institutions» dans le cadre du Mastère avancé en développement territorial à l'EPFL et pour participer à la conception d'un nouveau Mastère de Bologne EPFL-IDHEAP. Au delà des échanges très riches qu'offre cette collaboration, elle a permis le développement de projets et de mandats communs dont notamment celui du «Nouveau découpage territorial du canton de Vaud».

Impliquée dans cinq mandats d'évaluation, la chaire a souhaité par ailleurs élargir ses activités dans le domaine de la recherche. C'est ainsi que deux projets sont nés. Le premier, dans le cadre du programme COST financé par l'UE et le Secrétariat d'Etat à l'éducation et à la recherche, a pour thème les «Dispositifs de partage des informations et des connaissances pour les processus d'aménagements concertés» (Action A20). Il sera mené en collaboration avec le Centre d'écologie humaine et des sciences de l'environnement de l'Université de Genève (CUEH), le département de géographie de l'Université de Genève et le Centre de recherche LASIG de l'EPFL. Le second, financé par la réserve stratégique de la HES-SO, sera consacré à la question du «Sustainable design» et sera mené par la Haute école d'arts appliqués de Genève en collaboration avec le CUEH de l'Université de Genève et la chaire.

Enfin, dans le cadre des manifestations du 25<sup>ème</sup> anniversaire de l'IDHEAP, la chaire a mis sur pied une «Rencontre de politique locale» avec l'appui des associations faitières des communes et secrétaires communaux romands. Centrée sur la question de la place des communes romandes dans les réformes du développement territorial suisse, cette journée a permis de réunir pour le plus grand intérêt des cent-vingt participants, les acteurs clés de ces réformes et de leur mise en œuvre au niveau fédéral, cantonal, régional et communal. Les débats ont été animés. Chacun a pris conscience de l'incidence de ces réformes au niveau institutionnel sur la mise en œuvre des politiques à incidence spatiale et sur l'organisation communale.

#### Article dans revue scientifique

- Dubas D., 2006: «Appropriation politique de deux démarches participatives en Suisse. Une analyse comparative des cas Werkstadt Basel et Quartiers 21 à Lausanne». *Urbia – Les cahiers du développement urbain durable* 3, p. 77-94.

#### Chapitre/article dans ouvrage

- Horber-Papazian K., 2006: La place de l'évaluation des politiques publiques en Suisse, in *Contributions à l'action publique*. PPUR/Haupt, p. 131-144. ISBN: 978-3-258-07172-5.
- Horber-Papazian K., 2006: Les communes, in *Manuel de la politique suisse*. NZZ Verlag, p. 233-258. ISBN: 3-03823-267-0.

#### Rapport de recherche ou d'expertise

- Horber-Papazian K.: Priorité en matière d'aménagement à Thônex, Commune de Thônex, 100 pages.
- Schuler M., Pasche N., Pasche C., Horber-Papazian K., Bützer M.: Rapport de la consultation sur le nouveau découpage territorial, Conseil d'Etat du Canton de Vaud, 63 pages.

#### Article de vulgarisation

- Horber-Papazian K.: 7e Journée de l'Evaluation de la Société française d'évaluation 20 et 21 juin 2006. Bulletin de la SEVAL, décembre. N° 27, p. 12.

#### Communication dans une conférence

- Horber-Papazian K.: La place de l'évaluation dans la prise de décision politique, *7<sup>èmes</sup> Journées Françaises de l'Evaluation, «A quoi et à qui sert l'évaluation?»*. Lyon, France. 21 juin.
- Horber-Papazian K.: Y a-t-il un rapport entre la LOLF et l'évaluation? *Journée d'étude de la Société Française d'Evaluation*. Paris, France. 1<sup>er</sup> février.
- Horber-Papazian K.: Animation de la table ronde finale sur le thème «La place des citoyens dans les évaluations», *7<sup>èmes</sup> Journées Françaises de l'Evaluation*. Lyon, France. 21 juin.
- Horber-Papazian K.: L'institutionnalisation de l'évaluation en Suisse, *Journées francophones d'évaluation par l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF)*. Paris, France. 19 juin.
- Horber-Papazian K.: L'évaluation des centres d'action sociale et sanitaire, *Assemblée générale des communes genevoises*. Genève. 1<sup>er</sup> mai.
- Horber-Papazian K.: Le knowledge management: chaînon manquant entre politiques et évaluations? *Congrès annuel de la Société suisse d'évaluation (SEVAL)*. Berne. 19 mai.

#### Activité interne

- Horber-Papazian K., Conduite de la journée. Rencontre de politique locale «La place des communes romandes dans les réformes du développement territorial suisse».
- Horber-Papazian K., Membre de la Commission des études.

#### Distinction

- Horber-Papazian K., Membre de la Commission d'accompagnement (COMAC) du nouveau découpage territorial vaudois (DECTER).
- Horber-Papazian K., Membre du comité scientifique de l'Advanced Master «projets territoriaux et mutations spatiales» organisé par l'EPFL et l'IDHEAP.
- Horber-Papazian K., Membre du comité scientifique du Congrès franco-suisse sur l'évaluation organisé à Lyon les 19, 20 & 21 juin 2006.
- Horber-Papazian K., Membre du comité de la Société suisse d'évaluation (SEVAL).
- Horber-Papazian K., Membre du comité scientifique de la formation continue en développement durable de l'Université de Genève.
- Horber-Papazian K., Membre du groupe International Evaluation Research Group (INTEVAL).

## Politiques publiques & durabilité (Prof. Peter Knoepfel)

2006 fut une année soutenue de travail sur des projets acquis pendant les années 2004 et 2005. C'est ainsi que les travaux de conceptualisation et de recherches empiriques furent avancés dans le domaine de la politique de la mémoire (Mirta Olgiati), du projet «Sustainable housing blocks» (Lee Nicol), de l'aménagement du territoire et du foncier (Stéphane Nahrath, Jean-David Gerber, Kathrin Daepf/Marie Fauconnet Falotti, Mélanie Bord), du projet «Régimes institutionnels des paysages» (Jean-David Gerber), celui sur les régimes institutionnels de la mobilité (espaces publics de circulation: Jérôme Savary) et du projet de coopération avec l'Office fédéral du développement territorial et le SANU (formation pour le développement durable) concernant les outils d'évaluation du développement durable.

Au niveau des mandats, nous avons remis les rapports finaux sur l'évaluation de Swiss Films, sur la documentation, au niveau d'un cadastre, des limitations des droits de propriété (Swisstopo) et l'outil d'évaluation de projets de développement durable WinWin 22 (avec le SANU).

Les publications majeures de 2006 sont la quatrième édition du Manuel de politique suisse (partie 6 sur les politiques publiques), la deuxième édition du livre *Analyse et pilotage des politiques publiques* (Knoepfel/Varone/Larrue) et la publication, comme numéro 21 de la série *Ecologie & Société*, de la thèse de Jean-David Gerber: *Structures de gestion des rivalités d'usage du paysage: une analyse comparée de trois cas alpins*.

Dans les perspectives pour les années à venir figurent, entre autres, le dépôt d'une requête pour un projet comparatif international au niveau du 7ème Programme cadre de l'Union européenne et la réalisation in situ (en Suisse) de régimes institutionnels intégrés pour les ressources naturelles (en collaboration avec l'Office fédéral de l'environnement).

### Ouvrage Scientifique

- Gerber J.-D., 2006: *Structures de gestion des rivalités d'usage du paysage: une analyse comparée de trois cas alpins*. Zurich: Rüegger (série *Écologie & Société*, vol. 21), 479 pages. ISBN: 10: 3-7253-0851-9; 13: 978-7253-0851-4.
- Klöti U., Knoepfel P., Kriesi H.-P., Linder W., Papadopoulos Y., Sciarini P. (Éds.), 2006: *Handbuch der Schweizer Politik / Manuel de la politique suisse, 4., vollständig überarbeitete Auflage*. Zurich: NZZ-Verlag, 880 pages. ISBN: 10: 3-03823-267-X; 13: 978-3-03823-267-4.
- Knoepfel P., Larrue C., Varone F., 2006: *Analyse et pilotage des politiques publiques*. Zurich/Coire: Rüegger Verlag (série *Analyse des politiques publiques / Politikanalyse no 2 – 2<sup>e</sup> édition*), 384 pages. ISBN: 3-7253-0833-0.

### Article dans revue scientifique

- Csikos P., Nahrath S., 2006: «Libéralisation des grands services urbains et durabilité». *Vues sur la ville. Lausanne, Observatoire universitaire de la ville et du développement durable*. n° 15, avril 2006, p. 3-6.
- Olgiati M., 2006: «Primi passi verso una politica della memoria. Contributo all'elaborazione di uno strumento regolatore della gestione del patrimonio documentaristico». *Arbido*. Ausgabe 1, 7. avril 2006, p. 15-18.
- Savary J. & Bochet B., 2006: «Les politiques publiques face à l'étalement et au développement des mobilités. Le cas de l'agglomération lausannoise entre 1970 et 2000». *Recherche Transports et Sécurité (RTS) Paris et Arcueil: Lavoisier SAS et INTERETS*. n° 92, p. 1-18.

### Chapitre/article dans ouvrage

- Aubin D., Nahrath S., Varone F., 2006: *Paysage et propriété: un retour vers la plura dominia?*, in *Le paysage à la croisée des regards*. La lettre volée, p. 171-190. ISBN: 2-87317-266-5.
- Knoepfel P., 2006: *Der Staat als Eigentümer*, in *Contributions à l'action publique – Beiträge zum öffentlichen Handeln*. PPUR/Haupt, p. 145-162. ISBN: 978-88074-717-6
- Knoepfel P., 2006: *De la protection à la gestion du paysage*, in *Le paysage à la croisée des regards*. La Lettre volée, p. 153-170. ISBN: 2-87317-266-5.
- Knoepfel P., Nahrath S., 2006: *Umwelt- und Raumordnungspolitik / Politiques de l'environnement et de l'aménagement du territoire*, in *Handbuch der Schweizer Politik / Manuel de la politique suisse, 4. vollständig überarbeitete Auflage*. NZZ-Verlag, p. 737-764. ISBN: 3-03823-267-X; 978-03823-267-4.

- Nahrath S., Schenk R., Knoepfel P., 2006: *Proposition de cadrage théorique pour une analyse des politiques d'accueil systématique de grands événements sportifs*, in *Les politiques publiques d'accueil d'événements sportifs*. L'Harmattan, p. 31-52. ISBN: 2-296-01469-0.
- Nahrath S., Varone F., 2006: *Politiques publiques, secteurs et territoires: quelles recompositions de (l'analyse de) l'action publique?*, in *Contributions à l'action publique – Beiträge zum öffentlichen Handeln*. PPUR/Haupt, p. 229-253. ISBN: 978-3-258-07172-5.

### Lignes IDHEAP

- Bord M.: *Analyse juridique des formes de propriété et de propriétaires collectifs en Suisse*, Working Papers IDHEAP 10/2006, 255 pages.
- Knoepfel P. & Olgiati M.: *Schlussbericht zur Evaluation von Swiss Films / Rapport d'évaluation final de Swiss Films*, Working Papers IDHEAP 8/2006, 45 pages + annexes.
- Knoepfel P., Münster M. & Corbière-Nicollier T., en collaboration avec Lehmann P.: *WinWin22 – un outil de planification et d'évaluation de projets d'Agenda 21: bases conceptuelles et guide d'application*, Working Papers IDHEAP 9/2006, 70 pages.
- Knoepfel P., Olgiati M. & Warin P. (Éds): *Analyse de politiques publiques – Exemples de grands exercices d'application à travers des travaux d'étudiants (travaux longs)*, Matériel de cours 6/2006, 376 pages.
- Knoepfel P. & Olgiati M. (Éds): *Analyse de politiques publiques – Exemples de petits exercices d'application à travers des travaux d'étudiants (travaux courts)*, Matériel de cours 7/2006, 160 pages.
- Knoepfel P. & Wey B.: *Öffentlich-rechtliche Eigentumsbeschränkungen (ÖREB): Bestand nach Bundesgesetzgebung und ausgewählten Detailuntersuchungen*, Working Papers IDHEAP 7/2006, 157 pages.
- Zosso B.: *Gleichwertig und gleichartig? Eine vergleichende Untersuchung der Entstehung der Fachhochschulen in der Schweiz in den Bereichen Technik/ Wirtschaft/Gestaltung vs. Gesundheit/Soziales*. Cahier IDHEAP No 230/2006, 155 pages. ISBN: 2-940390-04-5; 978-2-940390-05-5.

### Rapport de recherche ou d'expertise

- Gerber J.-D., avec Halsdorf S.: *Parc national de Saadani, Tanzanie*, Site internet ([www.saadanitana.com](http://www.saadanitana.com)) et brochure de présentation (texte, carte, photographies et conception graphique).

### Communication dans une conférence

- Fauconnet M.: *Projets urbains et enjeux fonciers*, *Forum international d'urbistique – UNIL*. Lausanne. 21 septembre.
- Gerber J.-D.: «Global Challenges & Local Responses», *12th International Symposium on Society and Resource Management*. Vancouver BC, Canada. 3 août.
- Gerber J.-D., Nahrath S., Reynard E., Thomi L.: *The contribution of CPR institutions implementing Swiss environmental and nature protection policies*, *International Association for the Study of Common Property. European Regional Meeting: Building the European Commons: From Open Fields to Open Source*. Brescia, Italie. 23-25 mars.
- Knoepfel P., Nicol L.: *Institutional Regimes for Sustainable Collective Housing Stocks*, *Institutional Regimes for Sustainable Collective Housing Stocks (trois séances du groupe de travail du projet)*. Karlsruhe, Allemagne. 18 & 19 janvier; Barcelone, Espagne. 6 & 7 juin; Lausanne. 11 & 12 décembre.
- Knoepfel P., Olgiati M., intervenants: *The National Memory as a Common Pool Resource?*, *International Association for the Study of Common Property. European Regional Meeting: Building the European Commons: From Open Fields to Open Source*. Brescia, Italie. 23-25 mars.
- Knoepfel P.: *Développement durable dans l'économie (mondialisé)*, *Workshop de la Fondation Guillé*. Boncourt. 23 & 24 février.
- Knoepfel P.: *Weltwirtschaft, Rutschuo-Tagung des Schweizerischen Gewerkschaftsbundes*. Rutschuo. 17-18 mars.
- Knoepfel P., Nahrath S., Co-Organisateurs: *Développement urbain durable – gestion des ressources*, *Forum international d'urbistique 2006*. Lausanne (UNIL). 20-23 septembre.
- Knoepfel P.: *Hommage à Ulrich Klöti*, *Congrès annuel de l'Association suisse des sciences politiques*. Balsthal. 2 novembre.
- Knoepfel P.: *Séminaire: L'évolution des politiques publiques et la nouvelle gestion publique*, *Association des Anciens de l'IDHEAP*. Morat. 3 novembre.

- Knoepfel P.: Institutionelle Regime für eine nachhaltige Nutzung natürlicher Ressourcen in der Agglomeration, *SAGW-Tagung: Wohnen in der Metropole Schweiz – Lässt sich Urbanisierung planen?*. Berne. 10-11 juin.
- Knoepfel P., Nahrath S.: Re-visiting the commons: the framework of Institutional Regimes for Natural Resources, *International Association for the Study of Common Property. European Regional Meeting: Building the European Commons: From Open Fields to Open Source*. Brescia, Italie. 23-25 mars.
- Knoepfel P., Nahrath S., Gerber J.-D., Varone F.: Institutional Resource Regimes: a Political Science Perspective on Sustainable Resource Management Combining Property Rights Theory and Policy Analysis, *2006 Berlin-Conference on the human dimensions of global environmental change: Resource policies: effectiveness, efficiency and equity*. Berlin, Allemagne. 17-18 novembre.
- Knoepfel P.: Quelle place pour la nature Aujourd'hui? Etat des lieux, mise en œuvre des lois et instruments, *WWF Hot-Day 2006*. Lausanne. 28 octobre.
- Nahrath S.: Atelier: Utilisation du sol, *3<sup>e</sup> Conférence nationale de l'observation de l'environnement «Utilisation des ressources et contrat de génération»*, Académie suisse des sciences naturelles & Organe d'information et de coordination de l'observation de l'environnement. Berne. 13 septembre.
- Nahrath S.: Colloque: Forum ouvert: «Notre rôle et nos contributions au sein de la recherche en sciences humaines et sociales», Commission pour le développement durable de l'Académie suisse des sciences humaines et sociales. Genève. 30 mars.
- Nahrath S., Fauconnet M., Gerber J.-D., Knoepfel P.: Le rôle des grands propriétaires fonciers collectifs dans les processus d'aménagement du territoire en Suisse: caractéristiques, stratégies et hypothèses d'impact sur la durabilité des usages du territoire, *Séminaire de 3<sup>e</sup> cycle de la Communauté d'Etudes pour l'Aménagement du Territoire (CEAT) «Campagne-ville: le pas de deux»*. Fribourg. 2 novembre.
- Nahrath S., Varone F.: Européanisation des politiques et émergence d'espaces fonctionnels: quelle redéfinition des échelles de l'action publique?, *Séminaire de 3<sup>e</sup> cycle de la Communauté d'Etudes pour l'Aménagement du Territoire (CEAT) «Campagne-ville: le pas de deux»*. Fribourg. 2 novembre.
- Olgiati M.: Organisation institutionnelle des politiques culturelles en Suisse, *Section d'histoire de l'art, Séminaire d'introduction au travail muséologique*. Lausanne, UNIL. 20 juin.
- Savary J.: Mise en œuvre des politiques de la mobilité urbaine, *Colloque de thèse*. Lausanne. 22 décembre.
- Thomi L., Gerber J.-D., Nahrath S., Reynard E.: The contribution of CPR institutions implementing Swiss environmental and nature protection policies, *International Association for the Study of Common Property. European Regional Meeting: Building the European Commons: From Open Fields to Open Source*. Brescia, Italie. 23-25 mars.

#### Activité interne

- Gerber J.-D., Membre. Comité de direction.
- Gerber J.-D., Membre. Groupe Construction nouveau bâtiment.
- Knoepfel P., Membre. Comité de direction.
- Knoepfel P., Membre. Commission pour la recherche.
- Nahrath S., Membre. Comité de direction.
- Nahrath S., Membre. Comité scientifique du Master PMP, coordinateur du volet «science politique – politiques publiques».
- Nahrath S., Président du groupe de travail. Relève académique à l'IDHEAP (depuis septembre 2006).
- Olgiati M., Membre. Commission pour la recherche.
- Olgiati M., Membre. Commission des études.

#### Distinction

- Knoepfel P., Membre EAPAA. *Site Visiting Committee of the Bocconi MPA*. Milano, Italie. 10 mai.
- Knoepfel P., Membre du conseil de l'édition (advisory board) de la revue *Public Administration – An International Quarterly*. Oxford (Blackwell) (depuis 2001).
- Knoepfel P., Membre du Comité d'orientation du programme PROSES (sciences, environnement) de la Fondation nationale des sciences politiques, Institut d'études politiques, Paris (depuis 1999).
- Knoepfel P., Membre du Comité exécutif de l'Association suisse de science politique (depuis 1989).

- Knoepfel P., Membre du Comité éditorial de la Revue Suisse de Sciences politiques (depuis 1995).
- Knoepfel P., Membre du conseil scientifique de la revue «Le droit de l'environnement dans la pratique» (depuis 1986).
- Knoepfel P., Membre du conseil d'édition de la revue *Zeitschrift für Umweltpolitik – ZfU* (depuis 2001).
- Knoepfel P., Membre de la commission SIDIS / OEREB (Swisstopo) – (6 séances).
- Knoepfel P., Membre du conseil de fondation: Schweizerische Ausbildungsstätte für Natur- und Umweltschutz (SANU) – 2 séances.
- Knoepfel P., Membre de la commission environnement, espace, énergie: Office fédéral de la statistique.
- Knoepfel P., Membre du conseil d'administration: Seismo – 4 séances.
- Knoepfel P., Membre du comité: Association suisse des sciences politiques.
- Knoepfel P., Nahrath S., Savary J., Comité de lecture de la revue *Vues sur la ville*. Observatoire de la ville et du développement durable, Université de Lausanne (depuis 2004).
- Nahrath S., Knoepfel P., Membres des Comités scientifiques & d'organisation. Colloque international: Gestion durable des ressources et des services urbains. Lausanne, 20 septembre.
- Nahrath S., Maître d'enseignement et de recherche (50%) à l'Institut d'Etudes Politiques et Internationales (IEPI) de l'Université de Lausanne (depuis septembre 2006).
- Nahrath S., Directeur du groupe de travail «politiques publiques» à l'Association suisse de science politique, Berne (depuis 2003).
- Nahrath S., Membre du bureau de la Commission pédagogique de science politique, Faculté des SSP, Université de Lausanne (depuis 2003).
- Nahrath S., Membre de la commission «Développement durable» de l'Académie suisse des sciences humaines et sociales.

#### Politiques sociales (Prof. Giuliano Bonoli)

L'année 2006 a été caractérisée par un effort important dans le développement des activités d'enseignement et de conseil et dans la poursuite des activités de recherche développées depuis plusieurs années. Pour ce qui concerne l'enseignement, à part la mise sur pieds de plusieurs cours dans le cadre du MPA, l'année 2006 a vu le lancement d'une nouvelle offre de formation courte (SSC) sur les «Politiques de l'emploi et de la réinsertion professionnelle». Ce séminaire de quatre journées répond visiblement à un besoin car les demandes de participation ont largement dépassé le nombre de places disponibles. Il sera proposé à nouveau en 2007 et vraisemblablement au cours des années suivantes. La chaire a également participé à des formations à l'étranger, en collaboration avec le *European Institute of Public Administration (EIPA)* à Milan, et avec Sciences Po, Paris, ainsi qu'à une conférence internationale à l'université de Harvard.

En matière d'activité de conseil, la chaire a réalisé et acquis des mandats de recherche sur différents aspects de la politique sociale pour l'Office fédéral de la statistique (en relation avec la statistique de l'aide sociale), l'Office fédéral des assurances sociales et la Ville de Genève. Ce dernier mandat, dont la fin est prévue début 2007, est en relation étroite avec la politique sociale de la Ville dans la mesure où un de ses objectifs était de formuler des propositions pour la réorientation des aides financières communales.

A côté de ces activités d'enseignement et de conseil, l'année 2006 a vu la poursuite d'activités de recherche au niveau international, notamment avec la publication de l'ouvrage *«The politics of post-industrial welfare states»*, auprès de Routledge, Londres (en collab. avec Klaus Armingeon, Université de Berne). Nous signalons aussi la participation au réseau d'excellence «Reconciling Work and Welfare in Europe (RECWOWE)». Financé par l'Union Européenne dans le cadre du 6<sup>e</sup> programme de recherche et développement, RECWOWE va permettre de soutenir des projets de recherche ponctuels basés sur la collaboration de plusieurs équipes internationales. Plus d'informations sur ce projet destiné à durer cinq ans sont disponibles sur le site de la chaire [www.IDHEAP.ch/ps](http://www.IDHEAP.ch/ps).

### Ouvrage Scientifique

- Armingeon K., Bonoli G., 2006: *The politics of postindustrial welfare states*. London: Routledge, 272 pages. ISBN: 0-415-38072-3.
- Clément F., Roca I Escoda M., Schultheis F. & Berclaz M. (Eds), 2006: *L'inconscient académique*. Zurich: Eds. Seismo, 136 pages. ISBN: 2-88351-035-0.

### Chapitre/article dans ouvrage

- Bertozzi F., Bonoli G., 2006: Global Pension Liberalization: Challenges for Workers' Socio-Economic Security, Winners or Losers? in *Liberalizing Public Services*. International Labour Office (ILO), p. 371-408. ISBN: 92-2-117497-2.
- Bonoli G., 2006: Les politiques sociales, in *Handbuch der Schweizer Politik*. NZZ Verlag, p. 781-914. ISBN: 10:3-03823-267-X.
- Bonoli G., 2006: New Social Risks and the Politics of Postindustrial Social Policies, in *The politics of postindustrial welfare states*. Routledge, p. 3-26. ISBN: 0-415-38072-3.
- Bonoli G., 2006: Politiques sociales, immigration et natalité: pourrions-nous éviter le crash démographique?, in *Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln*. PPUH/Haupt, p. 1-13. ISBN: 978-3-258-07182-5.
- Clément F., Roca I Escoda M., Schultheis F. & Berclaz M., 2006: Introduction: l'épistémologie sociale de Pierre Bourdieu, in *L'inconscient académique*. Eds. Seismo, p. 1-15. ISBN: 2-88351-035-0.

### Lignes IDHEAP

- Bonoli G.: Adapting employment policies to post-industrial labour market risks, Working Papers IDHEAP, 16 pages.
- Coleman Brantschen E.: Gentechnologie im Ausserhumanbereich – eine Analyse der Positionierung der Akteure zum Zeitpunkt der Gentechnologie-Initiative, Working Papers IDHEAP, 148 pages.

### Rapport de recherche ou d'expertise

- Berclaz M., Bonoli G.: Evaluation of active labour market policies: Selected examples from the international literature, Ville de Winterthur / econcept Zurich, 15 pages.
- Bonoli G., Bertozzi F.: Aides cantonales au logement et aux chômeurs. Critères de délimitation pour la Statistique de l'aide sociale et l'Inventaire des prestations sociales liées aux besoins, Office fédéral de la statistique, 106 pages.

### Article de vulgarisation

- Bertozzi F., Bonoli G., Gay-Des-Combes B.: La réforme de l'Etat social suisse: réussir le défi de l'investissement social. Dossier du mois de l'ARTIAS – Association romande et tessinoise des institutions d'action sociale, 1<sup>er</sup> juin, p. 20.
- Bonoli G.: Est-il vraiment nécessaire de fixer un âge de la retraite?. *Le Temps*, 24 janvier, p. 16.

### Communication dans une conférence

- Bonoli G.: Modèles d'Etat social dans l'ère postindustrielle, *Présentation faite au séminaire du Groupe socialiste de l'Assemblée fédérale*. Morges. 20 janvier.
- Bonoli G.: Un Etat social pour le XXI<sup>e</sup> siècle. Repenser le lien entre solidarité, démographique et croissance, «*Stamm*» de l'AD-IDHEAP. Berne. 7 mars.
- Bonoli G.: Politiques de réinsertion professionnelle. Expériences et évaluations, *Réunion annuelle du comité de la Conférence suisse des institutions d'action sociale (CSIAS)*. Munchenwiler. 27 avril.
- Bonoli G.: Invalidité et intégration professionnelle. Une perspective internationale, *Réunion annuelle de la conférence des offices AI (COAI)*. Genève. 19 mai.
- Bonoli G.: Invalidité et intégration professionnelle. Une perspective internationale, *Réunion annuelle de l'ORIPH*. Sion. 22 juin.
- Bonoli G.: Politique familiale et fécondité en Suisse, *Séminaire du Département de démographie*. Genève. 31 octobre.
- Bonoli G.: The political mobilisation of new social risk groups, *Annual meeting of the Swiss Political Science Association*. Balsthal. 3 novembre.
- Bonoli G.: Rééquilibrer les systèmes de retraite dans des sociétés vieillissantes, *Cycle de conférences sur le vieillissement de la population, Université de Genève*. Genève. 7 novembre.

- Bonoli G.: The tension between flexibility and security in European welfare states, *Kick-off-meeting of the RECOWE (Reconciling work and welfare in Europe) Network of excellence (6th Framework Programme of the European Union)*. Paris, France. 18 décembre.
- Bonoli G.: The political mobilisation of new social risk groups, *Séminaire LAGAPE, Institut d'études politiques et internationales, Université de Lausanne*. Lausanne. 16 novembre.
- Bonoli G., Berclaz M.: The determinants of disability benefit reciprocity in Switzerland, 2000-2003, *The 3rd international conference of panel data users, conference organised by the Swiss Household Panel*. Neuchâtel. 24 février.
- Bonoli G., Bertozzi F.: The development of activation in social policies in Switzerland, *How does activation work?, Workshop organised by the Institut für die Zukunft der Arbeit*. Bonn, Allemagne. 23 octobre.
- Bonoli G., Palier B.: Comparing old age insurance reforms in Bismarckian welfare systems, *A Long Goodbye to Bismarck? The Politics of Welfare Reforms in Continental Europe, Center for European Studies, Harvard University*. Cambridge MA, Etats-Unis. 16 juin.

### Formation

- Berclaz M., Introduction to Multilevel Analysis: Summer School on Advanced Methods in the Social Sciences, Lugano. 28 août et 1<sup>er</sup> septembre.
- Berclaz M., Event History Analysis. Cours donné par le Prof. Gilbert Ritschard à l'Université de Genève. 1<sup>er</sup> mars et 1<sup>er</sup> juin.

### Distinction

- Bonoli G., Coordinateur du Groupe de travail «Politiques sociales» de l'Association suisse de sciences politiques.
- Bonoli G., Member of the board of ESPAnet, the European network of social policy researchers.
- Bonoli G., Member of the executive committee of RECOWE, Network of excellence financed under Framework programme 6, European Union.

## Ressources humaines (Prof. Yves Emery)

L'année 2006 a été marquée par deux événements majeurs, reflétant les deux terrains de prédilection de la chaire:

### 1) Excellence dans les organisations publiques.

Outre le cours du MPA sur «l'excellence dans les organisations publiques», qui a rencontré un bon succès, la chaire a organisé et dirigé pour la deuxième fois, un concours qualité destiné aux organisations publiques, baptisé «Excellence dans les services publics». L'objectif du concours est non seulement de célébrer l'excellence publique, mais également de faire connaître les projets novateurs et inspirer ainsi d'autres administrations. Lors de la cérémonie de remise des prix du concours, qui s'est tenue au Bernerhof le 24 novembre 2006, chaque lauréat a pu exposer son projet et partager son expérience à l'attention d'un large parterre de représentants du monde politico-administratif (plus de 100 personnes). Les lauréats suisses peuvent maintenant se présenter au concours *European Public Sector Award 2007*, puisque le concept du prix est calqué sur les concours de même type au niveau international.

Le concours a également permis de primer plusieurs travaux universitaires dans le domaine de l'administration publique, qui se sont distingués par la qualité scientifique et l'originalité de la démarche entreprise. En effet, une catégorie de prix s'adresse aux universitaires qui ont défendu avec succès un travail de diplôme ou une thèse dans le domaine de l'administration publique. Plus d'informations peuvent être obtenues sous [www.excellence-public.ch](http://www.excellence-public.ch)

### 2) Après-fonctionariat

Voilà plus de dix ans que les personnes actives dans les organisations publiques vivent une transformation en profondeur de leur contexte de travail, des modes de gestion et d'encadrement. Ces transformations proviennent elles-mêmes des tendances générales de l'environnement, mais également du courant de la nouvelle gestion publique et de la modification complète des statuts de fonctionnaires.

L'unité MPRH s'est donnée pour mission d'analyser cet univers fascinant que nous avons baptisé l'après-fonctionariat,

L'ANNÉE 2006 MARQUE AUSSI LE LANCEMENT, EN OCTOBRE, DU MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLIC (MASTER PMP) CO-ORGANISÉ PAR L'IDHEAP AVEC LES UNIVERSITÉS DE BERNE, GENÈVE, LAUSANNE, NEUCHÂTEL ET DE LA SUISSE ITALIENNE



univers marqué par des conditions d'emploi proches de celles du secteur privé, des projets de réorganisation importants aboutissant à des réductions de postes ou à des licenciements, mais en parallèle une résurgence des spécificités de l'action publique (voir Emery, in Chappelet (Ed) 2006). Aboutissement d'autres recherches antérieures, notamment sur l'image des fonctionnaires, ainsi que de nombreuses publications proches de cette thématique, un projet de recherche nommé: « L'après-fonctionnariat: un modèle approprié pour affronter les défis du XXI<sup>ème</sup> siècle? Identité et motivation des agents publics », a été attribué par la division I du Fonds national pour la recherche scientifique. D'une durée de deux ans et demi, il vise à mieux cerner les identités nouvelles et multiples des agents publics dans cet environnement hautement évolutif. Plus d'infos sous [www.IDHEAP.ch/RH](http://www.IDHEAP.ch/RH).

#### Ouvrage Scientifique

- Emery Y., Gonin F., 2006: *Dynamiser la gestion des ressources humaines*. Lausanne: Presses polytechniques et universitaires romandes. 2<sup>e</sup> édition revue et augmentée avec un CD-ROM, 328 pages. ISBN: 2-88074-675-2.

#### Article dans revue scientifique

- Emery Y., 2006: «Die zertifizierende Weiterbildung der Kader staatlicher Organisationen am Beispiel des MPA des IDHEAP». *Education permanente*, p. 28-31.
- Emery Y., 2006: «Défis et illusions de la GRH à valeur ajoutée». *Persorama*, P. 36-39.

#### Chapitre/article dans ouvrage

- Emery Y., 2006: Qualitätsmanagement in öffentlichen Organisationen, in WEKA Managementleitfaden öffentliche Verwaltung. WEKA, p. 315.1-315.7. ISBN: 3-297-44200-0.
- Emery Y., 2006: Le service public, in Réforme et légitimités du secteur public. Schulthess, p. 133-159. ISBN: 3-725-55091-3.
- Emery Y., Wyser C., 2006: The Swiss federal administration in a context of downsizing: the public servants perception about productivity, motivation and ethical issues, in Ethics and Integrity of governance: perspectives accross frontiers. Edward Elgar Publishing Ltd.
- Emery Y., 2006: L'émergence et les défis de l'après-fonctionnariat, in Contributions à l'action publique. PPUR/Haupt, p. 53-76. ISBN: 978-3-258-07172-5.
- Emery Y., 2006: Réformes de la gestion publique, nouvelles pratiques de GRH et motivation des agents publics, in Personalpolitik im Spannungsfeld von Veränderung und Wissens-Management. Société Suisse des Sciences Administratives, p. 71-87. ISBN: 3-908-12849-8.

#### Rapport de recherche ou d'expertise

- Emery Y., Launaz M.: Rapport final sur le système de rémunération, Caisse de compensation du Canton du Jura, 19 pages + annexes.
- Emery Y., Launaz M.: Enquête de satisfaction du personnel, rapport final, Ville de Lausanne, Service des ressources humaines, 27 pages + annexes.
- Emery Y., Wyser C.: Co-production dans les services publics, prof. Y. Emery, responsable du cours «excellence dans les services publics», 19 pages.

#### Communication dans une conférence

- Emery Y.: Excellence dans les services publics, présentation du concours, de l'évaluation et des lauréats, *Excellence dans les services publics, concours qualité 2006*. Berne. 24 novembre.
- Emery Y.: Potentiels de conflits entre les politiques du personnel et les réformes mises en œuvre, *Personalpolitik im Spannungsfeld von Veränderung und Wissensmanagement*. Berne. 29 novembre.
- Emery Y., Sanchez J., Wyser C.: Working as a post civil servant: motivations and adaptative strategies in a changing organisational context, *European Group of Public Administration Annual Conference, Milan 2006*. Milan, Italie. 5 septembre.
- Emery Y., Wyser C., Sanchez J.: Working in a post bureaucratic context: civil servants' perceptions of the main challenges involved and their coping strategies, *Post-bureaucratic Management: a new age for Public Services? (EFMD)*. Aix-en-Provence, France. 16 juin.

- Emery Y., Wyser C., Sanchez J.: Surviving in the post-civil service environment: civil servants' perceptions of the main challenges involved and their coping strategies, *A performing public sector. The second transatlantic dialogue*. Leuven, Belgique. 2 juin.

#### Activité interne

- Emery Y., délégué aux études. Président de la Commission des études et de la Conférences des notes.
- Emery Y., membre. Groupe de travail sur la relève.
- Emery Y., membre. Comité de direction de l'IDHEAP.
- Emery Y., rapporteur, co-rapporteur. Soutenance de différents mémoires présentés dans le cadre du MPA.

#### Formation

- Emery Y., Congrès de la société HR SWISS: HR at the crossroad. 20 septembre.
- Launaz M., Cours DESS «Analyse du travail et construction des compétences professionnelles», Université de Genève. 1<sup>er</sup> janvier et 31 décembre.
- Launaz M., Colloque «Intervention et savoirs», CNAM, Paris. 6 et 7 avril.
- Launaz M., Colloque «Analyse du travail et formation», CNAM, Paris. 13 octobre.
- Sanchez J., Ecole doctorale romande en sociologie, Colloque résidentiel: «Les groupes socio-professionnels en sociologie. Un objet incontournable, à la frontière entre professions, travail et politique». 8 et 10 novembre.
- Sanchez J., Ecole doctorale romande en sociologie, Colloque thématique spécialisé: «L'évolution des modes de régulation dans l'optique de la sociologie de la négociation». 24 mars.
- Wyser C., Ecole doctorale romande en sociologie, Colloque thématique spécialisé: «L'évolution des modes de régulation dans l'optique de la sociologie de la négociation». 24 mars.
- Wyser C., Qualitative Data Analysis: Interpretive Research Strategies, Prof. V. Mottier, 10th Summer school on Advanced Methods in Social Sciences, University of Lugano. 28 août et 1er septembre.

#### Distinction

- Emery Y., Membre du comité directeur de la Société suisse des sciences administratives.
- Emery Y., Membre du conseil de Fondation du Centre d'éducation permanente (CEP), Etat de Vaud.
- Emery Y., Membre du comité scientifique du colloque international «Quelle GRH pour les fonctions publiques», Université de Lille 2.
- Emery Y., Membre du comité de la Société d'études économiques et sociales, Université de Lausanne.
- Emery Y., Membre du Forum Suisse HR Swiss.
- Emery Y., Membre du Groupe d'accompagnement du programme «Bundesverwaltungsreform 2005/2007».

#### Systèmes d'information (Prof. Jean-Loup Chappelet)

L'année 2006 a vu la chaire poursuivre et développer ses activités d'enseignement, de recherche et d'expertise en synergies mutuelles.

Le cours de base du MPA «Systèmes d'information et statistique publique» a été refondu avec le prof. Giuliano Bonoli qui le donnait pour la première fois. Une place particulière a été faite à une approche de la société de l'information et de l'administration en ligne. Le rôle de l'internet dans les administrations a été le thème de la journée Etat et TIC 2006, organisée chaque année par la chaire dans le cadre du salon Business Software Solutions à Lausanne. Un article scientifique sur l'interactivité des sites internet des parlementaires fédéraux a été présenté lors de la conférence eGOV06 à Cracovie. Une enquête en ligne auprès de ces mêmes parlementaires a permis de mieux cerner leurs usages du courriel et de leurs sites personnels; elle a fait l'objet d'un working paper de l'IDHEAP. Le projet Web Messenger financé par la CTI s'est terminé par une conférence consacrée au Business Process Management dans le secteur public. La chaire y a présenté ses contributions fondées sur la méthode OPRL (Office Process Modelling Language), objet d'un livre publié cette année chez EPFL Press et CRC Press en anglais.

La chaire a poursuivi ses enseignements en management des organisations sportives dans le cadre du séminaire pour spécialistes et cadres de l'IDHEAP donné depuis douze ans; du cours SOMIT (Sport Organisations Management Interactive Teaching) du Campus virtuel suisse élaboré en coopération avec l'Université de Fribourg et Swiss Olympic (Swiss Sport Management Center); du Master of Advanced Studies in Sport Administration and Technology offert conjointement avec l'EPFL et l'UNIL; ainsi que dans le MEMOS (Master exécutif en management des organisations sportives) qui a débuté en 2006 sa dixième édition en partenariat avec plusieurs universités et écoles de sport européennes.

Dans ce domaine, l'année a été marquée par la fin du projet européen SENTEDALPS (Sports Events Network for Tourism and Economic Development) et par le début d'un projet FNS sur les politiques publiques d'accueil d'événements sportifs. La chaire, qui assurait la coordination du projet européen, a participé à plusieurs conférences scientifiques sur ces thèmes dont deux organisées par le réseau à Turin (Italie) sur l'héritage des Jeux olympiques d'hiver et au Bourget-du-Lac (France) sur la gouvernance des grandes manifestations, ainsi qu'à la publication de deux guides sur l'organisation et le management des volontaires d'événements sportifs. Quatre articles scientifiques ont été publiés dans ce domaine, ainsi qu'un ouvrage chez L'Harmattan (Paris). Deux mandats de conseil ont été réalisés en relation directe avec ces questions: celui pour le Comité international olympique consistant à mettre sur pied les Jeux de la Paix à Kinshasa (Congo); celui pour Valais Excellence visant à adapter cette démarche qualité aux événements sportifs et culturels valaisans et à mieux connaître les composantes de la marque Valais (en coopération avec la Chaire Management et marketing publics).

#### Ouvrage Scientifique

- Chappelet J.-L., 2006: *Les politiques publiques d'accueil d'événements sportifs*. Paris: L'Harmattan, 224 pages. ISBN: 2-296-01469-0.
- Chappelet J.-L., 2006: *Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln*. Lausanne / Bern: PPUR / Haupt, 306 pages. ISBN: 978-3-258-07172-5.
- Chappelet J.-L., Sherwood-Smith M., 2006: *The Office Process Resdesign Language: Building e-Offices with People*. Lausanne / Boca Raton, FL: EPFL Press / CRC Press, 150 pages. ISBN: 2-940222-08-8.
- Chappelet J.-L. (Direction) avec Brighenti O. & Favre N., 2005: *Dall'idea al successo: guida di candidatura all'organizzazione di eventi sportivi per responsabili politici e amministrativi*. Chavannes-Lausanne: IDHEAP, 111 pages.

#### Article dans revue scientifique

- Junod T., 2005: «L'impact économique régional d'un festival multisport – Le cas du Festival olympique de la jeunesse européenne 2005 sur la région suisse du Chablais valaisan». *Revue européenne de management du sport*. No 14, décembre, p. 71-82.

#### Chapitre/article dans ouvrage

- Chappelet J.-L., 2006: La lente maturation des politiques publiques du sport suisse, in *Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln*. PPUR / Haupt, p. 29-46. ISBN: 978-2-88074-717-6.
- Chappelet J.-L., 2006: L'émergence des politiques publiques d'accueil et d'organisation d'événements sportifs, in *Les politiques publiques d'accueil d'événements sportifs*. L'Harmattan, p. 9-30. ISBN: 2-296-01469-0.
- Chappelet J.-L., 2006: E-Government Issues in Switzerland, in *Encyclopedia of Digital Government*. Idea Group, p. 560-563. ISBN: 1-59140-789-3.
- Chappelet J.-L., 2006: The economics of the International Olympic Committee, in *Handbook On The Economics of Sport*. Edward Elgar, p. 241-253. ISBN: 978 1 84376 608 7.
- Chappelet J.-L., Kilchenmann P., 2006: From Market Square to Homepages: A Survey of Swiss MPs' Interactivity, in *Electronic Government*. Springer, p. 83-95. ISBN: 3-540-37686-0.
- Chappelet J.-L., Theodoraki E., 2006: Key questions for policy decisions in sport, Beyond the Scorecard, in *Youth employment opportunities and skills in the sports sector*. ILO International Labour Office, p. 7-26. ISBN: 978-92-2-117968-9.
- Favre N., 2006: La labellisation ou l'adaptation d'un système qualité pour les événements sportifs, in *Les politiques publiques d'accueil d'événements sportifs*. L'Harmattan, p. 155-173. ISBN: 2-296-01469-0.
- Chappelet J.-L., Junod T.: A Tale of 3 Olympic Cities: What can Turin learn from Olympic legacy of other Alpine Cities? in *Valencia Summit 2006: Major Sport Events as Opportunity for Development*. Torres D. (Ed.).Valencia, p. 83-89.

- Junod T.: Sports events as tools of public policies: Is it the right event for the right region?, in Valencia Summit 2006: *Major Sport Events as Opportunity for Development*, Torres D. (Ed.).Valencia, p. 102-111.
- Sueur R.: Les candidatures suisses aux Jeux olympiques d'hiver: pourquoi tant d'échecs?, *14th International Seminar on Olympic Studies for Postgraduate Students*, Olympia, Grèce, 6 juillet.

#### Lignes IDHEAP

- Chappelet J.-L., Kilchenmann P.: Les parlementaires Suisses face à l'Internet en 2006: une enquête sur l'usage du courriel et des sites personnels sur la Toile, Working Papers IDHEAP, 47 pages.

#### Rapport de recherche ou d'expertise

- Chappelet J.-L., Junod T.: Rapport final SENTEDALPS, Fonds Interreg III B de l'Union européenne, 55 pages.
- Kilchenmann P.: Modèle PPG: Comment les Processus, les Prestations et les Groupes coexistent dans la méthode Mercurio, Projet CTI WebMessenger WP1, 29 pages.

#### Article de vulgarisation

- Chappelet J.-L.: Quel avenir pour les Jeux olympiques d'hiver? Ce qu'il faudrait faire pour donner du lustre aux Jeux olympiques d'hiver. Le Temps, Genève, 28 février. Février 2006, p. 16.

#### Communication dans une conférence

- Chappelet J.-L.: Strategic Management of Olympic Sport Organizations, *Pan American Continental Seminar «Higher Sport Administration»*. Curaçao, Antilles néerlandaises. 23 mars.
- Chappelet J.-L.: L'évolution des méthodes de Business Process Management, *Conférence Management opérationnel des processus: concilier pilotage et motivation*. Lausanne. 25 octobre.
- Chappelet J.-L.: Economie et politiques publiques des événements sportifs, *Le sport, une puissance économique!?* Berne, Suisse. 19 mai.
- Chappelet J.-L.: La gouvernance des grands événements sportifs, *Gouvernance et management des événements sportifs: l'éphémère au service du durable*. Le Bourget-du-Lac, France. 21 juin.
- Chappelet J.-L.: 3 Olympic Cities in the Alps: What can Torino learn from Grenoble and Innsbruck?, *L'Eredità di un grande evento sportivo per il territorio*. Turin, Italie. 31 mars.
- Chappelet J.-L.: Etat et Internet: où en est-on?, *Etat et TIC*. Lausanne. 29 mars.
- Chappelet J.-L.: Grenoble and Innsbruck Olympic legacies versus Torino's, *Olympic Winter Games – A Challenge and Chance for Future Host Cities*. Turin, Italie. 9 février.
- Chappelet J.-L.: Les politiques d'accueil d'événements sportifs, *Colloque Euranest (European Regions Association for Nature, Environment, Sport & Tourism)*. Arlon, Belgique. 31 mai.
- Chappelet J.-L.: The governance of the International Olympic Committee, *University of Loughborough Doctoral Seminar on Sport Governance*. Loughborough, Grande Bretagne. 10 novembre.
- Favre N., Aymon Y. (Directeur Valais Excellence): La démarche qualité dans les événements sportifs, *Le sport, une puissance économique!?* Berne. 20 mai.
- Junod T.: Sports events and host regions: finding a good fit, *6th International Conference on Sports: Economic, Management and Marketing Aspects*. Athens, Greece. 29 juin.
- Junod T.: The SENTEDALPS Project, *VALETourism Grand Conference*. Patras, Greece. 7 avril.
- Junod T.: La Fête des Sports, *Politique communale du sport innovatrice*. Lausanne. 9 novembre.
- Junod T.: Le réseau SENTEDALPS, *Le sport, une puissance économique!?* Berne. 19 mai.
- Kilchenmann P.: Un Wiki comme outils de e-learning, *Conférence sur les logiciels libres – Bedag*. Lausanne. 29 septembre.
- Kilchenmann P.: iVote.ch – Un portail d'informations et d'archivage à propos des votations fédérales, *Etat et TIC*. Lausanne. 29 mars.
- Kilchenmann P.: Applications pilotes établissant le lien entre Prestation Publique et Processus, *Conférence Management opérationnel des processus: concilier pilotage et motivation*. Lausanne. 25 octobre.

#### Activité interne

- Chappelet J.-L., membre. Commission pour la recherche.
- Chappelet J.-L., membre. Commission des études.
- Chappelet J.-L., membre. Groupe de travail Construction.
- Junod T., membre. Groupe de réflexion. Swiss Sport Management Center.

#### Formation

- Junod T., Cours de marketing urbain. Professeur N. Babey. Haute Ecole Arc, Neuchâtel. 16 novembre et 19 décembre.
- Junod T., 14th International Seminar on Olympic Studies for Postgraduate Students, Ancient Olympia, Greece. 6 juillet au 6 août.
- Kilchenmann P., EndNote – Centre informatique UNIL. 10 janvier et 11 janvier.
- Kilchenmann P., InDesign CS2 – Centre informatique UNIL. 21 juin et 23 juin.

#### Distinction

- Chappelet J.-L., Programme Committee Member eGOV06 Cracovie, Pologne.
- Chappelet J.-L., Reviewer mGOV 2006 Conference at Sussex University, Brighton (UK), Hawaii International Conference on System Sciences 2007, January, Hawaii (USA).
- Chappelet J.-L., Membre du Conseil de la Fondation pour le développement durable des régions de montagne.
- Chappelet J.-L., Membre du Conseil et du Comité exécutif de l'Académie internationale des sciences et techniques du sport.
- Chappelet J.-L., Membre des éditorial boards des revues Journal of Sport Management, European Sport Management Quarterly et Revue européenne de management du sport.
- Chappelet J.-L., Membre du editorial board du International Journal of Electronic Governance.
- Chappelet J.-L., Membre du groupe WG 8.5 Information Systems in Public Administration de l'IFIP (International Federation of Information Processing).
- Chappelet J.-L., Préfacier de l'ouvrage Human Resource Management in Olympic Sport Organisations, de A. Madella et P. Chelladurai, chez Human Kinetics.

## PROFESSEURS EXTRAORDINAIRES

(Droit & législation – Prof. Luzius Mader / Prof. Pierre Louis Manfrini – et Politique santé – Prof. Sando Cattacin -)

En plus de leurs activités d'enseignement dans le cadre du MPA et de SSC, les professeurs extraordinaires de l'IDHEAP ont publié des articles scientifiques ou donné des conférences. On peut citer, notamment :

### Article dans revue scientifique

- Cattacin S., 2006: «Religiös und unmenschlich? Resultate einer Umfrage zu menschenfeindlichen Haltungen in der Schweiz.» *lamed* 4: 4-12.
- Cattacin S., 2006: «Review of Dahinden, Janine (2005). Prishtina - Schlieren. Albanische Migrationsnetzwerke im transnationalen Raum. Zurich: Seismo.» *Swiss Journal of Sociology* 31(3): 619-670.
- Cattacin S., and Chimienti M., 2006 : «Reconnaissance et espace public.» *Tangram* 06(10): 51-55.
- Mader L., 2006: Stand und Perspektiven der Rechtsetzungslehre aus schweizerischer Sicht, *LeGes* 2006/2, p. 143-148.
- Mader L., 2006: Normes privées et législation étatique, *LeGes* 2006/3, p. 9-12.

### Chapitre/article dans ouvrage

- Cattacin S., 2006: «Überblick: Wandel der traditionellen Freiwilligenarbeit», in Farago, Peter and Herbert Ammann (eds). *Monetarisierung der Freiwilligkeit*. Zürich: Seismo. 1, p. 217-220.
- Cattacin S., 2006: «Vereine und Vereinigungen in einer pluralisierten Gesellschaft. Überlegungen zum Verhältnis zwischen Vereinen und Vereinigungen sowie dem Staat und dem Markt im Umfeld mikro- und makrostrukturellen Wandels», in Farago, Peter and Herbert Ammann (eds). *Monetarisierung der Freiwilligkeit*. Zürich: Seismo. 1, p. 221-231.
- Cattacin S., 2006: Wohlfahrtsstaat, soziale Komplexität und Kompetenz: Lernprozesse zwischen System und Lebenswelt, in *Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln*. PPUR / Haupt, p. 13-27. ISBN : 978-2-88074-717-6.
- Cattacin S. and Krajic K., 2006: «Towards diversity competent care», in Bischoff, Alexander (ed.). *Caring for migrant and minority patients in European hospitals*. Neuchâtel: FSM. 43, p. 5-7.
- Cattacin S. and Moret J., 2006: «Migration - pouvoir - santé», in Eeuwijk, Peter van and Brigit Obrist (eds). *Vulnerabilität, Migration und Altern : medizinethnologische Ansätze im Spannungsfeld von Theorie und Praxis*. Zürich: Seismo, p. 2002-206.
- Mader L., 2006: Législation et jurisprudence, in *Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln*. PPUR / Haupt, p. 193-204. ISBN : 978-2-88074-717-6.
- Mader L., 2006: La nouvelle loi fédérale sur les langues: une loi en devenir – loi d'avenir? in Margo Borghi (éd.), *Lingua e diritto – La presenza della lingua italiana nel diritto svizzero*, p. 331-342.
- Mader L., 2006: Das Bundesamt für Justiz: eine Dienerin vieler Herren ?, in *Aus der Werkstatt des Rechts (Festschrift zum 65. Geburtstag von Heinrich Koller)*, Benjamin Schindler, p. 3-9.
- Mader L., 2006: Das Öffentlichkeitsgesetz des Bundes – Einführung in die Grundlagen, in Bernhard Ehrenzeller (Hrsg.), *Das Öffentlichkeitsgesetz des Bundes*, St. Gallen, pp. 9-33.
- Mader L., 2006: Les nouveaux recours en droit public, in *La réforme de la justice fédérale: genèse et grands principes*. François Bellanger & Thierry Tanquerel, p. 9-23.
- Mader L., 2006: La mise en œuvre du principe de transparence dans l'administration, in *La nouvelle loi fédérale sur le principe de la transparence dans l'administration*. Alexandre Flückiger, p. 13-27.
- Manfrini P.-L., 2006: Libéralisations, privatisations qui décide ?, in *Etude en l'honneur de Marco Borghi*, p. 439 et ss.
- Manfrini P.-L., 2006: Le Tribunal administratif fédéral, in *Les nouveaux recours fédéraux en droit public : journée de droit administratif 2006*. Schulthess, p. 25-41. ISBN : 3 725-55235-5.
- Manfrini P.-L., Wisard N., 2006: Le recul de l'Etat ou le retour de l'Etat veilleur de nuit, in *Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln*. PPUR / Haupt, p. 205-228. ISBN : 978-2-88074-717-6.

### Rapport de recherche ou d'expertise

- Cattacin S., 2006: «Migration and Differentiated Citizenship. On the (post) Americanization of Europe.» *Willy Brandt Series of Working Papers in International Migration, Migration and Ethnic Relations* 06(1).
- Cattacin S., 2006: «Why not "ghettos"? The governance of migration in the splintering city.» *Willy Brandt Series of Working Papers in International Migration, Migration and Ethnic Relations, Malmö: Malmö University, IMER*. 06(2).
- Cattacin S., 2006: «Migration und differenzierte Citizenship: Zur Post-Amerikanisierung Europas.» *Österreichische Akademie der Wissenschaften, Kommission für Migrations- und Integrationsforschung; KMI Working Paper Series; (Working Paper Nr: 8)*.

- Cattacin S., Chimienti M. and Björngren Cuadra C., 2006: *Difference Sensitivity in the Field of Migration and Health. National policies compared*. Working Paper no 1, Geneva: Department of sociology, University of Geneva.
- Cattacin S., Gerber B., Sardi M. and Wegener R., 2006: *Monitoring rightwing extremist attitudes, xenophobia and misanthropy in Switzerland. An explorative study. Research report – PNR 40+*. Geneva: University of Geneva.

### Article de vulgarisation

- Cattacin S. and Chimienti M., 2006 : «Intégration. Un concept sociologique en politique migratoire.» *Terra Cognita* 06(9): 34-37.

### Communication dans une conférence

- Mader L.: La réforme de la justice fédérale: genèse et grands principes, *9<sup>e</sup> Journée de droit administratif organisée par la Faculté de droit de l'Université de Genève*. Genève. 28 février.
- Mader L.: La nouvelle loi fédérale sur le principe de la transparence dans l'administration, *Colloque organisé par le Centre d'étude, de technique et d'évaluation législatives (CETEL) de l'Université de Genève*. Genève. 24 mars.
- Mader L.: Les activités de formation dans le domaine de la jurisprudence en Suisse, *7<sup>e</sup> Congrès de l'Association européenne de législation (European Association of Legislation, EAL)*. Den Haag, Pays-Bas. 31 mai et 1er juin.
- Mader L.: Die Rolle der Zivilgesellschaft und die Bedeutung der Konsultationsverfahren für die nationale Rechtsetzung in Europa, *3<sup>e</sup> Congrès de la Societas Iuris Publici Europaei*. Vienne, Autriche. 9 juin et 10 juin.
- Mader L.: The Consultation Procedure in Switzerland, *Séminaire organisé par le Congrès du peuple chinois*. Pékin, Chine. 11 juillet au 13 juillet.

### Distinction

Mader L., Président de l'Association européenne de législation, Den Haag (Pays-Bas)

## SECRETARIAT GENERAL

Le **Bureau du Conseil de fondation** s'est réuni à six reprises dans l'année sous la présidence de Mme Haering. Dans le cadre de ses compétences il a mis un accent tout particulier sur les éléments financiers (suivi et élaboration budgétaire), la nomination de professeurs, la transformation du projet PMP.CH en un pôle national en administration publique (2008 – 2011) et l'extension des locaux de l'IDHEAP.

Le **Conseil de fondation** s'est réuni à trois reprises sous la présidence de Mme Haering. Hormis les tâches-clés incombant au Conseil – en particulier l'approbation des comptes et les décisions budgétaires – ses membres ont décidé l'achat d'un bâtiment industriel proche du campus lausannois, bâtiment qui abritera d'ici deux ans le nouveau siège de l'IDHEAP, traité la reconduction du mandat du Prof. Soguel, nommé le Prof. Ladner à la tête de la chaire 'Administration suisse et politiques institutionnelles' et discuté le projet soutenu par la CUS d'un Pôle national en administration publique.

### Bureau

Mme Barbara Haering, Présidente

M. le Professeur Dominique Arlettaz, Vice-Président (représentant l'UNIL)

M. Roberto Induni (représentant l'AD-IDHEAP)

M. Jean-Daniel Miauton (représentant l'EPFL)

M. Henry W. Isler (représentant l'Etat de Vaud)

### Membres

- M. Alessandro Bignami
- M. Marius Burgat (représentant l'EPFL)
- M. Jérôme Frachebourg (représentant l'Etat de Vaud)
- M. le Prof. François Grize (représentant l'UNIL)
- M. Filip Grund (représentant l'Etat de Vaud)
- M. Vincent Hort (représentant l'Etat de Vaud)
- M. Pierre Immer
- M. Dieter Jegge (représentant la Confédération)
- M. le Prof. Ioannis Papadopoulos (représentant l'UNIL)
- M. le Prof. Etienne Poltier (représentant l'UNIL)
- M. le Prof. Francis-Luc Perret (représentant l'EPFL)
- M. le Prof. Philippe Thalmann (représentant l'EPFL)

Le **Comité de Direction** regroupe les responsables des chaires, le Secrétaire général ainsi qu'un représentant du corps intermédiaire. En 2006, il a tenu 10 séances sous la direction du Prof. Chappellet. Lieu d'échange et de réflexion, les séances toujours très animées permettent à la Direction de consulter sur toutes les questions stratégiques quant à la gestion académique et administrative de l'IDHEAP.

### Commission des études

La Commission des études est composée de quatre professeurs, Y. Emery –qui préside la commission-, J.-L. Chappellet, directeur, K. Horber-Papazian et M. Pasquier, du secrétaire général, J.-A. Vulliet, d'une collaboratrice scientifique, C. Wyser, remplacée en cours d'année par M. Olgiati et d'un représentant des étudiants, P. Guillod. Le secrétariat est assuré par Mme Scherer. La Commission des études s'est réunie à sept reprises en 2006.

La commission s'est particulièrement préoccupée du développement du programme de Master de Bologne PMP, sous la responsabilité du Prof. M. Pasquier. Ce programme, offert conjointement par les Universités de Berne, de Genève, de Lausanne, de Neuchâtel, de la Suisse italienne et l'IDHEAP, a nécessité une implication considérable pour aboutir à une organisation et un enseignement susceptibles de correspondre aux attentes de chacun des partenaires, ceci dans un laps de temps limité puisque il s'agissait de démarrer l'enseignement du Master à l'automne 2006.

La commission s'est également attachée à transmettre un message distinct concernant les deux programmes proposés à l'IDHEAP:

le MPA, représentant un exécutif destiné à des personnes au bénéfice d'une expérience professionnelle, cherchant à enrichir leurs connaissances pour accéder à des responsabilités supérieures – programme pouvant être suivi à temps partiel -, alors que le Master PMP s'adresse à de futurs fonctionnaires et implique des études à plein temps sur quatre semestres.

La commission, constamment attentive aux attentes des étudiant-es, s'est aussi assurée de l'optimisation du cours de base et du processus mémoire en ce qui concerne le programme MPA.

### Commission pour la recherche

La Commission pour la recherche est présidée par le Prof. N. Soguel et composée des professeurs J.-L. Chappellet, directeur, et P. Knoepfel, du secrétaire général, d'un représentant du corps intermédiaire, P. Kilchenmann et de la BADAC, C. Koller. Le secrétariat est assuré par Mme M. Rossat Jakob.

Elle s'est réunie à cinq reprises, afin d'appuyer et de coordonner les activités de recherche qui se déroulent à l'IDHEAP.

Les sujets suivants ont été traités:

- Réalisation d'un récapitulatif de la recherche à l'IDHEAP
- Suivi bibliométrique des publications des chercheurs de l'IDHEAP
- Elaboration de recommandation pour la diffusion des publications de l'IDHEAP
- Information sur les programmes du FNS et PNR aux collaboratrices et collaborateurs de l'Institut
- Suivi des travaux de la Base de données des administrations cantonales et communales
- Formulation de thèmes de recherche à l'attention du Comité de direction pour le pôle national en administration publique.
- Doctorats: préavis sur deux projets de thèse à l'attention du Comité de direction
- Elaboration d'un document décrivant la procédure d'inscription au doctorat
- Soutien à l'édition de l'ouvrage «Contributions à l'action publique» pour 2006, coordonné par J.-L. Chappellet
- Mise en route de l'ouvrage de contribution à l'action publique à publier en 2007, coordonné par G. Bonoli et consacré aux nouveaux défis de l'Etat social.

### Association des Diplômé-e-s de l'IDHEAP (AD-IDHEAP)

L'AD-IDHEAP a poursuivi en 2006 le renouveau de ses activités initié depuis quelques mois. Cette année a notamment été caractérisée par la poursuite et la consolidation des rencontres délocalisées sur Berne. Organisés trimestriellement, ces stamms sont structurés en deux temps: intervention – indifféremment en allemand ou en français – sur une thématique d'actualité suivie d'une discussion informelle et récréative. A trois reprises en 2006, ils ont réuni une vingtaine de personnes actives le plus souvent au sein de l'administration fédérale:

- Un Etat social pour le XXIe siècle – Repenser le lien entre solidarité, démographie et croissance, par le Prof. Giuliano Bonoli, responsable de la chaire de Politiques sociales à l'IDHEAP, 7 mars 2006
  - Size and Democracy, par le Prof. Andreas Ladner, responsable de la chaire de l'IDHEAP, 1er décembre 2006
  - Evaluation législative des politiques publiques, par le Dr. Werner Bussmann de l'Office fédéral de la Justice, 7 décembre 2006
- Ouvertes également aux étudiants actuels, ces rencontres ont en outre permis la concrétisation de nombreux entre les alumni et les futurs diplômés de l'IDHEAP.

L'année 2006 a également été marquée par la tenue d'un séminaire à Villars-le-Moine / Münchenwiler (Morat) les 3 et 4 novembre 2006 sur le thème Mutation du service public: qu'est-il advenu de la (nouvelle) gestion publique? Ce jour et demi, parenthèse de réflexion dans un cadre idyllique, pour faire le point sur 25 ans d'enseignement de la gestion publique et l'occasion de rencontrer et questionner Benedikt Weibel, directeur des CFF à la veille de son départ à la retraite.

## Communication

L'IDHEAP et ses collaboratrices et collaborateurs ont été cités près de 1'000 fois (825 coupures de presse – 120 articles On-line – 13 interventions à la radio – 8 interview à la télévision) dans deux cent treize médias dont la liste est donnée ci-après:

### Médias audio-visuels:

#### Radio/TV

|                        |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|
| RSI rete 1             | RSR            | RSR Grand 8    |
| TSR – Journal de 19h30 | Radio Centrale | Tele-Zueri     |
| TSR Novo               | Radio Sunshine | TV8 Mont-Blanc |
| SF 1 (Arena et Club)   | TVRL           |                |

### Médias prints:

#### Titre

|  |  |  |
|--|--|--|
| 20 min.ch  | Bilanz   | Die Südostschweiz  |
| 24 Heures – Lausanne et région                     | bilanz.ch                                      | Die Südostschweiz – Am Sonntag   |
| 24 Heures – Nord Vaudois Broye                     | Birsfelder Anzeiger                            | Die Südostschweiz – Ausgabe Glarus   |
| 24 Heures – Région La Côte                         | bluewin.ch                                     | Die Südostschweiz – Ausgabe Graubünden                                     |
| 24 Heures – Riviera Chablais                       | borsalino.ch                                   | Die Südostschweiz – Gaster am See & Graubünden                             |
| 24heures.ch  | Bote   | Die Südostschweiz – Werdenberger & Obertoggenburger                        |
| Aargauer Rundschau                                 | Bote der Urschweiz                             | edicom.ch  |
| Aargauer Zeitung                                   | bote.ch  | Engadiner Post   |
| admin.ch   | Bulletin des communes du District de Neuchâtel | Entreprise   |
| Affaires Publiques                                 | Bulletin d'Information Fribourg                | e-sider.ch   |
| ag.ch  | Bündner Tagblatt                               | espace.ch Berner Zeitung   |
| Allez savoir! (UNI Lausanne)                       | BZ – Basellandschaftliche Zeitung              | Facts  |
| Anzeiger von Uster                                 | Cash   | Feuille d'Avis de la Vallée de Joux  |
| AP Associated Press – Nachrichtendirektion Schweiz | cash.ch  | Feuille d'Avis et Journal du District d'Avenches, de Vully et des Environs |
| Appenzeller Volksfreund                            | Ciné bulletin                                  | Feuille Fribourgeoise  |
| Appenzeller Zeitung                                | Confédéré                                      | Freiburger Nachrichten   |
| AS supplément l'Agefi                              | Corriere del Ticino                            | Futura (Beilage Tages Anzeiger)  |
| ATS / Agence Télégraphique Suisse SA               | Courrier Neuchâtelois                          | Gewerbezeitung   |
| AWP  | cvp.ch   | Giornale del Popolo  |
| azonline.ch  | Der Bund                                       | Grencher Tagblatt  |
| Base baz.ch  | Der Landbote                                   | hebdo.ch   |
| Basler Zeitung                                     | Der Rheintaler                                 | Heimatblatt  |
| Berner Oberländer                                  | Der Toggenburger                               | HochPartErre   |
| Berner Zeitung                                     | Der Zürcher Oberländer                         |  |
| Bieler Tagblatt                                    | Die Botschaft                                  |  |
| Bilan  | die stadt – les villes                         |  |

#### Titre

|                                     |                            |   |
|-------------------------------------|----------------------------|---|
| Höfner Volksblatt                   | Linth-Zeitung              | St.Galler Tagblatt                            |
| Hotel + Tourismus Revue             | March-Anzeiger             | swiss sport                                   |
| Ibcom                               | Media Trend Journal        | swissonline.ch                                |
| il caffè                            | Migros-Magazin             | szonline.ch                                   |
| Il caffè                            | migrosmagazin.ch           | Tagblatt Thurgau                              |
| Il Mattino                          | MM Online                  | Tages Anzeiger                                |
| Journal de Morges                   | moneycab.com               | tdg.ch  |
| Journal de Moudon                   | mzbern.ch                  | Teletexte TeleZüri                            |
| Journal des Arts et Métiers         | na – news aktuell schweiz  | Terre Fribourgeoise                           |
| KleinReport                         | Nachrichten.ch             | Terre Vuilleraine                             |
| kmu business                        | Netzwerk Fribourg          | Thuner Tagblatt                               |
| kommunal magazin                    | Neue Luzerner Zeitung      | Thurgauer Zeitung                             |
| La brèche                           | Neue Nidwaldner Zeitung    | tio.ch  |
| La Broye                            | Neue Obwaldner Zeitung     | Toggenburger Tagblatt                         |
| La Côte                             | Neue Schwyzer Zeitung      | trade-net.ch                                  |
| La Gruyère                          | Neue Urner Zeitung         | Tribune de Genève                             |
| La Liberté                          | Neue Zuger Zeitung         | tsr.ch  |
| La Regione Ticino                   | Neue Zürcher Zeitung       | TXT – Teletext TSR1                           |
| La Revue POLYTECHNIQUE              | Neues Bülacher Tagblatt    | TXT – Teletext TSR2                           |
| L'AGEFI                             | news.ch                    | Uniscope                                      |
| laliberte.ch                        | nouveliste.ch              | unisi.ch – Università delle Svizzera italiana |
| Lausanne Cité                       | NR et Journal Politique    | Urner Wochenblatt                             |
| Le Courrier                         | NZZ am Sonntag             | uvek.admin.ch                                 |
| Le Courrier de la Broye et du Jorat | NZZ Online                 | vaterland.li                                  |
| Le Franc-Montagnard                 | Oltener Tagblatt           | volksblatt.li                                 |
| Le Journal du Jura                  | Pages de gauche            | vs.ch   |
| Le Matin Bleu                       | persoenlich.com            | vtxnet.ch                                     |
| Le Matin dimanche                   | Persorama                  | Walliser Bote                                 |
| Le Matin online                     | Point de mire              | walliserbote.ch                               |
| Le Nouvelliste                      | presseportail.ch           | Werdenberger & Obertoggenburger               |
| Le Quotidien Jurassien              | raiffeisen.ch – Börsennews | Wiggertaler Bote                              |
| Le Temps                            | Rheintalische Volkszeitung | Wiler Zeitung                                 |
| Leader – Unternehmermagazin         | romandie.com               | Willisauer Bote                               |
| Ostschweiz                          | Sarganserländer            | winti-guide.ch                                |
| L'ECO – Télé 7                      | Schaffhauser Nachrichten   | Wochenblatt Luzern                            |
| lelac.ch                            | Schleitheimer Bote         | wwf.ch – WWF Schweiz                          |
| letemps.ch                          | Schweizer Familie          | zio.ch  |
| L'Express                           | Schweizer Gemeinde         | zisch.ch                                      |
| lexpress.ch                         | sda+ats                    | zkb.ch  |
| L'Extension                         | search.ch                  | Zofinger Tagblatt                             |
| L'Hebdo                             | SENIORWEB.CH               | zol Zürcher Oberland Online                   |
| Liechtensteiner Vaterland           | sfnr.ch                    | Zürcher Oberländer                            |
| Liechtensteiner Volksblatt          | shn.ch                     | Zürcher Unterländer                           |
| Liestal aktuell                     | Sihltaler                  | Zürichsee Zeitung                             |
| Limmattaler Tagblatt                | Solothurner Tagblatt       | Züritext                                      |
| limmattalonline.ch                  | Solothurner Woche          |   |
| L'Impartial                         | Solothurner Zeitung        |   |

## COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS

### Bibliothèque

Les services habituels d'accueil, de fourniture de documents (1150), d'aide personnalisée à la recherche dans le fichier du Réseau des bibliothèques de Suisse occidentale dont la bibliothèque de l'IDHEAP fait partie, ainsi que dans les bases de données (Perunil) ont pu être assurés pour l'ensemble de nos étudiants-tes et collaborateurs-trices.

Le public extérieur a également bénéficié d'un accueil dans notre salle de lecture pour la consultation des documents ainsi que d'informations liées à des demandes concernant l'accès aux publications en administration publique.

339 nouveaux titres ont enrichis les collections déjà existantes, sélectionnés dans les domaines d'enseignement et de recherche de notre Institut.

Un inventaire général mené durant l'été a permis de mettre à jour les fichiers de prêt et bibliographique en identifiant les ouvrages manquants. La cohérence entre notre fichier bibliographique annonçant nos documents sur le web et leur réelle disponibilité a ainsi été en grande partie rétablie.

Les règles de travail de catalogage dans le fichier bibliographique ont subi des modifications importantes qu'il a fallu intégrer dans notre pratique: passage aux AACR2 (Anglo-American Cataloguing Rules) en début d'année.

### Informatique

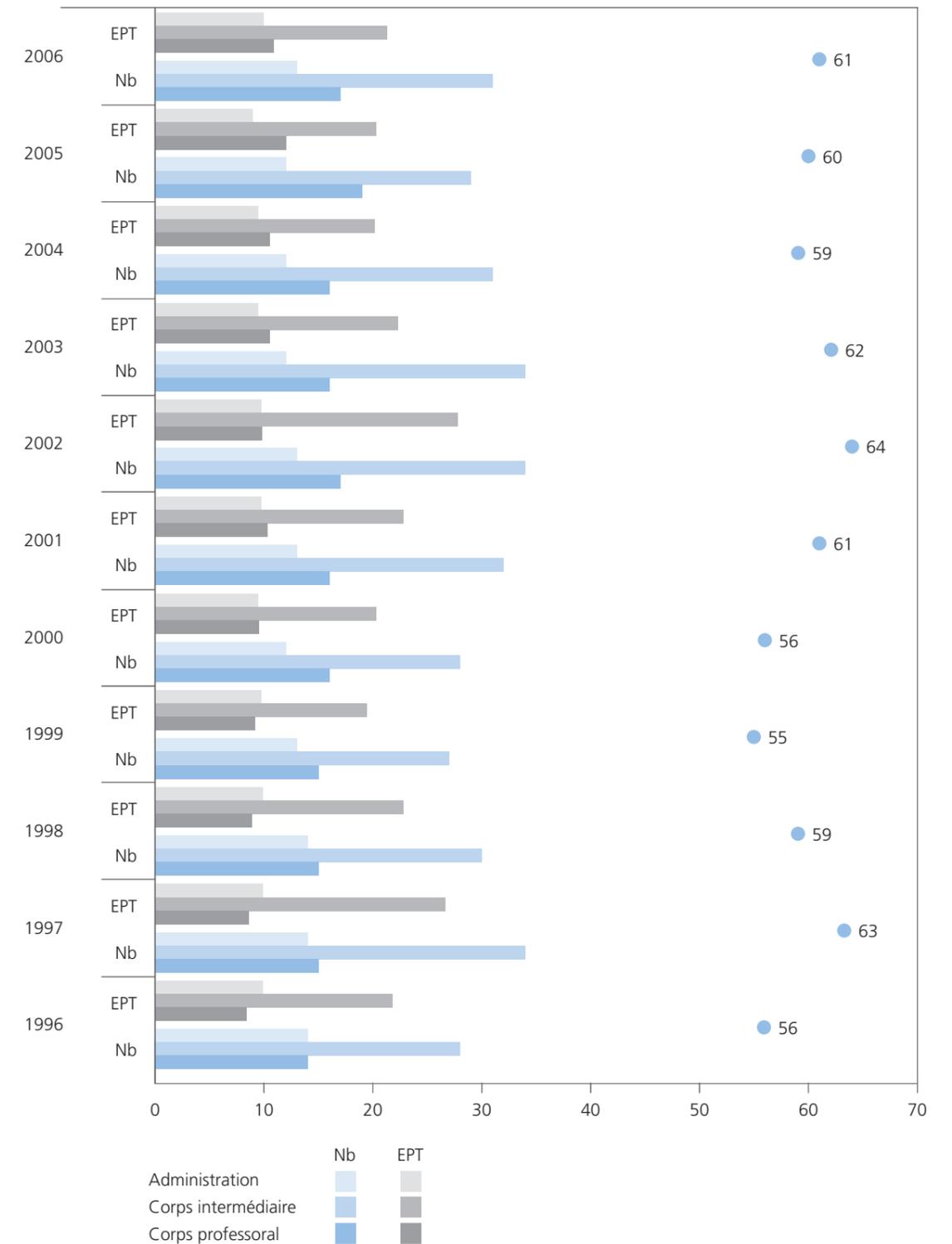
L'informatique de l'Institut ne cesse d'évoluer et, comme le prévoyait la planification décidée en 2005, toutes les anciennes machines ont été remplacées en 2006: Nous avons acquis 7 nouveaux ordinateurs dont 1 portable, 2 écrans plats de 17 pouces, 3 écran de 19 pouces, ainsi que 2 imprimantes haut de gamme qui permettent de centraliser les impressions.

La bande passante de réseau informatique reliant notre Institut à l'UNIL a été augmentée à 4700 Kb, et celle reliant le bâtiment «Collège» à la «Mouline» à 8300 Kb.

Afin de mettre en sécurité les données informatiques, nous avons installé un coffre-fort (anti-feu) de haute qualité.

Cette année a aussi été l'occasion d'une refonte de la ligne graphique du site web de l'Institut. Nous en avons profité pour installer un système quadrilingue.

### Evolution du personnel de l'IDHEAP



## COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS

Au 31 décembre 2006, l'IDHEAP comptait 61 collaboratrices et collaborateurs (42,15 Equivalents Plein Temps), ainsi répartis:

### Professeurs extraordinaires

|          |              |                                    |
|----------|--------------|------------------------------------|
| Cattacin | Sandro       | Politiques sociales et de la santé |
| Mader    | Luzius       | Droit et législation               |
| Manfrini | Pierre-Louis | Droit public                       |

### Chaire «Politiques publiques et Europe»

|              |          |   |
|--------------|----------|---|
| Freiburghaus | Dieter   | Professeur ordinaire                        |
| Buchli       | Felix    | Assistant                                   |
| Grädel       | Markus** | Assistant                                   |
| Jakob        | Simon    | Collaborateur scientifique et administratif |
| Marti        | Simon    | Assistant                                   |
| Wichmann     | Nicole** | Collaboratrice scientifique                 |

### Chaire «Finances Publiques»

|          |          |                      |
|----------|----------|----------------------|
| Soguel   | Nils     | Professeur ordinaire |
| Beutler  | Toni**   | Assistant            |
| Chatagny | Florian* | Assistant            |
| Hausmann | Béatrice | Secrétaire           |

### Chaire «Management et marketing publics»

|            |              |                             |
|------------|--------------|-----------------------------|
| Pasquier   | Martial      | Professeur ordinaire        |
| Ganière    | Simon**      | Assistant étudiant          |
| Golay      | Joaquim*     | Assistant étudiant          |
| Larpin     | Blaise       | Assistant                   |
| Villeneuve | Jean-Patrick | Assistant                   |
| Wicki      | Magdalena*   | Collaboratrice scientifique |
| Yersin     | Nadia*       | Collaboratrice scientifique |

### Chaire «Administration suisse et politiques institutionnelles»

|            |            |                             |
|------------|------------|-----------------------------|
| Ladner     | Andreas*   | Professeur ordinaire        |
| Fiechter   | Julien*    | Collaborateur scientifique  |
| Koller     | Christophe | Chef de projet de recherche |
| Traimond   | Sylvie**   | Collaboratrice scientifique |
| Trippolini | Ivar**     | Collaborateur scientifique  |

### Chaire «Politiques locales et évaluation des politiques publiques»

|                 |       |                       |
|-----------------|-------|-----------------------|
| Horber-Papazian | Katia | Professeure ordinaire |
|-----------------|-------|-----------------------|

|                 |           |                             |
|-----------------|-----------|-----------------------------|
| Bützer          | Michael** | Assistant                   |
| Dubas           | Daniel    | Collaborateur scientifique  |
| Jacot-Descombes | Caroline* | Collaboratrice scientifique |
| Lavadinho       | Sonia**/* | Collaboratrice scientifique |
| Schmidt         | Nicolas   | Collaborateur scientifique  |
| Tanner          | Carine    | Secrétaire                  |

### Chaire «Politiques publiques et durabilité»

|                   |                |                             |
|-------------------|----------------|-----------------------------|
| Knoepfel          | Peter          | Professeur ordinaire        |
| Nahrath           | Stéphane       | Professeur assistant        |
| Blanc             | Erika          | Secrétaire                  |
| Bord              | Mélanie**      | Collaboratrice scientifique |
| Daepf             | Kathrin**      | Assistante                  |
| Fauconnet Falotti | Marie*         | Collaboratrice scientifique |
| Gerber            | Jean-David     | 1er Assistant               |
| Nicol             | Lee            | Assistante                  |
| Olgiati           | Mirta          | Assistante                  |
| Savary            | Jérôme         | Assistant                   |
| Wey               | Benjamin T. ** | Secrétaire technique        |

### Chaire «Management public et Gestion des Ressources humaines»

|         |           |                             |
|---------|-----------|-----------------------------|
| Emery   | Yves      | Professeur ordinaire        |
| Gulfo   | Myriam    | Secrétaire                  |
| Launaz  | Marie     | Collaboratrice scientifique |
| Martin  | Noémi*    | Collaboratrice scientifique |
| Quarroz | Stéphane* | Collaborateur scientifique  |
| Sanchez | Joëlle*   | Collaboratrice scientifique |
| Wyser   | Carole    | Assistante                  |

### Chaire «Management public et Systèmes d'information»

|                   |           |                             |
|-------------------|-----------|-----------------------------|
| Chappelet         | Jean-Loup | Professeur ordinaire        |
| Bimwala-Mampuya** | Roger     | Collaborateur scientifique  |
| Favre Zeiser      | Nancy     | Collaboratrice scientifique |
| Gulfo             | Myriam    | Secrétaire                  |
| Junod             | Thomas    | Assistant                   |
| Kilchenmann       | Pierre    | Assistant                   |
| Suisse Bänziger   | Nathalie  | Collaboratrice scientifique |

#### Chaire «Politiques sociales»

|          |         |                            |
|----------|---------|----------------------------|
| Bonoli   | Giulano | Professeur ordinaire       |
| Berclaz  | Michel  | Assistant                  |
| Bertozzi | Fabio   | Collaborateur scientifique |

#### Administration

|                   |               |   |
|-------------------|---------------|---|
| Vulliet           | Jacques-André | Secrétaire général                      |
| Augsburger        | Muriel*       | Secrétaire                              |
| D'Amore           | Giovanni**    | Concierge                               |
| Ducret            | Irène         | Secrétaire                              |
| Gualtierotti      | Ariane        | Comptable                               |
| Javet             | Danièle       | Bibliothécaire                          |
| Parisi-Pastorella | Dahlia        | Apprentie de commerce                   |
| Radulovic         | Borivoj*      | Concierge                               |
| Rossat Jakob      | Maryrose      | Gestionnaire Ressources Humaines        |
| Ruffy             | Griseldis**   | Secrétaire                              |
| Scherer           | Myriam        | Secrétariat de la commission aux études |
| Schneider         | Daniel**      | Chargé de cours                         |
| Sutter            | Francine      | Secrétaire                              |
| Thongvilay        | Daovary       | Informaticien                           |
| Wyss Kübler       | Fabienne      | Coordinatrice de l'AD-IDHEAP            |

\* Arrivés en 2006

\*\* Partis en 2006

## RAPPORT FINANCIER

Le bilan qui vous est présenté laisse apparaître un excédent de produits pour l'exercice 2006 de Fr. xxxxxxxxxxxxxxxx

Le compte de profits et pertes 2006 indique ce boni avec un total de Charges d'exploitation de Fr. xxxxxxxxxxxxxxxx (+xxx% par rapport à 2005) et de Produits d'exploitation de Fr. xxxxxxxxxx (+xxx% par rapport à 2005).

Si l'on intègre l'ensemble des recettes et dépenses des Chaires et leurs écritures de boucllement, les Charges s'élèvent à Fr. xxxxxxxxxxxx et les Revenus à Fr. xxxxxxxxxxxxxxxx. Les réserves des Chaires augmentent de Fr. xxxxxxxxxxxx. Ainsi, les comptes satellites des Chaires passent de Fr. xxxxxxxxxxxx au 31.12.2005 à Fr. xxxxxxxxxxxxxxxx au 31.12.2006.

Ces comptes ont été vérifiés par l'organe de révision qui a recommandé au Conseil de fondation de les approuver, ce qui a été fait le 20 avril 2007.

#### Bilan au 31 décembre 2006

| Actif                         | 31.12.2005<br>Fr.   | 31.12.2004<br>Fr.   |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Actifs circulants             | 4 397 593.00        | 3 428 299.30        |
| Actifs disponibles            | 560 105.08          | 1 238 833.04        |
| Banques                       | 520 547.75          | 1 217 864.40        |
| Comptes de chèques postaux    | 38 180.38           | 20 427.99           |
| Caisse                        | 1 376.95            | 540.65              |
| Actifs réalisables            | 3 837 487.92        | 2 189 466.26        |
| Clients-Débiteurs             | 392 186.05          | 196 315.00          |
| Comptes satellites U.E.R.     | 13 948.59           | 10 770.84           |
| Placement GBUV                | 1 574 064.44        | 252 464.62          |
| Actifs transitoires           | 1 857 288.84        | 1 729 915.80        |
| Actifs immobilisés            | 281 289.24          | 254 250.14          |
| Immobilisations corporelles   | 281 289.24          | 254 250.14          |
| Mobilier & machines de bureau | 55 266.43           | 56 515.67           |
| Matériel informatique         | 161 489.68          | 117 622.95          |
| Aménagement nouveaux locaux   | 64 533.13           | 80 111.52           |
| <b>Total de l'actif</b>       | <b>4 678 882.24</b> | <b>3 682 549.44</b> |

| Passif   | 31.12.2005<br>Fr.   | 31.12.2004<br>Fr.   |
|--|---------------------|---------------------|
| Fonds étrangers                                      | 1 861 528.07        | 1 797 244.45        |
| Dettes à court terme                                 | 1 861 528.07        | 1 797 244.45        |
| Créanciers divers et passifs transitoires            | 351 209.93          | 322 594.18          |
| Comptes satellites U.E.R.                            | 1 458 043.14        | 1 467 375.27        |
| Provision pour pertes sur débiteurs et autres actifs | 7 275.00            | 7 275.00            |
| Fonds propres  | 2 862 354.17        | 1 885 304.99        |
| Fonds libres   | 1 042 404.26        | 994 374.59          |
| Fonds de réserve générale                            | 630 972.62          | 630 972.62          |
| Fonds «variation de fortune»                         | 363 401.97          | 315 244.48          |
| Excédent des produits de l'exercice                  | 48 029.67           | 48 157.49           |
| Fonds liés   | 980 930.40          | 80 930.40           |
| Fonds de bourse                                      | 50 000.00           | 50 000.00           |
| Fonds de secours                                     | 20 000.00           | 20 000.00           |
| Fondation association des Amis de l'IDHEAP           | 10 930.40           | 10 930.40           |
| Fonds de réserve construction                        | 900 000.00          | 0.00                |
| Capital  | 839 019.51          | 810 000.00          |
| Initial de fondation                                 | 310 000.00          | 310 000.00          |
| Libéré ultérieurement                                | 500 127.41          | 500 000.00          |
| Contributions de solidarité                          | 28 892.10           | 0.00                |
| <b>Total du passif</b>                               | <b>4 678 882.24</b> | <b>3 682 549.44</b> |

## Comptes de profits et pertes 2006

| Produits                                      | 2005<br>Fr.           | 2004<br>Fr.           |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Produits d'exploitation                       | 6 638 418.83          | 5 476 134.05          |
| Contributions des UER                         | 194 366.00            | 203 507.01            |
| Subvention la Confédération                   | 1 807 023.00          | 1 762 950.00          |
| Subvention Etat de Vaud                       | 2 800 000.00          | 2 800 000.00          |
| Ecolages                                      | 762 498.80            | 514 653.25            |
| Ventes de biens et services                   | 64 607.56             | 128 910.93            |
| Produits divers                               | 47 923.05             | 51 741.40             |
| Produits financiers                           | 33 108.32             | 14 371.46             |
| Contribution Loterie Romande                  | 900 000.00            | 0.00                  |
| Contribution solidarité                       | 28 892.10             | 0.00                  |
| <b>Total des produits</b>                     | <b>6 638 418.83</b>   | <b>5 476 134.05</b>   |
| Charges                                       | 2005<br>Fr.           | 2004<br>Fr.           |
| Charges d'exploitation                        | (6 590 389.16)        | (5 427 976.56)        |
| Organes de l'institut                         | (2 655 164.83)        | (2 611 063.18)        |
| Administration générale                       | (2 856 471.16)        | (2 677 664.05)        |
| Charges financières                           | (9 253.26)            | (5 454.86)            |
| Cycle MPA                                     | (140 607.81)          | (133 794.47)          |
| Allocation réserve de construction            | (900 000.00)          | 0.00                  |
| Allocation réserve contribution de solidarité | (28 892.10)           | 0.00                  |
| <b>Total des charges</b>                      | <b>(6 590 389.16)</b> | <b>(5 427 976.56)</b> |
| <b>Excédent des produits de l'exercice</b>    | <b>48 029.67</b>      | <b>48 157.49</b>      |