



## L'INSTITUT DE HAUTES ÉTUDES EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

L'Institut de hautes études en administration publique – IDHEAP – est, en Suisse, la plus importante structure universitaire et interdisciplinaire de formation, de recherche et d'expertise dédiée intégralement et exclusivement au secteur public et parapublic. Accrédité par la Confédération et au niveau international, il est intégré dans l'Université de Lausanne. [www.unil.ch/idheap](http://www.unil.ch/idheap)

## LE CONTRÔLE FÉDÉRAL DES FINANCES

Le Contrôle fédéral des finances – CDF – est l'organe suprême de surveillance financière de la Confédération suisse. Il assiste le Parlement et le Conseil fédéral. Il surveille la gestion financière de l'administration et de nombreuses organisations semi-étatiques et internationales. Son indépendance est garantie par la Loi et une part importante de ses travaux est publiée. [www.efk.admin.ch](http://www.efk.admin.ch)

# AUDIT D'ORGANISATION ET DE MANAGEMENT

SÉMINAIRE POUR SPÉCIALISTES ET CADRES

**Professeur Martial Pasquier, IDHEAP**  
**Eric-Serge Jeannot, Contrôle fédéral des finances**  
**Dominique Hayoz**

en collaboration avec

formation continue  EPFL

EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE  
CONTRÔLE FÉDÉRAL DES FINANCES  
CONTROLLO FEDERALE DELLE FINANZE  
SWISS FEDERAL AUDIT OFFICE



  
UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP  
Institut de hautes études  
en administration publique

## THÉMATIQUE

Les organisations publiques sont de plus en plus confrontées à des problèmes d'organisation et de gouvernance. D'une part, elles doivent adapter leur organisation (structure et processus) en fonction des prestations à délivrer, des exigences définies, de l'environnement et des ressources à disposition. D'autre part, comme ces mêmes organisations travaillent de manière croissante dans une logique de réseau et de gouvernance multi-niveaux, des questions additionnelles se posent en termes de gouvernance (répartition des tâches et des responsabilités, règles de décision, gestion des conflits, consolidation des données, etc.). La capacité d'auditer les organisations publiques sous les angles organisationnels et de gouvernance est donc importante.

Ce séminaire est articulé autour de 4 thèmes (45) et chaque journée est organisée de manière similaire. Les quatre thèmes correspondent à la stratégie et les principes de gouvernance, la structure et les questions d'agilité, le système et la gestion des processus et

## OBJECTIFS & UTILITÉ

- Comprendre comment les questions organisationnelles et de gouvernance dans les administrations publiques peuvent être analysées et remises en question dans une perspective d'amélioration ;
- Acquérir des connaissances approfondies concernant les structures organisationnelles, le management centré sur les destinataires, la gestion du changement, le leadership et les méthodes agiles, ainsi que disposer d'études de cas pertinentes sur ce sujet ;
- Être capable de mettre en œuvre avec succès les modèles et outils propres à votre organisation et à sa conduite, mais aussi de les envisager de façon critique pour adopter une perspective alternative ;
- Nouer de nouveaux contacts avec des collègues travaillant dans des domaines similaires au sein d'autres organisations.

## PUBLIC CIBLE

Ce séminaire s'adresse à toutes les personnes qui, soit au niveau politique, soit au niveau administratif,

- Sont chargées de la surveillance financière d'entités publiques, de programmes, de subventions ou de projets (en particulier les auditeur-trice-s) ;
- Doivent dialoguer avec les instances de contrôle (par exemple les unités auditées) ;
- Sont utilisatrices des services offerts par ces instances ( médias, élus, responsables politiques ou administratifs, etc. ).

## MÉTHODE D'ENSEIGNEMENT

Présentations, discussions, exercices pratiques sont combinés pour favoriser une participation active et l'appropriation des contenus. Divers intervenant-e-s extérieur-e-s à l'IDHEAP et au CDF présentent leurs expériences et leurs réflexions.

## CERTIFICAT & ATTESTATION

Une participation régulière au séminaire donne droit à une attestation de formation continue, correspondant à 25 crédits CPE (continuing professional education), respectivement à 32 heures de formation continue reconnue par EXPERTsuisse.

finalement le social avec les aspects liés à la gestion de projet et au changement. Quant aux journées, elles seront divisées en 3 parties : elles commenceront par un apport conceptuel, puis un apport méthodologique avec des instruments d'analyse et d'audit sera proposé et finalement des études et des exercices seront apportés à titre d'illustration et d'application concrète.



Renseignements complémentaires et inscription :  
[www.unil.ch/idheap/ORMA/FR](http://www.unil.ch/idheap/ORMA/FR)

Le séminaire se clôt par une évaluation écrite des connaissances. Si l'évaluation est positive, le séminaire peut être crédité pour obtenir un CAS Public Sector Audit and Oversight. Ce CAS est obtenu en cumulant 3 séminaires pour spécialistes et cadres, dont celui-ci, organisés dans le cadre de la collaboration entre l'IDHEAP et le Contrôle fédéral des finances.

## renseignements pratiques

### Direction du séminaire

Professeur Martial Pasquier, martial.pasquier@unil.ch

Dominique Hayoz, dominiquehayoz@gmail.com

Eric-Serge Jeannet, eric-serge.jeannet@efk.admin.ch

### Langue d'enseignement

Le séminaire est dispensé une année sur deux alternativement en allemand (à Soleure) et en français (à Lausanne).

### Dates, horaires et lieu

Le séminaire est donné sur 4 jours, dans les locaux de l'IDHEAP, sur le campus de l'Université de Lausanne.

### Prix

CHF 1'960.– pour l'ensemble du séminaire (documentation, pauses et repas de midi compris) à verser dès réception de la facture mais au plus tard avant le début du cours. Rabais de 10% dès le deuxième SSC suivi à l'IDHEAP.

Toutes les informations sont disponibles sur notre site : [www.unil.ch/idheap/ORMA/FR](http://www.unil.ch/idheap/ORMA/FR)